

طرح چشم انداز ۲۰ ساله

و برنامه راهبردی- عملیاتی ۵ ساله اول توسعه شهر کرج

جلد چهارم: تدوین بیانیه چشم انداز و ارائه راهبردها



کرج ۱۴۰۲





عنوان طرح :	طرح چشم انداز ۲۰ ساله و برنامه راهبردی- عملیاتی ۵ ساله اول توسعه شهر کرج
عنوان گزارش :	تدوین بیانیه چشم انداز و ارائه راهبردها
شماره گزارش : ۴	تاریخ تهیه : ۱۳۹۴/۰۵/۱۴
کد گزارش:	FCC-۹۳۱۱۲۷-V۰۴-۰۴
کارفرما:	شهرداری کرج
نماینده کارفرما:	معاونت برنامه ریزی و توسعه سرمایه انسانی
ناظر عالی اجرایی:	مرکز پژوهش های شورای اسلامی شهر کرج
همکاران کارفرما:	- معاونت های ستادی - مناطق تابعه - سازمان های وابسته - ادارات کل ستادی
مشاور علمی و ناظر عالی:	دکتر مجتبی رفیعیان
راهبر پروژه :	مهدی بزاززاده
مدیر پروژه :	ندا ملک زاده
کارشناسان طرح :	مهدیه سادات هژبر، سولماز عزیزپور، زینب وقاری، زینب آقاعلیخانی، نوشین ریحانی، مجتبی حسن زاده

فهرست مطالب

۴-تدوین بیانیه چشم انداز و ارائه راهبردها.....	۱
۴-۱-تدقیق چشم انداز مقدماتی و تدوین بیانیه چشم انداز شهر کرج.....	۱
۴-۱-۱-روش تدوین بیانیه چشم انداز.....	۱
۴-۱-۲-استخراج راهبردها و پیشنهادات.....	۲
۴-۱-۳-خوشه بندی راهبردها.....	۴۲
۴-۱-۴-شناسایی و ارزیابی عوامل درونی(قوت ها و ضعف ها) و عوامل بیرونی(فرصت ها و تهدیدها).....	۴۵
۴-۱-۵-ارزیابی استراتژی های تعیین شده با استفاده از ماتریس QSPM.....	۴۹
۴-۱-۷-تعیین کلیدواژه های اصلی چشم انداز.....	۶۶
۴-۱-۸-تدقیق بیانیه چشم انداز مقدماتی و تدوین بیانیه نهایی.....	۶۷
۴-۲-بازپیرایی مبانی، اصول و اهداف کلان.....	۷۸
۴-۳-بازتعریف نقش و جایگاه شهر کرج در سطح منطقه ای و ملی.....	۷۹
۴-۳-۱-جایگاه و نقش شهر کرج در سطح حوزه شهری.....	۷۹
۴-۳-۲-نقش و جایگاه شهر در سطح منطقه.....	۸۳
۴-۳-۳-نقش و جایگاه شهر در سطح ملی.....	۸۴
۴-۳-۴-تعریف جایگاه و نقش بین المللی در شهر کرج.....	۸۹
۴-۴-تعیین نقش و جایگاه مناطق مختلف و واگذاری ماموریت های ویژه هر منطقه در سطح شهر کرج.....	۹۲
۴-۵-تدقیق اهداف کلان (کیفی) و تعیین اهداف خرد (عملیاتی).....	۱۰۵
۴-۵-۱-تدقیق اهداف کلان (کیفی).....	۱۰۵
۴-۵-۲-تعیین اهداف خرد (عملیاتی).....	۱۰۸
۴-۶-تدوین راهبردهای مبتنی بر اهداف خرد در راستای نیل به اهداف کلان.....	۱۱۱
۴-۷-اولویت بندی راهبردها بر اساس نیازسنجی و تحلیل ارائه شده در مراحل پیشین طرح.....	۱۲۰
۴-۷-۱-تعیین ضریب اهمیت راهبردها با توجه به استراتژی های کیفی.....	۱۲۰
۴-۷-۲-دسته بندی راهبردهای تدوین شده بر اساس محورها و موضوعات تحت پوشش.....	۱۲۵
۴-۷-۳-تعیین تعداد راهبردهای ۵ سال اول برنامه راهبردی.....	۱۳۳
۴-۷-۴-ضریب اهمیت محورها و موضوعات تحت پوشش راهبردها.....	۱۳۳
۴-۷-۵-راهبردهای اولویت بندی شده در ۵ ساله اول ۹۵-۹۹.....	۱۳۶

- ۴-۸- تدوین سیاستهای مبتنی بر راهبردهای تعیین شده در راستای نیل به اهداف خرد..... ۱۳۹
- ۴-۹- اولویت بندی سیاست ها بر اساس نیل به راهبردهای اولویت دار..... ۱۶۵
- ۴-۱۰- اطلاع رسانی و ترویج چشم انداز برای مسئولان و شهروندان..... ۱۷۹
- ۴-۱۰-۱- ترویج چشم انداز در سطح خرد..... ۱۷۹
- ۴-۱۰-۲- ترویج چشم انداز در سطح میانی..... ۱۷۹
- ۴-۱۰-۳- ترویج چشم انداز در سطح کلان..... ۱۷۹

فهرست جداول

- جدول (۱): طرح های فرادست مرتبط با شهر کرج ۳
- جدول (۲): بررسی طرح های فرادست و چشم انداز ها و راهبردهای موثر در تدوین چشم انداز ۲۰ ساله ۵
- جدول (۳): پیشنهادات و راهبردهای ارائه شده در جلسات طوفان ذهنی ۹
- جدول (۴): ایده های غیرعملی ارائه شده به تفکیک کارگروه های تخصصی ۱۰
- جدول (۵): ایده های مشابه و تلفیقی ارائه شده به تفکیک کارگروه های تخصصی ۱۰
- جدول (۶): ایده های غیرمرتبط ارائه شده به تفکیک کارگروه های تخصصی ۱۳
- جدول (۷): فهرست نهایی پیشنهادات ارائه شده در جلسات طوفان ذهنی ۱۴
- جدول (۸): پیشنهادات و راهبردهای ارائه شده در مصاحبه های تخصصی با اعضای شورای اسلامی شهر کرج و مدیران و مسئولین شهری ۱۶
- جدول (۹): ویژگی متمایز شهر کرج نسبت به سایر شهر های کشور از نگاه شهروندان ۱۹
- جدول (۱۰): نقش شهر در چشم انداز پیش روی آن از نگاه شهروندان ۱۹
- جدول (۱۱): فعالیت غالب اقتصادی در چشم انداز پیش روی شهر از نگاه شهروندان ۲۰
- جدول (۱۲): سیمای شهر در چشم انداز پیش روی شهر از نگاه شهروندان ۲۱
- جدول (۱۳): مهمترین شاخص اجتماعی شهر در چشم انداز پیش روی شهر از نگاه شهروندان ۲۲
- جدول (۱۴): شیوه مدیریت شهری مورد انتظار در چشم انداز پیش روی شهر از نگاه شهروندان ۲۳
- جدول (۱۵): ویژگی های شاخص محیطی شهر در چشم انداز پیش روی شهر از نگاه شهروندان ۲۳
- جدول (۱۶): مهمترین اقدام مورد انتظار در چشم انداز پیش روی شهر از نگاه شهروندان ۲۴
- جدول (۱۷): نتایج حاصل از بررسی شاخص های چشم انداز پیش روی شهر از نگاه شهروندان ۲۵
- جدول (۱۸): شاخص های مورد تاکید شهروندان در کرج ۱۴۱۴ ۲۶
- جدول (۱۹): ویژگی متمایز شهر کرج نسبت به سایر شهر های کشور از نگاه مدیران و مسئولین شهری ۳۰
- جدول (۲۰): نقش شهر در چشم انداز پیش روی آن از نگاه مدیران و مسئولین شهری ۳۱
- جدول (۲۱): مهمترین محور اقدام در چشم انداز پیش روی آن از نگاه مدیران و مسئولین شهری ۳۱
- جدول (۲۲): فعالیت غالب اقتصادی در چشم انداز پیش روی شهر از نگاه مدیران و مسئولان شهر ۳۲
- جدول (۲۳): ویژگیهای غالب فرهنگ ایرانی - اسلامی در چشم انداز از دید مسئولین و مدیران شهری ۳۳
- جدول (۲۴): شاخص های توسعه عدالت اجتماعی و امنیت انسانی شهر در چشمانداز از دیدگاه مسئولین و مدیران شهری ۳۴
- جدول (۲۵): مهمترین و امکانات و فرصتهای بخش گردشگری از دید مدیران و مسئولین شهری ۳۵
- جدول (۲۶): شاخص های مدیریت یکپارچه شهری مورد انتظار در چشم انداز از دیدگاه مسئولین شهری ۳۶
- جدول (۲۷): ویژگی های غالب ترافیکی و حرکت و رفتوآمد در شهر در ۲۰ سال آینده از دید مدیران شهری ۳۷

- جدول (۲۸): ویژگی های شاخص معماری و شهرسازی در چشم انداز شهر کرج با توجه به دیدگاه مسئولین و مدیران شهری ۳۸
- جدول (۲۹): شاخص های زیست محیطی موثر در چشم انداز شهر از دیدگاه مدیران و مسئولین شهری ۳۹
- جدول (۳۰): چشم انداز شهر در ۲۰ سال آینده از دیدگاه مسئولین و مدیران شهری ۴۰
- جدول (۳۱): مهمترین ویژگیهای مورد انتظار متخصصان شهری در زمینه های مختلف اقتصادی، اجتماعی، مدیریتی و ۴۱
- جدول (۳۲): نتایج حاصل از بررسی شاخص های چشم انداز پیش روی شهر از نگاه مدیران ۴۲
- جدول (۳۳): دسته بندی راهبردهای ارائه شده و میزان اهمیت هریک ۴۳
- جدول (۳۴): جدول EFE جهت ارزیابی عوامل خارجی شناسایی شده در شهر کرج ۴۷
- جدول (۳۵): جدول IFE جهت ارزیابی عوامل درونی شناسایی شده در شهر کرج ۴۸
- جدول (۳۶): ارزیابی پیشنهادات قابل اجرا در بخش خدمات شهری ۵۱
- جدول (۳۷): ارزیابی پیشنهادات قابل اجرا در بخش گردشگری-زیست محیطی ۵۳
- جدول (۳۸): ارزیابی پیشنهادات قابل اجرا در بخش حمل و نقل و ترافیک شهری ۵۵
- جدول (۳۹): ارزیابی پیشنهادات قابل اجرا در بخش شهرسازی-معماری ۵۷
- جدول (۴۰): ارزیابی پیشنهادات قابل اجرا در بخش نهادی-مدیریتی ۵۹
- جدول (۴۱): ارزیابی پیشنهادات قابل اجرا در بخش فرهنگی-اجتماعی ۶۱
- جدول (۴۲): ارزیابی استراتژی های قابل اجرا در بخش فرهنگی-اجتماعی ۶۲
- جدول (۴۳): ارزیابی پیشنهادات قابل اجرا در بخش اقتصادی ۶۴
- جدول (۴۴): اولویت بندی پیشنهادات های قابل اجرا ۶۵
- جدول (۴۵): پیشنهادات برگزیده در تدوین چشم انداز و کلیدواژه های اساسی ۶۶
- جدول (۴۶): روند تحولات شاغلین بخشهای عمده اقتصادی در طی سالهای ۹۰-۱۳۷۵ ۸۰
- جدول (۴۷): نقش شهر در ۲۰ سال آینده از نگاه شهروندان ۸۱
- جدول (۴۸): اولویت های توسعه شهر از نگاه مدیران ۸۲
- جدول (۴۹): کلانشهرهای ایران و خواهرخوانده های شهری آنها ۹۰
- جدول (۵۰): اولویت و ضریب اهمیت استراتژی های کیفی ۱۲۱
- جدول (۵۱): ضریب اهمیت راهبردهای پیشنهادی متناظر با راهبردهای کیفی متناظر ۱۲۲
- جدول (۵۲): راهبردهای محور زیست محیطی و موضوعات تحت پوشش آن ۱۲۶
- جدول (۵۳): راهبردهای محور کالبدی و موضوعات تحت پوشش آن ۱۲۷
- ادامه جدول (۵۴): راهبردهای محور کالبدی و موضوعات تحت پوشش آن ۱۲۸
- جدول (۵۵): راهبردهای محور جمعیتی، اجتماعی و فرهنگی و موضوعات تحت پوشش آن ۱۲۹
- جدول (۵۶): راهبردهای محور اقتصادی و موضوعات تحت پوشش آن ۱۳۰

- جدول (۵۷): راهبردهای محور گردشگری و تفریحی و موضوعات تحت پوشش آن..... ۱۳۱
- جدول (۵۸): راهبردهای محور نهادی- مدیریتی و موضوعات تحت پوشش آن..... ۱۳۱
- ادامه جدول (۵۹): راهبردهای محور نهادی- مدیریتی و موضوعات تحت پوشش آن..... ۱۳۲
- جدول (۶۰): تعداد راهبردهای هر دوره ۵ ساله در افق چشم انداز ۲۰ ساله شهر کرج..... ۱۳۳
- جدول (۶۱): میزان اهمیت محورهای اصلی و تعداد راهبردهای تدوین شده مربوط به هر محور در دوره ۵ ساله اول..... ۱۳۳
- جدول (۶۲): میزان اهمیت موضوعات تحت پوشش در محور کالبدی و تعداد راهبردهای تدوین شده..... ۱۳۴
- جدول (۶۳): میزان اهمیت موضوعات تحت پوشش در محور اقتصادی و تعداد راهبردهای تدوین شده..... ۱۳۴
- جدول (۶۴): میزان اهمیت موضوعات تحت پوشش در محور اجتماعی و تعداد راهبردهای تدوین شده..... ۱۳۴
- جدول (۶۵): میزان اهمیت موضوعات تحت پوشش در محور نهادی - مدیریتی و تعداد راهبردهای تدوین شده..... ۱۳۵
- جدول (۶۶): میزان اهمیت موضوعات تحت پوشش در محور زیست محیطی و تعداد راهبردهای تدوین شده..... ۱۳۵
- جدول (۶۷): میزان اهمیت موضوعات تحت پوشش در محور گردشگری و تعداد راهبردهای تدوین شده..... ۱۳۵
- جدول (۶۸): اولویت اول راهبردهای پیشنهادی به ترتیب اهمیت و حوزه مرتبط..... ۱۳۶
- جدول (۶۹): راهبردهای اولویت اول طرح (۵ ساله اول) و سیاست های متناظر و تامین کننده آن ها..... ۱۳۹
- جدول (۷۰): سیاست های ۵ سال اول تدوین شده طرح..... ۱۶۴
- جدول (۷۱): راهبردهای اولویت اول و سیاست های تامین کننده هر کدام..... ۱۶۷
- جدول (۷۲): اولویت اول سیاست های تدوین شده..... ۱۷۴
- جدول (۷۳): اولویت دوم سیاست های تدوین شده..... ۱۷۵
- جدول (۷۴): اولویت سوم سیاست های تدوین شده..... ۱۷۶
- جدول (۷۵): اولویت چهارم سیاست های تدوین شده..... ۱۷۷
- جدول (۷۶): اولویت پنجم سیاست های تدوین شده..... ۱۷۸
- جدول (۷۷): دسته بندی اولویت یک تا ۵ سیاستها..... ۱۷۸

فهرست تصاویر

- شکل (۱): تصاویری از کلان شهر تهران ۸۴
- شکل (۲): تصاویری از کلانشهر اصفهان ۸۵
- شکل (۳): تصاویری از کلان شهر شیراز ۸۶
- شکل (۴): تصاویری از کلانشهر مشهد ۸۶
- شکل (۵): تصاویری از کلانشهر تبریز ۸۷
- شکل (۶): تصاویری از کلانشهر اهواز ۸۷
- شکل (۷): نمایی از کلانشهر قم ۸۸

فهرست نمودارها

- نمودار (۱): فرایند تدوین و صورتبندی بیانیه چشم انداز شهر کرج ۲
- نمودار (۲): ویژگی متمایز شهر کرج نسبت به سایر شهر های کشور از نگاه شهروندان به ترتیب اولویت ۱۹
- نمودار (۳): نقش شهر در چشم انداز پیش روی آن از نگاه شهروندان به ترتیب اولویت ۲۰
- نمودار (۴): فعالیت غالب اقتصادی در چشم انداز پیش روی شهر از نگاه شهروندان به ترتیب اولویت ۲۱
- نمودار (۵): سیمای شهر در چشم انداز پیش روی شهر از نگاه شهروندان به ترتیب اولویت ۲۱
- نمودار (۶): مهمترین شاخص اجتماعی شهر در چشم انداز پیش روی شهر از نگاه شهروندان به ترتیب اولویت ۲۲
- نمودار (۷): شیوه مدیریت شهری مورد انتظار در چشم انداز پیش روی شهر از نگاه شهروندان به ترتیب اولویت ۲۳
- نمودار (۸): ویژگی های شاخص محیطی شهر در چشم انداز پیش روی شهر از نگاه شهروندان به ترتیب اولویت ۲۴
- نمودار (۹): مهمترین اقدام مورد انتظار در چشم انداز پیش روی شهر از نگاه شهروندان به ترتیب اولویت ۲۵
- نمودار (۱۰): فرایند انجام روش دلفی ۲۹
- نمودار (۱۱): ویژگی متمایز شهر کرج نسبت به سایر شهر های کشور از نگاه مدیران و مسئولین شهری ۳۰
- نمودار (۱۲): نقش شهر در چشم انداز پیش روی آن از نگاه مدیران و مسئولین شهری ۳۱
- نمودار (۱۳): مهمترین محور اقدام در چشم انداز پیش روی آن از نگاه مدیران و مسئولین شهری ۳۲
- نمودار (۱۴): اولویتهای توسعه اقتصادی از نگاه مدیران و مسئولین شهری ۳۳
- نمودار (۱۵): ویژگیهای غالب فرهنگ ایرانی - اسلامی از نگاه مدیران و مسئولین شهری ۳۴
- نمودار (۱۶): شاخصهای توسعه عدالت اجتماعی و امنیت انسانی شهر در چشم انداز از دیدگاه مسئولین و مدیران شهری ۳۵
- نمودار (۱۷): مهمترین امکانات و فرصتهای بخش گردشگری از دید مدیران و مسئولین شهری ۳۶
- نمودار (۱۸): شاخصهای مدیریت یکپارچه شهری مورد انتظار در چشم انداز از دیدگاه مسئولین شهری ۳۷
- نمودار (۱۹): ویژگیهای غالب ترافیکی و حرکت و رفت و آمد در شهر در ۲۰ سال آینده از دید مسئولین شهری ۳۸
- نمودار (۲۰): ویژگیهای شاخص معماری و شهرسازی در چشم انداز شهر کرج با توجه به دیدگاه مسئولین و مدیران شهری ۳۹
- نمودار (۲۱): شاخصهای زیست محیطی موثر در چشم انداز شهر از دیدگاه مدیران و مسئولین شهری ۴۰
- نمودار (۲۲): چشم انداز شهر در ۲۰ سال آینده از دیدگاه مسئولین و مدیران شهری ۴۱
- نمودار (۲۳): فرایند تعیین جایگاه و نقش شهر در سطوح مختلف ۷۹
- نمودار (۲۴): تعیین نقش اقتصادی شهر کرج در وضع موجود بر حسب شاغلین بخشهای عمده اقتصادی ۸۱
- نمودار (۲۵): نقش شهر در ۲۰ سال آینده از نگاه شهروندان ۸۱
- نمودار (۲۶): اولویت های توسعه شهر از نگاه مدیران ۸۲
- نمودار (۲۷): جایگاه و نقش شهر در سطح حوزه شهری ۸۳
- نمودار (۲۸): نقش کلانشهرها و جایگاه آنان در سطوح مختلف ۸۹

۴- تدوین بیانیه چشم انداز و ارائه راهبردها

۴-۱- تدقیق چشم انداز مقدماتی و تدوین بیانیه چشم انداز شهر کرج

چشم انداز یا دورنمای شهر به معنای مقصد و آرمان شهر است. آینده‌ای است، واقع‌گرایانه، محقق‌الوقوع و جذاب برای شهر. چشم‌انداز کلید رهبری است، تبیین سرنوشت آینده بهتر، موفقیت‌آمیز و مطلوب‌تر شهر نسبت به حال. ایده‌ای است که آنچنان تولید انرژی می‌کند که در واقع با به کارگیری مهارت‌ها، استعدادها و منابع، آن آینده را به طور جهشی آغاز می‌کند. چشم‌انداز اولین مرحله پاسخ به تحول شهر است. در نهایت می‌توان گفت چشم‌انداز به این پرسش پاسخ می‌دهد: می‌خواهیم به کجا برسیم؟

اهمیت چشم‌انداز و چشم‌اندازسازی برای شهر کرج در تعیین سرنوشت اقتصادی، اجتماعی و کالبدی آن به گونه‌ای است که می‌توان آن را به مثابه قلب برنامه‌ریزی راهبردی محسوب نمود. در وضعیت کنونی، یعنی در عصر جهانی شدن و تشدید رقابت سایر کلان‌شهرهای ایران که بر سر کسب سهم بیشتری از ثروت‌ها، استعدادهای درخشان و جلب توجه جامعه بین‌المللی صورت می‌پذیرد، امر تدوین چشم‌انداز برای شهر کرج نه دیگر یک انتخاب بلکه به یک ضرورت تبدیل شده است.

در این مرحله، به منظور ارائه تصویری جامع از کلیت زندگی آینده شهر کرج در تمام ابعاد آن، روش تدوین بیانیه چشم‌انداز تشریح شده و سپس بیانیه چشم‌انداز صورت‌بندی می‌شود.

۴-۱-۱- روش تدوین بیانیه چشم‌انداز

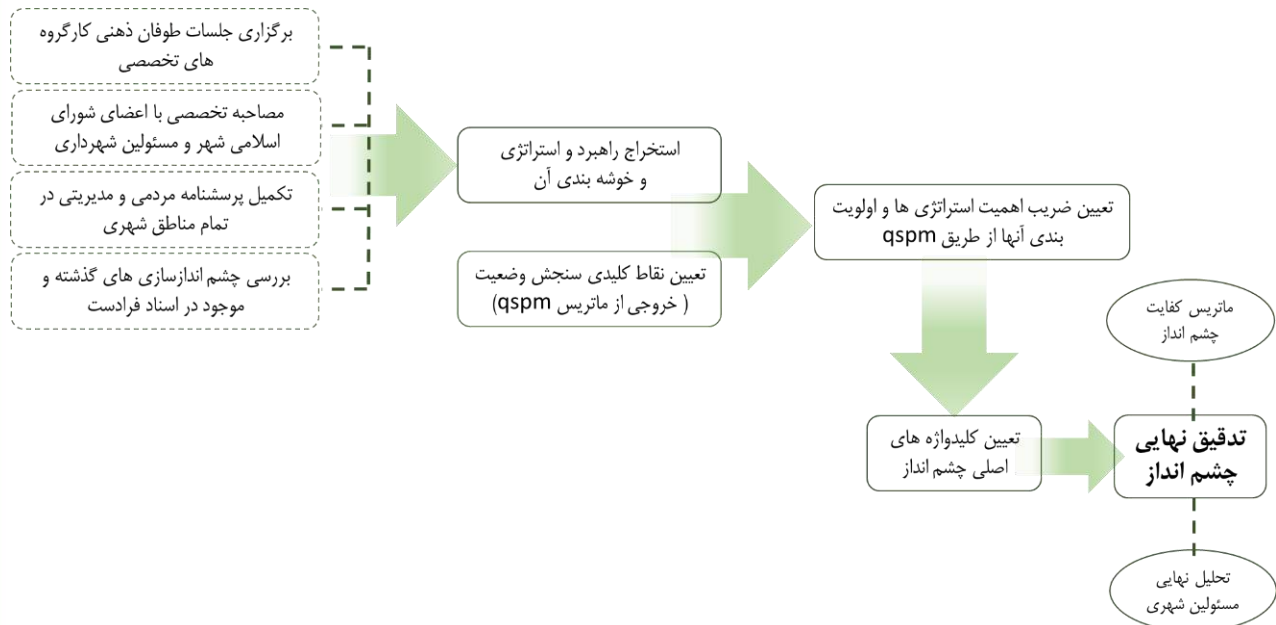
مرور ادبیات موضوع نشان می‌دهد که در زمینه فرایند چشم‌اندازسازی مدل‌های گوناگونی وجود دارد و در زمینه تأمین مشارکت مردم و استخراج چشم‌انداز مشترک نیز تکنیک‌های متنوعی در دسترس است. با این وجود بررسی‌ها نشان می‌دهد که در مورد صورت‌بندی بیانیه چشم‌انداز خلاء قابل توجهی دارد و مدل جامعی که متکی بر پایه‌های نظری پذیرفته شده‌ای باشد در خصوص شیوه صورت‌بندی بیانیه چشم‌انداز ارائه نگردیده است. از سوی دیگر مطالعات چشم‌اندازسازی در ادبیات موجود با محوریت تحلیل پایه اقتصادی و تعیین گوشه رقابتی شهرها صورت می‌گیرد و سلطه پررنگ مباحث اقتصادی در صورت‌بندی بیانیه چشم‌انداز معمولاً مانع از شکل‌گیری و ارائه تصویری جامع از کلیت زندگی آینده شهر، به ویژه بعد کالبدی و زیباشناختی آن می‌شود.

با توجه به موضوع، قبل از هر گونه اقدام جهت تدوین و صورت‌بندی بیانیه چشم‌انداز لازم است تا یک روش علمی مورد تأیید و مشارکتی تمامی ذی‌نفعان و ذی‌نفوذان شهری تهیه و سپس به تدوین چشم‌انداز شهر پرداخت.

برای این امر لازم است تا ابتدا به عنوان گام اول، تمامی عوامل تاثیرگذار بر چشم انداز شهر شناسایی گردد. سپس در گام دوم با همپوشانی تصاویر و راهبردهای مطلوب بدست آمده از گام اول و خوشه بندی آنها با استفاده از میزان تاثیر عوامل بیرونی و درونی موثر بر راهبردهای استخراج شده، ضریب اهمیت هر یک از راهبردها و پیشنهاداتها تعیین و اولویت هر یک نسبت به یکدیگر تعیین گردد. در گام بعدی لازم است تا با توجه به اولویتهای بدست آمده کلیدواژه-های اصلی چشم انداز تعیین گردد.

در گام سوم، با استفاده از کلیدواژه های بدست آمده و نقاط لنگرگاهی تعیین شده بیانیه چشم انداز تدقیق می گردد و در نهایت در گام آخر، با استفاده از ماتریس کفایت چشم انداز و نظرات نهایی مسئولین شهری، چشم انداز نهایی شهر صورت بندی می گردد. در نمودار زیر روش و فرایند صورت بندی بیانیه چشم انداز شهر کرج نشان داده است.

نمودار (۱): فرایند تدوین و صورت بندی بیانیه چشم انداز شهر کرج



۴-۱-۲- استخراج راهبردها و پیشنهادات

۴-۱-۲-۱- بررسی چشم اندازهای گذشته شهر و موجود در اسناد فرادست

یکی از اقدامات در راه تهیه و تدوین سند چشم انداز ۲۰ ساله توسعه شهر کرج، مطالعه و بررسی اسناد فرادست موجود شهر کرج و تهران است تا از این طریق دیدگاه، چشم اندازها و راهبردهای توسعه پیشنهادی برای شهر کرج

در این طرح‌ها مشخص شود تا چراغ راه مشاور در راه تدوین چشم اندازهای توسعه شهر باشد. از این رو ابتدا فهرستی از طرح‌ها و برنامه‌های فرادست موثر بر شهر کرج ارائه و سپس به بررسی یکایک آنها پرداخته شده است.^۱

جدول (۱): طرح‌های فرادست مرتبط با شهر کرج

نام طرح	مشاور تهیه کننده	مرجع تصویب	سال تصویب
مجموعه برنامه پنج ساله چهارم توسعه جمهوری اسلامی ایران	معاونت برنامه ریزی و نظارت راهبردی رییس جمهور	مجلس شورای اسلامی ایران	۱۳۸۳
مجموعه برنامه پنج ساله پنجم توسعه جمهوری اسلامی ایران	معاونت برنامه ریزی و نظارت راهبردی رییس جمهور	مجلس شورای اسلامی ایران	۱۳۸۹
طرح مجموعه شهری تهران	مرکز مطالعات و تحقیقات شهرسازی و معماری ایران	شورای عالی معماری و شهرسازی ایران	۱۳۸۰
سند ملی توسعه استان تهران	سازمان مدیریت و برنامه ریزی توسعه استان تهران	سازمان مدیریت و برنامه ریزی توسعه استان تهران	۱۳۸۴
سند چشم انداز ایران ۱۴۰۴	دولت هشتم	مجمع تشخیص مصلحت نظام	۱۳۸۳
طرح آمایش سرزمین و منطقه ای استان تهران	معاونت برنامه ریزی استانداری تهران	سازمان مدیریت و برنامه ریزی توسعه استان تهران	۱۳۹۰
طرح مجموعه شهری تهران	مرکز مطالعات و تحقیقات شهرسازی و معماری ایران	شورای عالی معماری و شهرسازی ایران	۱۳۸۲
برنامه راهبردی و طرح ساختاری (جامع) حوزه شهری کرج - شهریار	مهندسین مشاور معمار و شهرساز باوند	شورای عالی معماری و شهرسازی ایران	۱۳۸۷
بازنگری طرح تفصیلی شهر کرج	مهندسین مشاور معمار و شهرساز باوند	در حال انجام	۱۳۹۰
طرح جامع ساختاری - راهبردی شهر کرج	مهندسین مشاور معمار و شهرساز باوند	شورای عالی معماری و شهرسازی ایران	۱۳۸۷
طرح جامع حریم شهر کرج	مهندسین مشاور پردازاز	شورای عالی معماری و شهرسازی ایران	-
طرح ساماندهی سکونتگاه‌های غیر رسمی شهر کرج	مهندسین مشاور پردازاز	ستاد استانی توانمندسازی و ساماندهی سکونتگاه‌های غیررسمی	۱۳۹۰
طرح جامع فضای سبز کرج	دانشگاه تهران	در حال انجام	-
برنامه کلان فناوری اطلاعات و ارتباطات شهرداریهای کلانشهرهای کشور	شرکت داده‌پردازی ایران	شهرداری‌های کلانشهرهای کشور	-

^۱ - لازم به ذکر است که شهر کرج تا سال ۱۳۸۹ زیر مجموعه شهرهای استان تهران بوده است و از سال ۱۳۸۹ به بعد مرکز استان البرز به تصویب مجلس شورای اسلامی ایران رسید و شهر کرج مرکز این استان می‌باشد.

نتایج حاصل از بررسی طرح های فرادست و راهبردهای پیشنهادی آنها که می تواند در تبیین چشم انداز پیش روی شهر تاثیر گذار باشد به طور خلاصه در جدول زیر آمده است:

جدول ۲: بررسی طرح های فرادست و چشم‌انداز ها و راهبردهای موثر در تدوین چشم‌انداز ۲۰ ساله

راهبردهای پیشنهادی طرح های فرادست					طرح های فرادست
مدیریتی	کالبدی-عملکردی	اقتصادی-اجتماعی	گردشگری - زیست محیطی	توسعه منطقه ای	
توسعه مشارکت همه جانبه مردم، بر اساس حق برابر شهروندی	احیای بافت‌های فرسوده و نامناسب شهری و ممانعت از گسترش محدوده شهرها حفظ و شناساندن هویت تاریخی ایران با به کارگیری نمادهای ایرانی-اسلامی در معماری و شهرسازی هویت‌بخشی به سیمای شهر و استحکام بخشی ساخت و سازها	بسترسازی برای رشد سریع اقتصادی هویت‌بخشی به سیمای شهر و استحکام بخشی ساخت و سازها ارتقای امنیت انسانی و عدالت اجتماعی حفظ و ارتقای منزلت اجتماعی گروه های مختلف مردم	کاهش آلودگی هوای شهر کرج در حد استاندارد ارتقاء شاخصهای سلامت هوا	تقویت نقش فراملی کلان شهرها	برنامه پنج ساله چهارم توسعه کشور (۱۳۸۵-۱۳۸۹)
اصلاح نظام اداری در جهت: افزایش تحرک و کارایی، بهبود خدمت رسانی به مردم، تأمین کرامت و معیشت کارکنان تقویت حضور و مشارکت مردم در عرصه های سیاسی، اجتماعی، اقتصادی و فرهنگی	تدوین و ترویج الگوهای معماری و شهرسازی اسلامی - ایرانی ساماندهی تحقق توسعه پایدار در مناطق شهری بهبودی و نوسازی بافت های فرسوده شهری ارتقاء شرایط محیطی پایدار و فراگیر ساکنان مناطق حاشیه نشین هویت بخشی به سیمای شهر	هویت بخشی به سیمای شهر ارتقا امنیت اجتماعی سامان بخشی مناطق حاشیه نشین و پیشگیری و کنترل ناهنجاری های عمومی ناشی از آن گسترش عدالت اجتماعی با کاهش نرخ بیکاری و حمایت از اقشار محروم و زنان سرپرست خانوار.	ارزیابی اثرات زیست محیطی طرح ها و پروژه های بزرگ تولیدی، خدماتی و عمرانی بازیافت پسماندهای شهری با روشهای نوین و فناوریهای جدید اهتمام به توسعه ورزش و حمایت از گسترش فعالیت های گردشگری		برنامه پنج ساله پنجم توسعه کشور (۱۳۹۰-۱۳۹۴)
فراهم نمودن زمینه های لازم برای افزایش مشارکت های مردمی در مدیریت و خدمات شهری افزایش مشارکت اجتماعی، اقتصادی، فرهنگی و سیاسی زنان در روند توسعه استان .	تأمین امنیت سازه های موجود و در حال ساخت و انجام پیشگیری های لازم در برابر حوادث طبیعی و غیرمترقبه توسعه و بهینه سازی شبکه های حمل و نقل	بسترسازی برای ایجاد توسعه اجتماعی، فرهنگی و ورزشی برای ساکنان استان با تاکید بر تقویت زمینه های گذران اوقات فراغت. تبدیل استان به یکی از قطب های گردشگری کشور.	توسعه شهری بر اساس موازین شهر سالم و رعایت ضوابط زیست محیطی تبدیل استان به یکی از قطب های گردشگری کشور		سند توسعه استان تهران (۱۳۸۹-۱۳۹۳)
جامعه ای توسعه یافته با تاکید بر مردم سالاری دینی		جامعه ای متکی بر سهم برتر منابع انسانی و سرمایه اجتماعی جامعه ای امن ، مستقل و مقتدر. جامعه ای به دور از فقر ، فساد ، تبعیض و بهره مند از محیط مطلوب .		الهام بخش ، فعال و مؤثر در جهان اسلام با تحکیم الگوی مردم اسلامی دینی	سند چشم انداز ایران (۱۴۰۴)
تلاش برای ارتقا شاخص حکمروایی خوب افزایش ظرفیت نیروی انسانی تدوین برنامه ها و طرح های مورد نیاز ساماندهی منابع اطلاعاتی موجود و حذف تشکیلات موازی ارتقای دانش، آگاهی و مشارکت طبقات مختلف مردم در زمینه مسائل و مدیریت منابع طبیعی و محیط زیست	تقویت زیرساخت های شهرهای با شاخص دسترسی مطلوب ارتقاء کیفیت و ایمنی شبکه حمل و نقل ترانزیت بازسازی بافت های فرسوده و سازه های حساس به زلزله توسعه شیوه ها و روش های نوین مقاوم سازی و ساخت و ساز مقاوم جلوگیری از ساخت و ساز غیر اصولی	حفظ هویت اسلامی، ایرانی و حراست از میراث فرهنگی تقویت نقش و اثر بخشی سرمایه اجتماعی برون گروهی بازسازی و ایجاد هویت های محله ای توجه به صنعت گردشگری به عنوان عاملی مؤثر برای توسعه شهر کرج	حفاظت محیط زیست و احیای منابع طبیعی حفظ و توسعه منابع موجود و بالقوه فرهنگی، تاریخی و طبیعی حفاظت تنوع زیستی، گونه ها، چشم اندازها و زیستگاه های با ارزش	گسترش عدالت اجتماعی و تعادل های منطقه ای ارتقاء و توسعه فرهنگ گردشگری و ایجاد همبستگی منطقه ای و ناحیه‌ای	طرح آمایش سرزمین و منطقه ای استان تهران(۱۴۰۵-۱۳۹۰)

طرح های فرادست				
توسعه منطقه ای	گردشگری – زیست محیطی	اقتصادی –اجتماعی	کالبدی –عملکردی	مدیریتی
طرح بازنگری طرح تفصیلی شهر کرج (۱۳۹۰)	نگهداری و حفظ گستره‌های سبز و باز به جا مانده در محدوده بافت شهری جلوگیری از گسترش بافت شهری در پهنه طبیعی پیرامون شهر		قسمت‌بندی گستره کلان شهر کرج به واحدهای شهری کوچکتر مستقل از نظر عملکردی	
طرح مجموعه شهری تهران(۱۴۰۰–۱۳۸۰)	جلوگیری از گسترش آلودگی های محیطی حفاظت از مکانهای با ارزش زیست محیطی و تاریخی ساماندهی و تمرکز فعالیت های صنعتی جهت کنترل آلودگی محیط زیست در منطقه	جلوگیری از اتلاف اراضی اطراف شهرهای مجموعه به عنوان منبع کمیاب اقتصادی تجهیز و ساماندهی کانون‌های عمده و مستعد جمعیتی و اقتصادی موجود و مصوب جلوگیری از تشدید روند جدایی گزینی طبقاتی در روند توسعه آینده	جلوگیری از اضمحلال اراضی با ارزش کشاورزی و باغات تامین ایمنی شهرها ، ساختمانها و تاسیسات در برابر سوانح طبیعی رعایت ظرفیت های بالفعل و بالقوه طبیعی و شبکه راه ها و زیرساختهای شهری جلوگیری از تشدید روند جدایی گزینی طبقاتی در روند توسعه آینده جلوگیری از پراکنده روی یا حداقل رفت وآمد بین محل کار ،سکونت و فراغت	
برنامه راهبردی و طرح ساختاری (جامع) حوزه شهری کرج– شهریار (۱۴۰۵–۱۳۸۷)	کاهش وابستگی خدماتی کانون‌های سکونتی کوچک موجود به شهر کرج	تشویق گروه های مختلف اجتماعی به اسکان در شهر به منظور جلوگیری از جدانشینی طبقاتی توصیه به مدیریت های محلی به ارائه برنامه های توانمندسازی به منظور ارتقای سطح زندگی و فرهنگی گروه های کم درآمد تسریع در فعال کردن فرودگاه پیام به عنوان منطقه ویژه اقتصادی تشویق به افزایش فرصت های اشتغال در بخش های صنعت، خدمات، گردشگری ایجاد منابع درآمدی پایدار برای شهرداری	تشویق توسعه درونی شهر ساماندهی محورهای ویژه گردشگری با استفاده از کیفیت های محیطی و کریدورهای دید و منظر ایمن سازی از طریق ایجاد محدودیت توسعه در حریم گسل های لرزه خیز و پهنه های سیل گیر تشویق به نوسازی و بهسازی واحدهای مسکونی نامقاوم و فرسوده تقویت شبکه حمل و نقل همگانی	ایجاد منابع درآمدی پایدار برای شهرداری اصلاح تشکیلات و روش ها و پیشبرد روش های مدیریت بر مبنای هدف و بودجه بندی عملیاتی تقویت مدیریت یکپارچه در هماهنگی با مدیریت طرح فرادست
برنامه راهبردی و طرح ساختاری (جامع) شهر کرج(۱۴۰۵ – ۱۳۸۷)	حفاظت کامل از گستره های سبز (مانند باغ سیب) و باغ ها، بناها ی تاریخی و دنبال ه رودکرج و حریم آن افزایش کیفیت محیطی از طریق تکمیل شبکه گازرسانی و شبکه فاضلاب و جمع آوری آب های سطحی کنترل کیفیت هوا و رفع آلودگی صوتی ساماندهی محورهای سبز و دارای چشم انداز مطلوب در شهر کرج (تپه مرادآب و محور رود ره ها)	تشویق گروه های مختلف اجتماعی به اسکان در شهرک ها و محله های واحد به منظور جلوگیری از جدانشینی طبقاتی تأمین خدمات متناسب با جمعیت آتی حوزه توصیه به شهرداری کرج برای ارائه برنامه های توانمندسازی، اجتماعی، آموزشی و فرهنگی تسریع در فعال کردن فرودگاه پیام به عنوان منطقه ویژه اقتصادی تشویق به سرمایه گذاری در جهت افزایش فرصت های اشتغال جلب مشارکت بخش دولتی، عمومی، خصوصی مشارکت دادن مردم در اداره محله ها با تقویت شورایی‌ها تشویق و تقویت سازمان های غیردولتی	تعادل بخشی به سازمان فضایی کرج از طریق ایجاد ساختار سه کانونی (کرج مهرشهر فردیس) توسعه درونی شهر کرج با استفاده از زمی ن های بایر بزرگ و قابل بازیافت نوسازی و بهسازی بافت های و فرسوده ایجاد محورها و پهنه های با کاربری مختلط برای تقویت شبکه کانونی شهر جابه جایی فعالیت های مزاحم تقویت شبکه حمل و نقل همگانی ساماندهی و خوانایی نظام حرکت به تفکیک سواره، پیاده و دوچرخه ایجاد پوشش کامل و کارآمد شبکه زیرساخت ها، به ویژه گازرسانی، آب و فاضلاب	ظرفیت سازی مدیریتی در شهرداری کرج متناسب با الزامات مدیریت کلان شهر و حریم ایجاد منابع درآمدی پایدار برای شهرداری همکاری با دیگر شهرداری های حوزه برای اجرای طرح های مشترک به ویژه در مورد تاسیسات و راه ها تشویق راه کارهای مشارکت بخش های عمومی و خصوصی در طرح های توسعه ظرفیت سازی برای استقرار فعالیت های اقتصادی در محدوده شهرها اصلاح تشکیلات و روش ها و پیشبرد روش های مدیریت بر مبنای هدف و بودجه بندی عملیاتی

راهبردهای پیشنهادی طرح های فرادست					طرح های فرادست
مدیریتی	کالبدی-عملکردی	اقتصادی-اجتماعی	گردشگری - زیست محیطی	توسعه منطقه ای	
- مدیریت متمرکز حریم شهر	-مداخله در بافت پهنه با استراتژی های بهسازی، نوسازی و بازسازی	- توسعه ترویج امور گردشگری و تفریحی در بخش شمالی حریم شهر کرج	- حراست از عناصر اصلی موجود در پهنه (اعم از طبیعت، طبیعت- شهر و شهر- طبیعت) - توسعه و تجهیز امر کشاورزی در مناطق میانی حریم شهر کرج		طرح ساماندهی حریم شهر کرج (در حال انجام)
- ارتقاء وضعیت فرهنگی، مدنی و حقوق شهروندی	- ظرفیت سازی برای توانمندسازی و بهسازی محله - ارتقاء سطح خدمات	- ارتقاء سطح سلامت و رفاه اجتماعی - ارتقاء امنیت اجتماعی - ایجاد پیوند پایدار اجتماعی بین محله و شهر کرج - ارتقاء وضع معیشت ساکنین - ارتقاء وضعیت فرهنگی، مدنی و حقوق شهروندی	- اصلاح سازمان فضایی و ایمن سازی بافت کالبدی متناسب با شرایط محیطی زیست پذیر		طرح ساماندهی سکونتگاه های غیر رسمی شهر کرج(۱۴۰۰-۱۳۹۰)
			- توسعه فضای سبز با تاکید بر فضای سبز واحد همسایگی و توزیع عادلانه آن - احداث پارک های موضوعی - تعمیق نقش و عملکرد فضای سبز		طرح جامع فضای سبز شهر کرج (۱۴۰۱-۱۳۹۱)
	- زیبایی و متناسب بودن - قابلیت حرکتی خوب - افزایش و در ارتباط قرار دادن فعالیت های اقتصادی - بازدهی خوب سیستم حمل و نقل	- کاهش هزینه بهره برداری از وسیله نقلیه - صرف وقت کمتر در رفت و آمد	- کاهش آلودگی محیط زیست (آلودگی هوا - صدا)		مطالعات جامع حمل و نقل و ترافیک (۱۴۰۵-۱۳۹۱)
- ایجاد و توسعه زیرساخت های ICT و شهری - تحقق شهرداری الکترونیکی - توسعه پایدار مجموعه شهری و مدیریت یکپارچه شهری					سند راهبردی فناوری اطلاعات و ارتباطات شهرداری کرج (۱۴۰۵ - ۱۳۸۵)

۴-۲-۱- برگزاری جلسات طوفان ذهنی و کارگروه‌های تخصصی

به منظور دستیابی به نظرات افراد مختلف، در طی ۶ جلسه متفاوت از تاریخ ۹۳/۰۵/۱۲ الی ۹۳/۰۵/۱۸ با توجه به تخصص‌های افراد تشکیل شده و افراد صاحب‌نظر درباره یک موضوع خاص دور هم جمع شده و نظراتی را که به ذهنشان رسید بدون هیچ گونه محدودیتی بیان کردند. جلسات با توجه به تخصص افراد تحت عنوان کارگروه‌های تخصصی زیر تشکیل گردید.

۱. کارگروه تخصصی خدمات شهری
۲. کارگروه تخصصی زیست‌محیطی، تفریحی و گردشگری
۳. کارگروه تخصصی حمل‌ونقل و ترافیک شهری
۴. کارگروه تخصصی فرهنگی و اجتماعی
۵. کارگروه تخصصی نهادی - مدیریتی
۶. کارگروه تخصصی معماری و شهرسازی

کمیته‌های تخصصی از معاونین شهردار، مدیران شهرداری، اعضای شورای اسلامی شهر کرج، کارشناسان خبره و اساتید دانشگاه با توجه به موضوع جلسه تشکیل شد.

پس از برگزاری جلسات طوفان ذهنی، دسته‌بندی و ترکیب ایده‌های ارائه شده در هر بخش صورت پذیرفت. روش انجام کار در این مرحله در گام‌های زیر خلاصه شده است:

گام ۱: تهیه فهرستی از ایده‌های ارائه شده

گام ۲: حذف ایده‌های غیرعملی.

گام ۳: تعیین ایده‌هایی که تنها به جنبه‌ای خاص از موضوع پرداخته است و ترکیب ایده‌های مشترک

گام ۴: تعیین ایده‌هایی که برای حل مشکلاتی غیر از کارگروه تخصصی تشکیل شده مناسب هستند. و نگهداری آن‌ها برای استفاده در موضوعات مربوطه (تشکیل بانک ایده)

گام ۵: تهیه فهرست نهایی ایده‌های ارائه شده

گام اول: تهیه فهرستی از ایده‌های ارائه شده

در این مرحله تمام ایده‌های ارائه شده در هر کارگروه تخصصی به تفکیک ارائه شده است. بدیهی است در این مرحله ایده‌ها به صورت خام ارائه شده و هیچگونه پردازش و تجزیه و تحلیلی بر روی آن صورت نگرفته است. لازم به ذکر است علاوه بر کارگروه‌های مذکور، کارگروه تخصصی اقتصادی نیز مورد هماهنگی قرار گرفته بود که متأسفانه به دلیل عدم همکاری با مهندسان مشاور تهیه کننده طرح، جلسه طوفان ذهنی این کارگروه برگزار نگردید. جدول ۳ تمامی ایده‌های ارائه شده در جلسات را نشان می‌دهد.

جدول ۳: پیشنهادات و راهبردهای ارائه شده در جلسات طوفان ذهنی کارگروه‌های تخصصی

کار گروه تخصصی					
خدمات شهری	گردشگری ، زیست محیطی و تفریحی	حمل‌ونقل و ترافیک شهری	معماری و شهرسازی	نهادی – مدیریتی	فرهنگی و اجتماعی
- ایجاد اتاق فکر در سازمان شهرداری - ارائه شاخص‌های کیفی خدمات شهری - به روز نمودن معیارهای ارائه خدمات شهری مطابق با وضع موجود - تعیین سهم خدمات شهری از کل فعالیت‌های شهری - جلوگیری از تداخل و موازی‌کاری سازمان‌های تابعه شهرداری در زمینه خدمات شهری - اولویت‌بندی بر اساس نیازسنجی خدمات شهری - تدوین شرح وظایف و اختیارات سازمان‌های ارائه دهنده خدمات شهری - ارزیابی ادواری عملکردی سازمان‌های خدمات شهری - استفاده از بخش‌های غیردولتی و خصوصی در ارائه خدمات شهری - ایجاد تناسب میان فعالیت‌های خدماتی و عمرانی شهر - فرهنگ‌سازی و آموزش شهروندان در خصوص ارائه خدمات - استفاده از شیوه‌های مدرن و به‌روز در ارائه خدمات شهری - جلوگیری از رشد شهر کرج - ایجاد انگیزه کافی در خصوص تفکر در حوزه های مختلف خدمات در کارکنان شهرداری - توزیع عادلانه خدمات شهری و کاهش هزینه های آن - ارتقا بهداشت، سلامت و کاهش الودگی با حفظ منابع همسو با توسعه پایدار - لزوم مدیریت واحد - لزوم توجه به پیش نیازهای پژوهشی و تحقیقاتی	- توجه به ورودی‌های شهر - توجه به عناصر طبیعی در شهر - افزایش زیرساخت‌های گردشگری - توزیع مناسب زیرساخت‌های گردشگری - حفظ مناظر طبیعی - توجه به گردشگری شهری - تفکیک کیفی آب - مدیریت توزیع و سیستم لوله‌کشی - مدیریت مصرف آب - مدیریت روان‌آب‌ها و آب‌های سطحی - هماهنگی بین سازمان‌ها و نهادهای موثر - استفاده از آب پاکسازی شده از فاضلاب - تقویت تصفیه‌خانه‌ها - مدیریت اراضی در اختیار شهرداری - بهره‌گیری از اراضی حریم - مدیریت آب خام - مدیریت طرح کاشت فضای سبز - استفاده از گیاهان بومی - استفاده از گونه‌های جایگزین گیاهان پرمصرف - مدیریت خرده اقلیم - توجه به مسایل اقلیمی و اکولوژی در ساخت‌وسازها - جداسازی فاضلاب و آب‌های سطحی - مدیریت سطح کلان مدیریتی - اطلاع‌رسانی و آموزش عمومی در خصوص مسایل زیست‌محیطی - تغییر رویکرد عمومی سازمانی ادارات و نهادهای شهری - استفاده از فرصت‌ها و پتانسیل‌های گردشگری - واقع‌پذیر و تحقق‌پذیر بودن چشم‌اندازهای مورد نظر برای شهر - بازیافت پسماندهای شهری - نظارت بر ساخت و سازها در شهر - آموزش شهروندی در زمینه مدیریت مصرف آب - نهادینه کردن باور گران بها بودن آب در مدیران و مسئولین شهر - تغییر عملکرد مسیرها و معابر با حفظ جذابیت های موجود جهت کاهش آلودگی و حفظ محیط زیست - مدیریت و احیا قنوت - اصلاح چرخه طبیعی آب - مدیریت منابع آب های زیرزمینی - ارائه بسته های سرمایه گذاری در زمینه گردشگری و محیط زیست	- استفاده از مجتمع‌های ایستگاهی در مجاورت مترو - پرهیز از راه‌حل‌های تسکینی - راه‌اندازی و توسعه خطوط مترو به جای توسعه کمی معابر - مدیریت هماهنگ کاربری و حمل‌ونقل - استفاده از معابر طبقاتی - مدیریت زمان و هزینه سفرهای درون شهری - توسعه شهروند الکترونیک - توسعه شبکه پیاده‌راهی - خوانا نمودن معابر شهری - استفاده از شبکه‌های زیرزمینی - بالا بردن هزینه سفر در مرکز شهر - مدیریت یکپارچه و واحد شهری - هماهنگی نیروی انتظامی و شهرداری - توسعه کمی و کیفی پارکینگ در نقاط تبدیل سفر - حذف پارکینگ‌های حاشیه‌ای - تقویت حمل‌ونقل عمومی - تغییر فرهنگ سفرهای غیرضروری - ایجاد سیستم یکپارچه و مکمل شبکه حمل‌ونقل - توسعه ناوگان اتوبوسرانی و تاکسیرانی - مدیریت توسعه معابر - نظارت بر نیروی انسانی شبکه حمل و نقل و آموزش آنها - احداث پارکینگ در نقاط گره گاه و توزیع و تبدیل سفر (پارکینگ انبوه) - تغییر نگاه مقطعی و کوتاه مدت - ترویج استفاده از دوچرخه و پیاده روی در هسته مرکزی شهر	- ایجاد ارتباطات قوی با نظام مهندسی ساختمان - اصلاح نگرش‌های مدیریتی اداره شهر - ایجاد پایگاه داده و نقشه - شناسایی علایق و تفکرات شهروندان در زمینه معماری و شهرسازی - آموزش و فرهنگ‌سازی در خصوص لزوم توجه به معماری و شهرسازی در شهر - اصلاح گردش کار ساخت‌وساز در شهر - تقویت حضور اجتماعی شهروندان در شهر و ارتقا گردشگری شهری - ارزیابی طرح‌های پیشین توسعه شهری - توجه به طرح‌های موضوعی و موضعی - به‌کارگیری مدیران و نیروهای متخصص در شهر - ایجاد سازوکار به منظور افزایش درآمدهای پایدار شهری - ایجاد توافق جمعی و اجماع بر چشم‌انداز در تمامی زمینه‌های توسعه - تقویت ساختار محله‌ای و محله محوری در شهر - بازنگری در فرایند تهیه و اجرای طرح‌های توسعه شهری - توجه به منافع و مصالح عمومی در مقابل منافع خصوصی - اولویت‌بندی اجرای پروژه‌های شهری - ارتباط و مشارکت متقابل میان مردم و مسئولین شهری و مشاورین تهیه کننده طرح‌های شهری - توجه به تجهیزات و زیرساخت‌های شهری - لزوم آینده نگاری به جای آینده نگری - لزوم توجه به حاشیه های شهری - به روز کردن داده ها و اطلاعات پایه	- تبیین شاخص‌های انتصاب - مدیریت شبکه‌ای - هماهنگی برنامه‌ها و اقدامات اجرایی سازمان‌های مختلف شهری - فرهنگ‌سازی و آموزش و اصلاح رفتارهای سازمانی - خلاقیت و نوآوری در نحوه برخورد با مسایل - افزایش اختیار انتصابات مدیران ارشد - ایجاد ثبات مدیریتی - تقویت دستگاه‌های نظارتی - ارزیابی عملکرد مدیران - تعیین حدود و ثغور وظایف و اختیارات سازمان‌های مسئول شهری - ارتقای کیفیت زندگی پرسنل شهرداری - ایجاد مدیریت واحد شهری - ترویج تخصص گرایی و پژوهش محوری در مدیران - تغییر نگاه کوتاه مدت در حوزه درآمد	- ارتقا رفتار سازمانی پرسنل شهرداری - ملاحظه هزینه‌های اجتماعی در اقدامات - آموزش در حوزه نگهداری و رفتار شهروندی - نگاه پروژه‌ای به فرهنگ - ارائه سند فرادست در زمینه فرهنگ - جلب اعتماد عمومی شهروندان - تدوین بسته‌های فرهنگی - مدیریت بومی در شهر - جذب جمعیت جوان و نخبه در ساختار اداری – سیاسی شهر - جلوگیری از حاشیه‌نشینی در شهر - ایجاد هویت شهری واحد میان گروه‌های قومی مختلف - فرهنگ‌سازی رفتارهای اجتماعی - ارتقا مشارکت شهروندان در مسائل شهری - ایجاد تعلق خاطر در شهروندان نسبت به شهر - تهیه تقویم سالانه فرهنگی - آموزش شهروندی در زمینه حفظ محیط ریست، بازیافت مواد و اصلاح الگوی مصرف



گام دوم: حذف ایده‌های غیر عملی

در این گام، تمامی ایده‌هایی که واقعیت‌پذیری پایین و دارای تحقق‌پذیری کمی بوده و همچنین به دلیل کلی بودن کمک چندانی به حل معضلات شهری نمی‌کنند، در هر کارگروه شناسایی و دسته‌بندی شدند. همچنین ایده‌هایی که خارج از وظایف و چارچوب سازمانی شهرداری می‌باشند نیز در این دسته‌بندی قرار گرفته‌اند. جدول زیر ایده‌های غیر عملی در هر کارگروه را نشان می‌دهد.

جدول (۴): ایده‌های غیر عملی ارائه شده به تفکیک کارگروه‌های تخصصی

کارگروه تخصصی	ایده غیر عملی
خدمات شهری	- جلوگیری از رشد شهر کرج
زیست محیطی، تفریحی و گردشگری	- مدیریت تولید، تفکیک، توزیع و مصرف آب - تقویت تصفیه‌خانه‌ها
حمل و نقل و ترافیک شهری	پرهیز از ارائه راه‌حل‌های تسکینی
فرهنگی - اجتماعی	جلوگیری از حاشیه نشینی در شهر
معماری و شهرسازی	-
نهادی - مدیریتی	-

گام سوم: ترکیب ایده‌های مشترک

در کارگروه‌های تشکیل شده برخی ایده‌ها دارای زمینه‌های مشترک و بعضاً مشابه بودند. در این مرحله از فرایند تجزیه و تحلیل جلسات طوفان ذهنی لازم است تا ایده‌های مشترک شناسایی و در نهایت تحت عنوان یک ایده ارائه گردد. جدول زیر ایده‌های مشترک را به تفکیک هر کارگروه نشان می‌دهد. همچنین ایده حاصل از ترکیب ایده‌های مشابه نیز آورده شده است.

جدول (۵): ایده‌های مشابه و تلفیقی ارائه شده به تفکیک کارگروه‌های تخصصی

کارگروه تخصصی	ایده‌های مشابه	ایده تلفیقی
خدمات شهری	- تعیین سهم خدمات شهری از کل فعالیت‌های شهری - جلوگیری از تداخل و موازی‌کاری سازمان‌های تابعه - تدوین شرح وظایف و اختیارات سازمان‌های ارائه دهنده خدمات شهری - ایجاد تناسب میان فعالیت‌های خدماتی و عمرانی شهر	- جلوگیری از تداخل و موازی‌کاری سازمان‌های تابعه و تدوین شرح وظایف و اختیارات هر یک
	- ارائه شاخص‌های کیفی خدمات شهری - به روز نمودن معیارهای ارائه خدمات شهری مطابق با وضع موجود - ارزیابی ادواری عملکردی سازمان‌های خدمات شهری	- تدوین معیارهای ارائه خدمات شهری مطابق با وضع موجود

زیست محیطی، تفریحی و گردشگری	- توجه به عناصر طبیعی در شهر - حفظ مناظر طبیعی	- حفاظت از عناصر طبیعی شهر
	- توزیع مناسب زیرساخت های گردشگری - استفاده از فرصت ها و پتانسیل های گردشگری - توجه به گردشگری شهری	- توسعه زیرساخت های گردشگری و استفاده از فرصت ها و پتانسیل های موجود
	- تفکیک کیفی آب - مدیریت توزیع و سیستم لوله کشی - مدیریت مصرف آب - مدیریت روان آب ها و آب های سطحی - استفاده از آب پاکسازی شده از فاضلاب - جداسازی فاضلاب و آب های سطحی - مدیریت آب خام - اصلاح چرخه طبیعی آب - مدیریت منابع آب های زیرزمینی - مدیریت و احیا قنوات	- مدیریت آب خام و مصرف آن
	- استفاده از گیاهان بومی - استفاده از گونه های جایگزین گیاهان پرمصرف - مدیریت خرده اقلیم - توجه به مسائل اقلیمی و اکولوژی در ساخت و سازها	- مدیریت طرح کاشت و نگهداشت فضای سبز
حمل و نقل و ترافیک	- استفاده از مجتمع های ایستگاهی در مجاورت مترو - مدیریت هماهنگی کاربری و حمل و نقل	- مدیریت هماهنگ کاربری و حمل و نقل
	- بالا بردن هزینه سفر در مرکز شهر - مدیریت زمان و هزینه سفرهای درون شهری	- مدیریت زمان و هزینه سفرهای درون شهری
	- توسعه شبکه پیاده راهی - توسعه کمی و کیفی معابر شهری - مدیریت توسعه معابر	- توسعه کمی و کیفی معابر و پیاده راه های شهری
	- راه اندازی و توسعه خطوط مترو به جای توسعه کمی معابر - تقویت حمل و نقل عمومی - توسعه ناوگان اتوبوسرانی و تاکسیرانی	- تقویت حمل و نقل عمومی
	- توسعه کمی و کیفی پارکینگ در نقاط تبدیل سفر - حذف پارکینگ های حاشیه ای - احداث پارکینگ در نقاط گره گاه و توزیع و تبدیل سفر (پارکینگ انبوه)	- توسعه کمی و کیفی پارکینگ
	- ارائه سند فرادست در زمینه فرهنگ - تدوین بسته های فرهنگی - نگاه پروژه ای به فرهنگ - آموزش در حوزه نگهداری و رفتار شهروندی - فرهنگ سازی رفتارهای اجتماعی - آموزش شهروندی در زمینه حفظ محیط زیست، بازیافت مواد و اصلاح الگوی مصرف	- تدوین سند فرهنگی فرادست و آموزش و فرهنگ سازی در حوزه رفتارهای اجتماعی و حقوق شهروندی



معماری و شهرسازی	- ایجاد توافق جمعی و اجماع بر چشم انداز در تمامی زمینه های توسعه - ارتباط و مشارکت متقابل میان مردم و مسئولین شهری و مشاورین تهیه کننده طرح های شهری
مدیریتی	- هماهنگی برنامه ها و اقدامات اجرایی سازمان های مختلف شهری - تعیین حدود و ثغور وظایف و اختیارات سازمان های مسئول شهری
بنیادی	- تبیین شاخص های انتصاب - فرهنگ سازی و آموزش و اصلاح رفتارهای سازمانی - افزایش اختیار انتصابات مدیران شهری - ارتقا رفتار سازمانی پرسنل شهرداری - مدیریت بومی در شهر
	- تهیه و اجرای طرح های توسعه شهری با مشارکت تمامی ذی نفعان و ذی نفوذان شهری - ایجاد مدیریت واحد و یکپارچه شهری - اصلاح نظام اداری مدیریت شهری

گام چهارم: تعیین ایده های غیرمرتبط

در جلسات طوفان ذهنی، به فراخور موضوعات در حال بحث برخی ایده های ارائه شده خارج از موضوع اصلی کارگروه تخصصی بوده و لازم است از لیست ایده های اصلی هر کارگروه خارج گردند. اما به دلیل اهمیت ایده ارائه شده لازم است تا از حذف آن جلوگیری کرده و ایده های غیرمرتبط را در یک بانک ایده نگهداری نموده تا به فراخور موضوع آن در کارگروه مرتبطی گنجانده شوند. جدول زیر ایده های غیر مرتبط در هر کارگروه نشان داده شده اند.

جدول (۶): ایده‌های غیرمرتبط ارائه شده به تفکیک کارگروه‌های تخصصی

کارگروه تخصصی	ایده غیر مرتبط	کارگروه مرتبط
خدمات شهری	- ایجاد اتاق فکر در سازمان شهرداری - توجه به تجهیزات و زیرساخت‌های شهری - مدیریت یکپارچه و واحد شهری	- نهادی - مدیریتی - خدمات شهری - نهادی - مدیریتی
زیست محیطی، تفریحی و گردشگری	- هماهنگی بین سازمان‌ها و نهادهای موثر - تغییر رویکرد عمومی سازمانی ادارات و نهادهای شهری - مدیریت یکپارچه و واحد شهری - نظارت بر ساخت و سازها در شهر - بازیافت پسماندهای شهری	- نهادی - مدیریتی - نهادی - مدیریتی - نهادی - مدیریتی - معماری و شهرسازی - خدمات شهری
حمل و نقل و ترافیک شهری	- مدیریت یکپارچه و واحد شهری - هماهنگی نیروی انتظامی و شهرداری - تغییر نگاه مقطعی و کوتاه مدت	- نهادی - مدیریتی - نهادی - مدیریتی - نهادی - مدیریتی
فرهنگی - اجتماعی	- ارتقا رفتار سازمانی پرسنل شهرداری	- نهادی - مدیریتی
معماری و شهرسازی	- اصلاح نگرش‌های مدیریتی - به کارگیری مدیران و نیروهای متخصص در شهر - ایجاد سازوکار به منظور افزایش درآمدهای پایدار شهری - ایجاد ارتباطات قوی با نظام مهندسی ساختمان - توسعه شهروند الکترونیک - لزوم آینده نگاری به جای آینده نگری	- نهادی - مدیریتی - نهادی - مدیریتی - نهادی - مدیریتی - نهادی - مدیریتی - نهادی - مدیریتی - نهادی - مدیریتی
نهادی - مدیریتی	-	-

گام ۵: تهیه فهرست نهایی ایده‌های ارائه شده

در مرحله آخر، ایده‌های غیرعملی در گام دوم، ایده‌های مشابه مشخص شده در گام سوم و همچنین ایده‌های غیرمرتبط در گام چهارم را از فهرست اولیه ایده‌های هر کارگروه تخصصی که در گام اول مشخص گردید حذف کرده و سپس ایده‌های تلفیقی و همچنین ایده‌های مرتبط موجود در بانک ایده اضافه گشته است. در نهایت لیست نهایی پیشنهادات و راهبردهای ارائه شده در جلسات طوفان ذهنی به تفکیک هر کارگروه تخصصی مطابق با جدول ۷ ارائه شد.

جدول ۷: فهرست نهایی پیشنهادات و راهبردهای ارائه شده در جلسات طوفان ذهنی کارگروه‌های تخصصی

کارگروه تخصصی					
خدمات شهری	گردشگری ، زیست محیطی و تفریحی	حمل‌ونقل و ترافیک شهری	معماری و شهرسازی	نهادی – مدیریتی	فرهنگی و اجتماعی
-تدوین معیارهای ارائه خدمات شهری مطابق با وضع موجود -جلوگیری از تداخل و موازی‌کاری سازمان‌های تابعه شهرداری و تدوین شرح وظایف و اختیارات آنها -اولویت‌بندی پروژه‌های اجرایی بر اساس نیازسنجی خدمات شهری -استفاده از بخش‌های غیردولتی و خصوصی در ارائه خدمات شهری -فرهنگ‌سازی و آموزش شهروندان در خصوص ارائه خدمات -استفاده از شیوه‌های مدرن و به‌روز در ارائه خدمات شهری -ایجاد انگیزه کافی در خصوص تفکر در حوزه های مختلف خدمات در کارکنان شهرداری -توزیع عادلانه خدمات شهری و کاهش هزینه های آن -ارتقا بهداشت، سلامت و کاهش الودگی با حفظ منابع همسو با توسعه پایدار -لزوم توجه به پیش نیازهای پژوهشی و تحقیقاتی	-توجه به ورودی‌های شهر -توجه به عناصر طبیعی در شهر و حفاظت آنها -توزیع مناسب زیرساخت‌های گردشگری و توجه به انواع گردشگری شهری -مدیریت اراضی در اختیار شهرداری -بهره‌گیری از اراضی حریم -مدیریت طرح کاشت و نگهداشت فضای سبز و استفاده از گیاهان بومی در توسعه فضای سبز -اطلاع‌رسانی و آموزش عمومی در خصوص مسایل زیست‌محیطی -واقع‌پذیر و تحقق‌پذیر بودن چشم‌اندازهای مورد نظر برای شهر -توجه به مسایل اقلیمی و اکولوژی در ساخت‌وسازها -آموزش شهروندی در زمینه مدیریت مصرف آب -نهادینه کردن باور گران بها بودن آب در مدیران و مسئولین شهر -تغییر عملکرد مسیرها و معابر با حفظ جذابیت های موجود جهت کاهش آلودگی و حفظ محیط زیست -ارائه بسته های سرمایه گذاری در زمینه گردشگری و محیط زیست -مدیریت آب خام و مصرف آن	-مدیریت هماهنگ کاربری و حمل‌ونقل -مدیریت زمان و هزینه سفرهای درون شهری -توسعه کمی و کیفی معابر و پیاده‌راه‌های شهری -توسعه کمی و کیفی پارکینگ -تقویت حمل و نقل عمومی -نظارت بر نیروی انسانی شیکه حمل و نقل و آموزش آنها -ترویج استفاده از دوچرخه و پیاده روی در هسته مرکزی شهر	-ایجاد پایگاه داده و نقشه -شناسایی علایق و تفکرات شهروندان در زمینه معماری و شهرسازی -آموزش و فرهنگ‌سازی در خصوص لزوم توجه به معماری و شهرسازی در شهر -اصلاح گردش کار ساخت‌وساز در شهر -تقویت حضور اجتماعی شهروندان در شهر و ارتقا گردشگری شهری -ارزیابی طرح‌های پیشین توسعه شهری -توجه به طرح‌های موضوعی و موضعی -تقویت ساختار محله‌ای و محله محوری در شهر -بازنگری در فرایند تهیه و اجرای طرح‌های توسعه شهری -توجه به منافع و مصالح عمومی در مقابل منافع خصوصی -اولویت‌بندی اجرای پروژه‌های شهری -لزوم توجه به حاشیه های شهری -به روز کردن داده ها و اطلاعات پایه -نظارت بر ساخت و سازها	-اصلاح نظام اداری مدیریت شهری -خلاقیت و نوآوری در نحوه برخورد با مسایل -ایجاد ثبات مدیریتی -تقویت دستگاه‌های نظارتی -ارزیابی عملکرد مدیران -مدیریت یکپارچه و واحد شهری -تدوین برنامه جامع عملیاتی و اولویت‌بندی اقدامات -ترویج تخصص گرایی و پژوهش محوری در مدیران -تغییر نگاه کوتاه مدت در حوزه درآمد	-ملاحظه هزینه‌های اجتماعی در اقدامات -جلب اعتماد عمومی شهروندان -جذب جمعیت جوان و نخبه در ساختار اداری – سیاسی شهر -ایجاد هویت شهری واحد میان گروه‌های قومی مختلف -آموزش و فرهنگ‌سازی در حوزه رفتارهای اجتماعی و حقوق شهروندی -ساماندهی سکونتگاه‌های غیررسمی و بافت‌های فرسوده شهری -تهیه تقویم سالانه فرهنگی

۴-۲-۳- مصاحبه تخصصی با اعضای شورای اسلامی شهر و مسئولین شهرداری

تدوین چشم انداز ۲۰ ساله شهر کرج مستلزم کسب نظرات و دریافت پیشنهادات تمامی ذی نفعان و ذی نفوذان شهر می باشد. در این مرحله جهت دستیابی به نظرات و پیشنهادات متخصصان و مسئولین شهری که بدون شک در آینده شهر تاثیرگذار خواهند بود، پرسش هایی در خصوص وضعیت آینده شهر در قالب مصاحبه تدوین و مورد پرسش قرار گرفت. در مجموع تعداد ۱۹ نشست تخصصی با اعضای محترم شورای اسلامی شهر کرج، ۸ مصاحبه تخصصی با معاونین شهردار، ۹ نشست تخصصی با مدیران منطقه و ۷ مصاحبه تخصصی با مدیران سازمان های تابعه شهرداری کرج صورت پذیرفته است.

بطور کلی، پرسش های مطرح شده در این مصاحبه ها و نشست های تخصصی در موارد زیر مطرح شد:

- ۱- وضعیت موجود شهر را چگونه ارزیابی می کنید؟
- ۲- ادامه روند موجود، چه تصویری از شهر کرج در ۲۰ سال آینده ارائه خواهد داد؟
- ۳- آینده مطلوب شهر کرج را با توجه به پتانسیل ها و امکانات موجود شهر چگونه تصویر می کنید؟
- ۴- نقش مطلوب شهر در ۲۰ سال آینده چه خواهد بود؟

اقدامات و راهکارهای مورد نیاز برای دستیابی به چشم انداز مطلوب شهر استخراج و در قالب جدول ۸ در ۷ حوزه تخصصی خوشه بندی گردید.

جدول ۸: پیشنهادات و راهبردهای ارائه شده در مصاحبه‌های تخصصی با اعضای شورای اسلامی شهر کرج و مدیران و مسئولین شهری

خدمات شهری	گردشگری ، زیست محیطی و تفریحی	حمل‌ونقل و ترافیک شهری	معماری و شهرسازی	نهادی – مدیریتی	فرهنگی و اجتماعی	اقتصادی
- تامین زیرساختهای مورد نیاز شهر کرج - توزیع عادلانه کاربری های خدماتی در سطح شهر - لزوم توجه و برنامه‌ریزی به بخش سرانه‌های بهداشتی- درمانی و ورزشی شهر - بهسازی و ساماندهی مبلمان شهری - ارتقا سطح خدمات در شهر - زیباسازی منظر شهر - توجه به امکان تامین برخی نیاز های خدماتی مردم از تهران و تسهیل رفت و آمد به این منظور تامین خدمات محله ای	- توسعه صنعت گردشگری از طریق توسعه زیرساخت ها و امکانات مورد نیاز این گردشگران - احیای هویت باغشهری کرج - توجه به نقش کرج به عنوان پل ارتباطی پایتخت با غرب و شمال کشور، کرج می‌تواند مراکز خدمات‌رسانی بسیاری را در خود جای دهد - فرصت تبدیل شدن شهر کرج به قطب ورزشی کشور - برنامه ریزی و ایجاد زمینه و بستر لازم برای اوقات فراغت جوانان - تبدیل کرج به بزرگترین مرکز مبادلات علمی، فنی و تحقیقاتی در زمینه کشاورزی و حتی صنعت با توجه به وجود مراکز مطرح و حتی بین المللی موجود در این کلانشهر - تامین واحدهای خدماتی با کیفیت و گسترش مکان‌های ورزشی – تفریحی در ارتفاعات شهر کرج - احداث فضاهای شهری نظیر برج میلاد و برج آزادی - ایجاد محیط‌زیست پایدار، کاهش آلاینده‌ها، تکمیل و استفاده از مترو و حمل‌ونقل همگانی و پاک - ایجاد تعادل میان منابع طبیعی و کشاورزی با مباحث گردشگری در جهت ارتقاء نقش صنعتی –گردشگری شهر - تامین امکانات تفریحی در ارتفاعات اطراف - بهسازی اطراف رودخانه در جهت ارتقاء گردشگری - واگذاری باغ سیب به شهرداری به عنوان باغ ملی - لزوم باور و اجماع مسئولان در جهت ارتقاء صنعت گردشگری و سپس تقویت زیرساخت های مورد نیاز - مذاکره و رایزنی با سایر کلانشهر ها برای سرمایه گذاری و احداث مراکز اقامتی- پذیرایی منحصر به هر فرهنگ در شهر کرج - فراهم نمودن شرایط مناسب برای اسکان موقت مسافران و ارائه خدمات به آن‌ها	- توسعه زیرساختهای مورد نیاز در بخش حمل نقل شهری - اصلاح، بازسازی و مرمت مسیرهای پیاده شهری، ایستگاه‌های تاکسی و اتوبوس، توسعه ناوگان حمل و نقل عمومی - تامین حداقل امکانات رفاهی برای شهروندان در سیستم حمل‌ونقل عمومی در کنار توسعه راه‌های ارتباطی - تسریع در راه اندازی قطار شهری و گسترش حمل و نقل همگانی - ایجاد محیط‌زیست پایدار، کاهش آلاینده‌ها، تکمیل و استفاده از مترو و حمل‌ونقل همگانی و پاک	- لزوم هویت‌بخشی در شهر کرج - خروج زندان‌های داخل شهر، و تبدیل آن‌ها به مراکز فرهنگی و مراکز آموزش عالی، - توجه به مسئله بافت های فرسوده - جلوگیری از تخریب باغات سرحدآباد و باغ سیب مهرشهر - حل مشکل املاک قولنامه ای با همکاری قوه قضاییه، ثبت اسناد و شهرداری - تملک حریم شهر و استفاده به عنوان سرمایه شهری در توسعه آتی شهر برای تامین عرصه های مورد نیاز - استفاده از سرمایه های حریم شهر برای هم-سو نمودن رشد جمعیت شهر با تامین نیازهای شهروندان - توجه همه جانبه به زمینه‌های علمی، گردشگری، فرهنگی، ورزشی و کالبدی - ارتقا سیما و منظر شهری - ارائه برنامه ای مدون برای رسیدن به آینده مطلوب - تعریف و احداث المان هویت بخش با استفاده از نظرات شهروندان توسط سازمان زیباسازی - هویت سازی شهر کرج با نگاهی ملی - اعمال و نظارت قانونی برای کنترل رشد شهر - برنامه ریزی برای توسعه های میان افزا در بافت های فرسوده - سهولت ارتباط با شهر تهران با ایجاد مسیرهای ارتباطی خلاقانه برای ارائه خدمات	- تامین زیرساخت های الکترونیکی - کسب درآمدهای پایدار - استفاده از رهنمودهای مقام معظم رهبری - جلوگیری از بروز نظرات سلیقه ای و غیر علمی در مدیریت شهری - ایجاد مدیریت واحد و یکپارچه شهری جهت ایجاد همسوگرایی و پیش برد اهداف تعالی و توسعه میان ادارات خدمات‌رسان شهر - استفاده از مدیران بومی و آشنا با مسایل شهر کرج - جلوگیری از موازی کاری سازمان ها در مدیریت شهری - هماهنگی بیشتر میان سازمانها و ادارات خدمات رسان - استفاده از تجارب سایر کلانشهر ها در جهت ایجاد مدیریت واحد شهری - توجه به نحوه تولید درآمد شهری	- برگزاری همایش‌های علمی – تخصصی در شهر کرج و افزایش فعالیت‌های علمی در سطح شهر تا شهر به جایگاه پشتیبان علم در سطح کشوری دست یابد. - توسعه دانشگاه‌های شهر و تبدیل شهر به شهری علمی و دانشگاه محور - آموزش و فرهنگ حقوق شهروندی همگام و موازی با توسعه شهر - تدوین برنامه‌های آموزشی جهت کاهش آسیب‌های اجتماعی - بالا بردن سطح فرهنگی مناطق حاشیه نشین - شخصیت بخشی فرهنگی به کلانشهر کرج به منظور ایجاد احساس تعلق خاطر ساکنان - تقویت و راه اندازی NGO - بسترسازی جهت اجرای بیانات مقام معظم رهبری در شهرداری در حوزه فرهنگ - تقویت باور مدیران ارشد و اعضای شورا - نسبت به برنامه چشم انداز بیست ساله	- توجه ویژه به بخش اقتصادی و بازار - تامین زیرساخت جهت بهره‌برداری از فرودگاه پیام و ایجاد یک منطقه ویژه اقتصادی و جذب امکانات معافیتی مشابه با مناطق آزاد کیش و سلفچگان - کاهش هزینه بهره‌مندی خانواده‌ها از امکانات فرهنگی – ورزشی- دوره‌های آموزشی - توسعه بخش اقتصادی شهر کرج با ارائه کالا و خدمات به شهر تهران - برنامه ریزی دقیق برای بهره برداری از فرصت ها و پتانسیل های موجود در بخش کشاورزی و صنعت و معدن - تامین ظرفیت های شغلی مناسب با نیروی متخصص شهر برای جلوگیری از ادامه روند خوابگاهی - ایجاد تسهیلات سرمایه‌گذاری، ایجاد انگیزه و رغبت در سرمایه‌گذاری و فراهم کردن زمینه جهت سرمایه‌گذاری‌های کلان داخلی و خارجی جهت دستیابی به جایگاه مناسب شهر - ورود بورس محصولات کشاورزی و تبدیل کرج به مرکز اقتصادی غیر مستقیم در بخش کشاورزی

۴-۲-۱-۴- تکمیل پرسشنامه مردمی و مدیریتی در تمام مناطق شهری

ارزیابی پرسشنامه مردمی

به منظور تدوین بیانیه چشم انداز شهر کرج، آرا و نظرات شهروندان را به عنوان یکی از مهمترین گروه ذی نفع در طرح جمع آوری شده تا در نهایت با بهره گیری از آن بتوان چشم اندازی واقع گرایانه در افق طرح تبیین نمود. زمانی که جامعه آماری بزرگ، انجام سرشماری از دیدگاه آماری به ندرت ضروری است. در این صورت پاسخهای بدست آمده از یک نمونه به دقت انتخاب شده را می توان به کل جامعه تعمیم داد (ادواردز و همکاران ۱۳۷۹). بنابراین در این پژوهش نیز نمونه ای از کل جامعه برای تحقیق و سنجش انتخاب گردید. یکی از مسایل مهم در تحقیقات میدانی، انتخاب حجم نمونه است، زیرا اگر حجم نمونه کمتر از حد معین باشد، تحقیق بازدهی مطلوبی نخواهد داشت و نتیجه حاصله نادرست و غیرقابل تعمیم برای آن جامعه است و اطلاعات جامعی از آن حاصل نمی شود و چنانچه حجم نمونه را زیاد از حد بزرگ انتخاب کنیم، متضمن کار زیاد و هزینه های فوق العاده است. تعیین حجم نمونه به ۲ عامل بستگی دارد:

۱. هزینه ای که برای محقق در نظر گرفته می شود
 ۲. قابلیت اعتماد و اطمینانی که جهت دقت نتایج، مورد انتظار است (منصورفر ۱۳۷۶)
- برای تعیین تعداد اعضای جامعه آماری پژوهش از فرمول کوکران^۱ استفاده شد. متغیرهای مورد نظر در این فرمول عبارتند از:

n = حجم یا اندازه نمونه

N = حجم یا اندازه تقریبی و تخمینی جامعه مادر

T = مقدار t جدول برای سطح اطمینان مورد نظر

D = میزان دقت احتمالی یا دامنه خطای قابل قبول در گزینش مورد نمونه

P = میزان احتمال مواردی که به پرسشها در خصوص متغیر مورد نظر، مثلاً پاسخ مثبت می دهند.

$(1-p)$ = میزان احتمال مواردی که به پرسشها در خصوص متغیر مورد نظر، مثلاً پاسخ مثبت نمی دهند.

فرمول یاد شده نیز به شکل زیر است (رفیع پور ۱۳۸۱):

$$n = (N \cdot t^2 \cdot p(1-p)) / (N \cdot d^2 + t^2 \cdot p(1-p))$$

با فرض سطح اطمینان ۹۵ درصد ($t=1.96$)، ($d=0.032$)، ($N=160000$)، ($p=0.5$) تعداد اعضای جامعه نمونه آماری ۱۵۳۶ نفر به دست آمد. از این تعداد ۱۰ درصد (۱۵۰ عدد) میان مردم توزیع گشت تا در تدوین چشم انداز مقدماتی مورد استفاده قرار گیرد و همچنین به عنوان پایلوت در مراحل تدوین چشم انداز نهایی مورد بازبینی و اصلاح

^۱ Cochran

قرار گیرد. سپس پرسشنامه مذکور با توجه به بازخورد دریافتی مورد اصلاح و بازبینی قرار گرفت و پرسشنامه ها به تعداد مساوی در هر منطقه به صورت تصادفی توزیع شد.

بدین منظور با توجه به بررسی های کارشناسانه مهمترین محورهای این پرسشنامه در غالب موارد زیر تعیین شد:

- ویژگی متمایز شهر کرج نسبت به سایر شهرهای کشور از نگاه شهروندان
- نقش شهر در چشم انداز پیش روی شهر کرج از نگاه شهروندان
- فعالیت غالب اقتصادی در چشم انداز پیش روی شهر از نگاه شهروندان
- سیمای شهر در چشم انداز پیش روی شهر از نگاه شهروندان
- مهمترین شاخص اجتماعی شهر در چشم انداز پیش روی شهر از نگاه شهروندان
- شیوه مدیریت شهری مورد انتظار در چشم انداز پیش روی شهر از نگاه شهروندان
- ویژگی های شاخص محیطی شهر در چشم انداز پیش روی شهر از نگاه شهروندان
- مهمترین اقدام مورد انتظار در چشم انداز پیش روی شهر از نگاه شهروندان

در ادامه به بررسی نظرات شهروندان پیرامون هریک از موارد فوق پرداخته شده است تا در نهایت چشم انداز مورد انتظار شهروندان دست یافت.

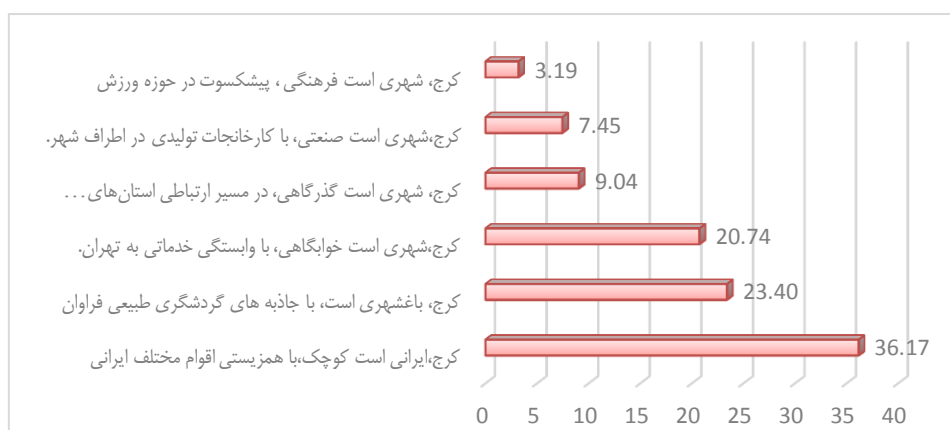
ویژگی متمایز شهر کرج نسبت به سایر شهرهای کشور از نگاه شهروندان

با توجه به بررسی های انجام شده بر روی آرا مردمی، مهمترین ویژگی متمایز کننده شهر کرج نسبت به سایر شهرهای کشور تنوع قومی این شهر است به طوری که بیش از ۳۶ درصد افراد گزینه " کرج ایرانی است کوچک، با همزیستی مسالمت آمیز اقوام مختلف ایرانی " را نسبت به سایر گزینه ها در اولویت نخست قرار دادند. و پس از آن بیش از ۲۳ درصد از نمونه آماری از شهر کرج به عنوان یک باغشهر با جاذبه های گردشگری فراوان یاد کرده اند.

جدول (۹): ویژگی متمایز شهر کرج نسبت به سایر شهرهای کشور از نگاه شهروندان

اولویت	شاخص	درصد
۱	کرج، ایرانی است کوچک، با همزیستی اقوام مختلف ایرانی	۳۶.۱۸
۲	کرج، باغشهری است، با جاذبه های گردشگری طبیعی فراوان	۲۳.۴۰
۳	کرج، شهری است خوابگاهی، با وابستگی خدماتی به تهران.	۲۰.۷۴
۴	کرج، شهری است گذرگاهی، در مسیر ارتباطی استان های غربی و شمالی کشور با استان تهران	۹.۰۴
۵	کرج، شهری است صنعتی، با کارخانجات تولیدی در اطراف شهر.	۷.۴۵
۶	کرج، شهری است فرهنگی، پیشکسوت در حوزه ورزش	۳.۱۹
	جمع کل	۱۰۰

نمودار (۲): ویژگی متمایز شهر کرج نسبت به سایر شهرهای کشور از نگاه شهروندان به ترتیب اولویت (درصد)



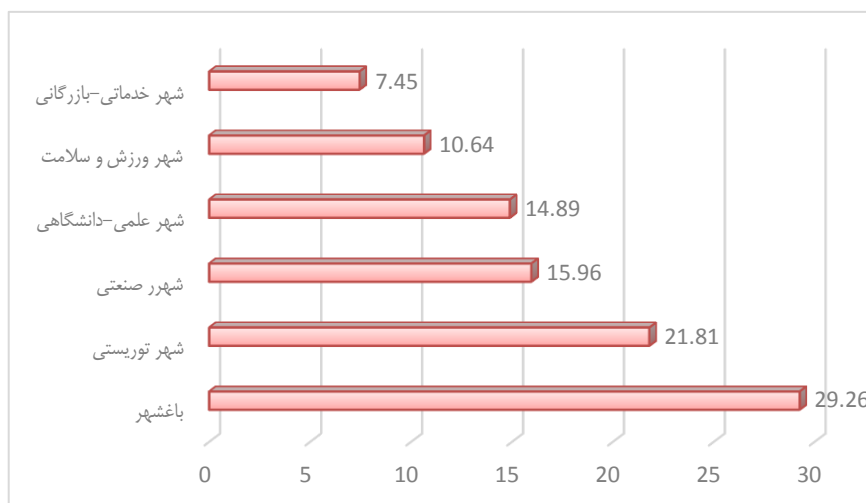
نقش شهر در چشم انداز پیش روی شهر کرج از نگاه شهروندان

براساس نتایج بدست آمده از نمونه آماری مورد مطالعه بیش از ۲۹ درصد از افراد نقش شهر را به عنوان یک باغشهر در چشم انداز پیش روی شهر ترسیم نموده اند. که نسبت به سایر گزینه ها سهم بیشتری را به خود اختصاص داده است. همچنین در میان سایر شاخص ها شهر خدماتی-بازرگانی تنها با اختصاص ۷.۴۵ درصد از آرا، پایین ترین درصد را داشته است که نشان دهنده عدم تمایل ساکنین به چنین نقشی در آینده شهر است.

جدول (۱۰): نقش شهر در چشم انداز پیش روی آن از نگاه شهروندان

اولویت	شاخص	درصد
۱	باغشهر	۲۹.۲۶
۲	شهر توریستی	۲۱.۸۱
۳	شهر صنعتی	۱۵.۹۶
۴	شهر علمی-دانشگاهی	۱۴.۸۹
۵	شهر ورزش و سلامت	۱۰.۶۴
۶	شهر خدماتی-بازرگانی	۷.۴۵
	جمع کل	۱۰۰

نمودار (۳): نقش شهر در چشم انداز پیش روی آن از نگاه شهروندان به ترتیب اولویت (درصد)



فعالیت غالب اقتصادی در چشم انداز پیش روی شهر از نگاه شهروندان

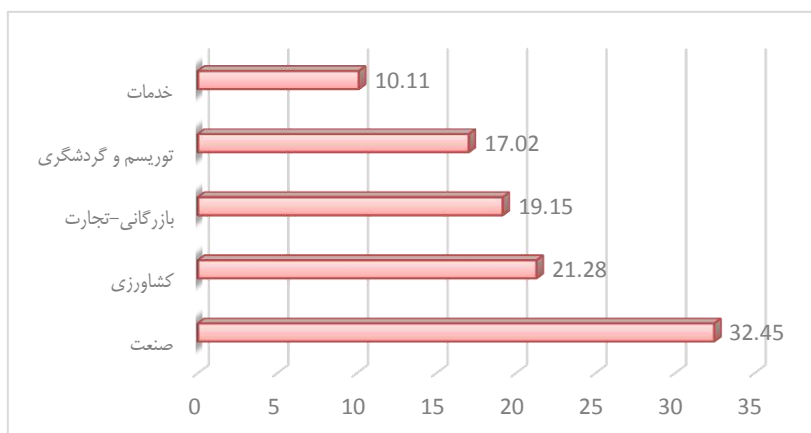
بر اساس نتایج بدست آمده از نمونه مورد مطالعه بیش از ۳۲ درصد افراد فعالیت های مرتبط با صنعت را به عنوان فعالیت غالب اقتصادی در چشم انداز پیش روی شهر کرج انتظار دارند. با وجود کارخانه های تولیدی در اطراف شهر به نظر می رسد این شهر ظرفیت های لازم را برای گسترش چنین فعالیت های دارا باشد.

فعالیت های اقتصادی مرتبط با خدمات شهری با اختصاص تنها ۱۰.۱۱ درصد از آرا کمترین سهم را داشته است که با توجه به موارد مطرح شده در سوال پیشین به نظر می رسد این نوع از فعالیت در آینده شهر کرج از نگاه شهروندان جایگاه مناسبی نخواهد داشت و آنان انتظار دارند شهر بیشتر به سمت فعالیت های اقتصادی سازنده و تولیدی گام بردارد.

جدول (۱۱): فعالیت غالب اقتصادی در چشم انداز پیش روی شهر از نگاه شهروندان

اولویت	شاخص	درصد
۱	صنعت	۳۲.۴۵
۲	کشاورزی	۲۱.۲۸
۳	بازرگانی-تجارت	۱۹.۱۵
۴	توریسم و گردشگری	۱۷.۰۲
۵	خدمات	۱۰.۱۱
جمع کل		۱۰۰

نمودار (۴): فعالیت غالب اقتصادی در چشم انداز پیش روی شهر از نگاه شهروندان به ترتیب اولویت (درصد)



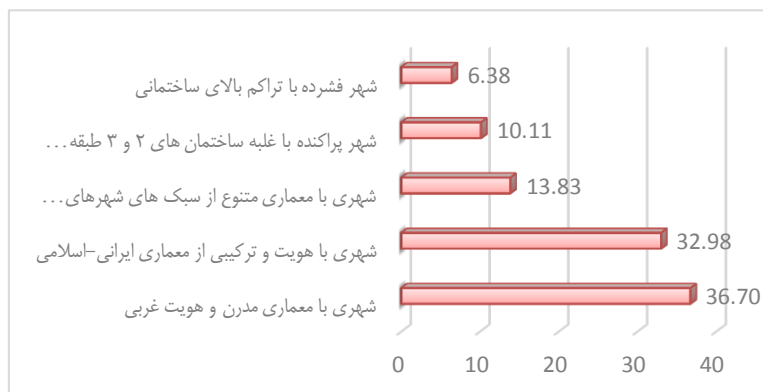
سیمای شهر در چشم انداز پیش روی شهر از نگاه شهروندان

بر اساس نظرات جمع آوری شده از نمونه آماری مورد مطالعه، بیش از ۳۶ درصد افراد تمایل دارند سیمای شهرشان در آینده ترکیبی از معماری مدرن و غربی باشد. و پس از آن سیمای شهر با هویت و ترکیب معماری ایرانی و اسلامی با اختصاص ۳۲.۹۸ درصد آنرا در اولویت دوم قرار گرفته است. بنابراین به نظر می رسد شهروندان سیمای شهر خود را در آینده به صورت ترکیبی از معماری مدرن و سنتی تصور می کنند.

جدول (۱۲): سیمای شهر در چشم انداز پیش روی شهر از نگاه شهروندان

اولویت	شاخص	درصد
۱	شهری با معماری مدرن و هویت غربی	۳۶.۷۰
۲	شهری با هویت و ترکیبی از معماری ایرانی-اسلامی	۳۲.۹۸
۳	شهری با معماری متنوع از سبک های شهرهای مختلف ایران	۱۳.۸۳
۴	شهر پراکنده با غلبه ساختمان های ۲ و ۳ طبقه در شهر	۱۰.۱۱
۵	شهر فشرده با تراکم بالای ساختمانی	۶.۳۸
جمع کل		۱۰۰

نمودار (۵): سیمای شهر در چشم انداز پیش روی شهر از نگاه شهروندان به ترتیب اولویت (درصد)



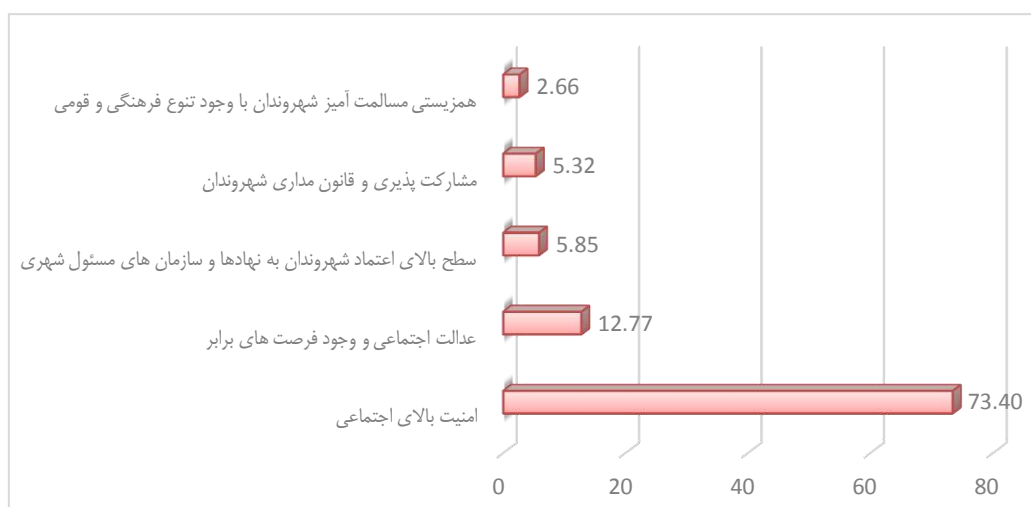
مهمترین شاخص اجتماعی شهر در چشم انداز پیش روی شهر از نگاه شهروندان

بنا بر نتایج بدست آمده از نمونه مورد مطالعه، امنیت بالای اجتماعی نسبت به سایر شاخص های اجتماعی ارائه شده با اختلاف نسبتاً زیادی بالاترین سهم را در چشم انداز پیش روی شهر به خود اختصاص داده است به طوری که ۷۳.۴۰ درصد افراد این گزینه را در اولویت نخست خود قرار داده اند. افزایش امنیت اجتماعی در شهر بنا بر نظر شهروندان می تواند زمینه سازی بهبود فضای اجتماعی شهر در سایر بخش ها گردد.

جدول (۱۳): مهمترین شاخص اجتماعی شهر در چشم انداز پیش روی شهر از نگاه شهروندان

اولویت	شاخص	درصد
۱	امنیت بالای اجتماعی	۷۳.۴۰
۲	عدالت اجتماعی و وجود فرصت های برابر	۱۲.۷۷
۳	سطح بالای اعتماد شهروندان به نهادها و سازمان های مسئول شهری	۵.۸۵
۴	مشارکت پذیری و قانون مداری شهروندان	۵.۳۲
۵	همزیستی مسالمت آمیز شهروندان با وجود تنوع فرهنگی و قومی	۲.۶۶
	جمع کل	۱۰۰

نمودار (۶): مهمترین شاخص اجتماعی شهر در چشم انداز پیش روی شهر از نگاه شهروندان به ترتیب اولویت



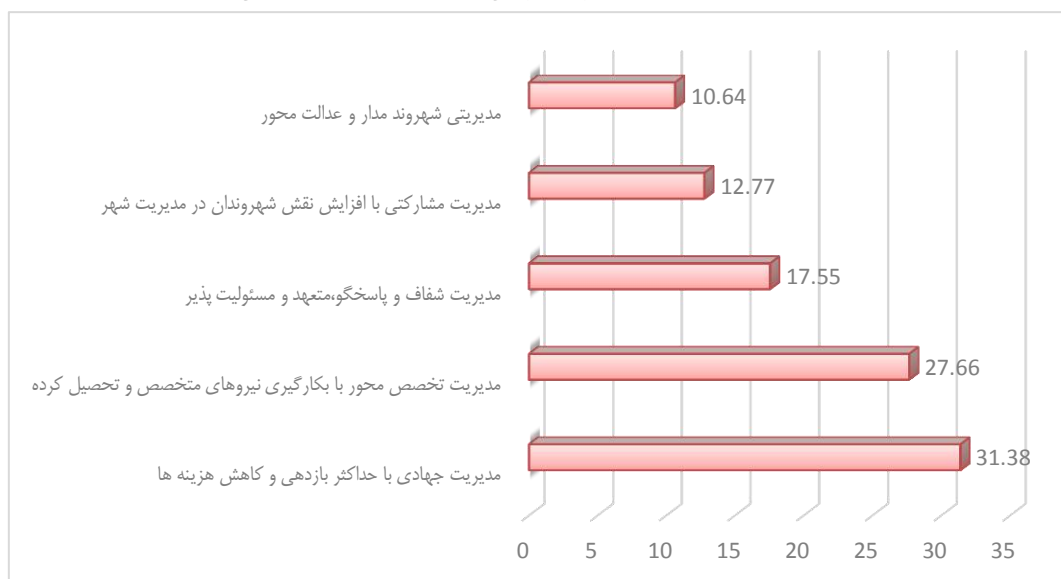
شیوه مدیریت شهری مورد انتظار در چشم انداز پیش روی شهر از نگاه شهروندان

بر اساس آرا جمع آوری شده، مدیریت جهادی با حداکثر بازدهی و کاهش هزینه ها، شیوه مدیریتی است که شهروندان در چشم انداز پیش روی شهر از مسئولین و مدیران شهری انتظار دارند، به طوری که با اختصاص ۳۱.۳۸ درصد در اولویت نخست قرار گرفته است. نکته قابل توجه در این نتایج، ترجیح شهروندان به مدیریت تخصص محور نسبت به مدیریتی مشارکتی است.

جدول (۱۴): شیوه مدیریت شهری مورد انتظار در چشم انداز پیش روی شهر از نگاه شهروندان

اولویت	شاخص	درصد
۱	مدیریت جهادی با حداکثر بازدهی و کاهش هزینه ها	۳۱.۳۸
۲	مدیریت تخصص محور با بکارگیری نیروهای متخصص و تحصیل کرده	۲۷.۶۶
۳	مدیریت شفاف و پاسخگو، متعهد و مسئولیت پذیر	۱۷.۵۵
۴	مدیریت مشارکتی با افزایش نقش شهروندان در مدیریت شهر	۱۲.۷۷
۵	مدیریتی شهروند مدار و عدالت محور	۱۰.۶۴
	جمع کل	۱۰۰

نمودار (۷): شیوه مدیریت شهری مورد انتظار در چشم انداز پیش روی شهر از نگاه شهروندان به ترتیب اولویت (درصد)



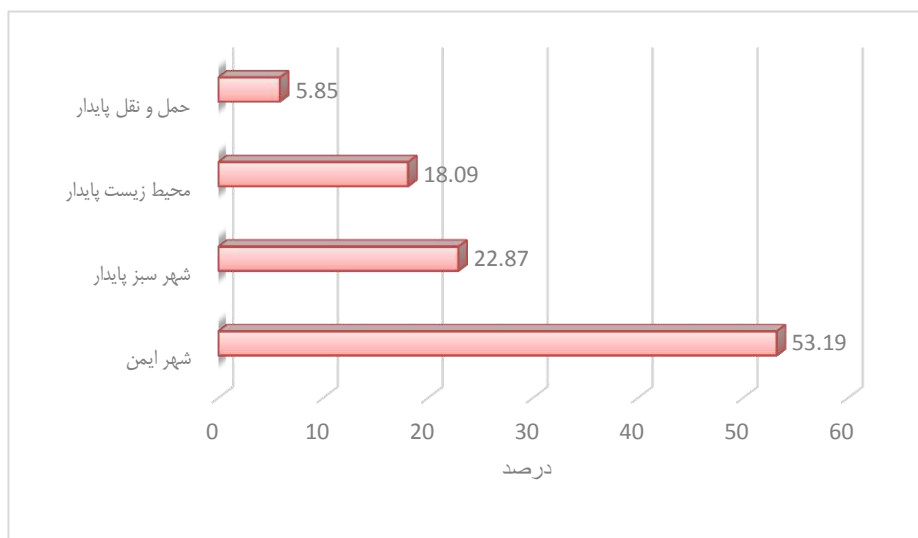
ویژگی های شاخص محیطی شهر در چشم انداز پیش روی شهر از نگاه شهروندان

بر اساس نتایج بدست آمده شهر ایمن و شهر سبز پایدار مهمترین اولویت را از نظر شاخص های محیطی در نگاه شهروندان در چشم انداز پیش روی شهر دارند. به طوری که شهر ایمن با ۵۲.۱۹ درصد و شهر سبز پایدار با ۲۲.۷۸ درصد آرا به ترتیب در اولویت اول و دوم قرار گرفته اند.

جدول (۱۵): ویژگی های شاخص محیطی شهر در چشم انداز پیش روی شهر از نگاه شهروندان

اولویت	شاخص	درصد
۱	شهر ایمن	۵۳.۱۹
۲	شهر سبز پایدار	۲۲.۸۷
۳	محیط زیست پایدار	۱۸.۰۹
۴	حمل و نقل پایدار	۵.۸۵
	جمع کل	۱۰۰

نمودار (۸): ویژگی های شاخص محیطی شهر در چشم انداز پیش روی شهر از نگاه شهروندان به ترتیب اولویت (درصد)



مهمترین اقدام مورد انتظار در چشم انداز پیش روی شهر از نگاه شهروندان

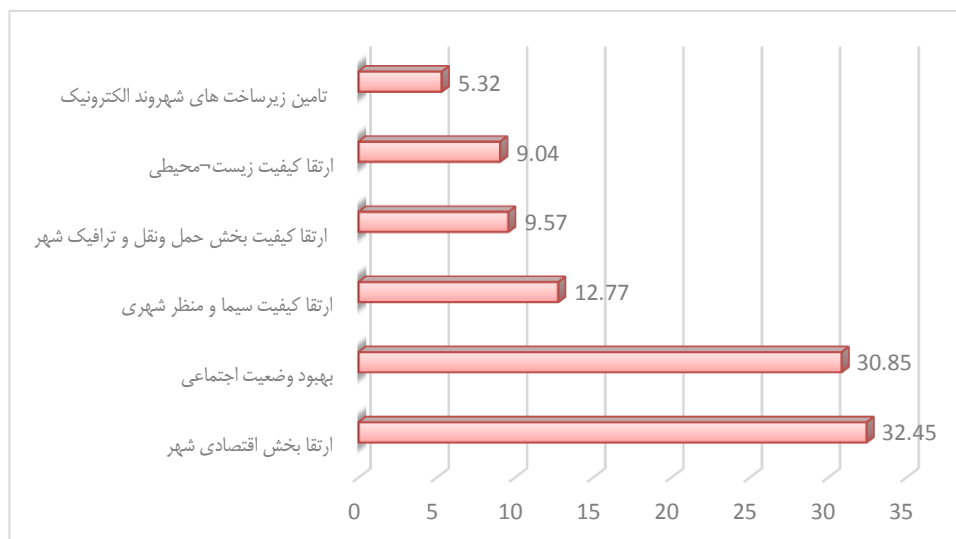
بر اساس نتایج بدست آمده از نمونه آماری مورد مطالعه، مهمترین اقداماتی که شهروندان در چشم انداز پیش روی شهر انتظار دارند، انجام پذیرد، ارتقا بخش های اقتصادی شهر و بهبود وضعیت اجتماعی در سطح شهر است، به طوری که بیش از ۳۲ درصد افراد ارتقا بخش اقتصادی شهر را در اولویت نخست، و ۳۰.۸۵ درصد افراد بهبود وضعیت اجتماعی را در اولویت دوم قرار داده اند.

تأمین زیرساخت های شهروند الکترونیک، با توجه به اینکه امروزه یکی از مهمترین دغدغه های مدیریت شهری است، به نظر می رسد به دلیل عدم آشنایی کافی شهروندان، کمترین اهمیت را در نگاه آن ها داشته است به طوری که تنها ۵.۳۲ درصد از افراد این گزینه را انتخاب نموده اند.

جدول (۱۶): مهمترین اقدام مورد انتظار در چشم انداز پیش روی شهر از نگاه شهروندان

اولویت	شاخص	درصد
۱	ارتقا بخش اقتصادی شهر	۳۲.۴۵
۲	بهبود وضعیت اجتماعی	۳۰.۸۵
۳	ارتقا کیفیت سیما و منظر شهری	۱۲.۷۷
۴	ارتقا کیفیت بخش حمل و نقل و ترافیک شهر	۹.۵۷
۵	ارتقا کیفیت زیست-محیطی	۹.۰۴
۶	تأمین زیرساخت های شهروند الکترونیک	۵.۳۲
	جمع کل	۱۰۰

نمودار (۹): مهمترین اقدام مورد انتظار در چشم انداز پیش روی شهر از نگاه شهروندان به ترتیب اولویت (درصد)



نتیجه کلی از بررسی شاخص های مورد مطالعه پرسشنامه مردمی که در راستای جمع آوری آرا و نظرات شهروندان پیرامون چشم انداز شهر کرج در ۲۰ سال آینده به شرح زیر است:

جدول (۱۷): نتایج حاصل از بررسی شاخص های چشم انداز پیش روی شهر از نگاه شهروندان

ویژگی متمایز شهر	کرج، ایرانی است کوچک، با همزیستی اقوام مختلف ایرانی
نقش شهر در آینده	باغشهر
فعالیت اقتصادی غالب	صنعت
سیمای شهر	شهری با معماری مدرن و هویت غربی
شاخص اجتماعی شهر	امنیت بالای اجتماعی
شیوه مدیریت شهری	مدیریت جهادی با حداکثر بازدهی و کاهش هزینه ها
ویژگی شاخص محیطی	شهرایمن
مهمترین اقدام	ارتقا بخش اقتصادی شهر

کرج ۱۴۱۴ / از نگاه شهروندان

در پرسشنامه مردمی، از افراد مورد مطالعه خواسته شد تا شهر کرج را چگونه که در ۲۰ سال آینده انتظار دارند توصیف نمایند. نتایج جمع آوری شده از این پرسش مهمترین ویژگی های مورد انتظار شهروندان را در زمینه های مختلف اقتصادی، اجتماعی، مدیریتی و ... نشان داد که به نظر می رسد ارتقا و بهبود شاخص های کالبدی-عملکردی بیش از سایر موارد مورد تاکید شهروندان بوده است.

جدول (۱۸): شاخص های مورد تاکید شهروندان در کرج ۱۴۱۴

اجتماعی	اقتصادی	مدیریتی	زیست محیطی	کالبدی-عملکردی	ترافیک و حمل و نقل
امنیت اجتماعی	رونق اقتصادی و بهبود وضعیت کسب و کار (فرصت های شغلی)	عدالت و قانونمندی (دسترسی برابر به خدمات و منابع)	شهر سبز	شهر مدرن	حمل و نقل عمومی کارآمد
ارتقاء فرهنگی و اجتماعی (هویت و امکانات فرهنگی و اجتماعی)	شهر توریستی (امکانات گردشگری و اقامتی)	مدیریت پاسخگو و متخصص	شهر پاک (پاکیزگی و بهداشت)	شهری زیبا (زیبا سازی شهری)	کاهش ترافیک موتور
افزایش امکانات رفاهی	رونق صنعت	فرهنگسازی (آموزش شهروندی)	ارتقاء کیفیت محیط زیست (آب و هوا)	توسعه زیر ساخت ها و خدمات شهری	
شهری شاد و سرزنده	رونق کشاورزی	عدم وابستگی به تهران		افزایش امکانات تفریحی و گردشگری	
کنترل تراکم جمعیتی		مشارکت شهروندی		ارتقاء امکانات آموزشی (مدارس و دانشگاه ها)	
شهری عاری از افغانی ها		زیرساختهای شهر الکترونیک		آسایش و آرامش (شهر آرام)	
		مبارزه با فساد اداری		افزایش امکانات بهداشتی و درمانی (بیمارستان ها و درمانگاه های تخصصی)	
		احیاء حقوق شهروندی		کاهش تراکم ساختمانی	
		تقویت روستاها		تامین پارکینگ	
		نظارت بر مسئولان		نوسازی و بهسازی بافت های فرسوده و قدیمی	
				افزایش شاخص های شهر اسلامی	
				خروج زندان ها از شهر	
				افزایش موسسات خدماتی	

چشم انداز شهر کرج / از نگاه شهروندان

با توجه به نتایج بدست آمده از پرسشنامه مردمی می توان چشم انداز کرج ۱۴۱۴ را از نگاه آنان ترسیم نمود. بر این اساس کرج ۱۴۱۴ :

- ایرانی است کوچک، مهد همزیستی مسالمت آمیز اقوام مختلف ایرانی
- باغشهری است، با جاذبه های طبیعی فراوان برای جذب گردشگران داخلی و خارجی
- شهر است، متکی بر صنعت کشاورزی با اتکا به دانش جوانان و متخصصین و با بهره گیری از علوم و دانش روز دنیا
- شهری است، با ترکیبی همگون از معماری ایرانی-اسلامی و معماری مدرن دنیا با سیمای متفاوت اما با هویت از شهر ایرانی
- شهری است ایمن با بالاترین سطح امنیت اجتماعی در کشور
- شهری است عدالت محور با تکیه بر مدیریت جهادی

ارزیابی پرسشنامه مدیریتی

در این مرحله از تدوین چشم انداز نهایی شهر کرج، روش تحلیل سلسله مراتبی دلفی است که بر اساس این روش، چالش های انتخاب شده به صورت معیارهای ورودی در فرایند تحلیل مدل وارد شده و در نهایت به اولویت بندی پرداخته شده است.

روش دلفی را می توان گونه ای از فنون ساختاریافته برای انجام طوفان فکری در نظر گرفت که شامل نظرخواهی از کارشناسان به وسیله تکرار متوالی یک پرسشنامه است. نتایج هر نظرسنجی جمع آوری شده و اظهارنظرها به شیوه های کمی و کیفی تحلیل می شود (p.Assakul, ۲۰۰۳: ۳). در روش دلفی افراد خبره از شایستگی ها و توانایی های ذهنی خود برای پیش بینی و تصمیم گیری استفاده می کنند.

روش دلفی، فرایندی دارای ساختار برای پیش بینی و کمک به تصمیم گیری در طی راندهای پیمایشی، جمع آوری اطلاعات و در نهایت اجماع گروهی است. در حالی که اکثر پیمایش ها سعی در پاسخ به سؤال چه هست دارند، دلفی به سؤال چه می تواند و چه باید باشد پاسخ می دهد.

در این مرحله، به منظور تعیین آینده مطلوب سئوالات مختلف فرم های نظرسنجی شامل کلیه پارامترهای موثر در آینده شهر کرج تهیه شده و برای تکمیل شدن برای کارشناسان و مدیران مناطق ۱۲ گانه شهر کرج و همچنین سایر سازمان های تابعه شهرداری کرج ارسال شده است. در این فرم ها از متخصصان خواسته شده بسته به نظر شخصی خویش و با توجه به بستر و زمینه شهر کرج پارامترهای تاثیرگذار در روند توسعه شهر کرج را ارائه دهند. معیارهای مورد ارزیابی متخصصان شامل چالش های ۱۲ گانه موثر در تدوین چشم انداز است که به همراه حرف اختصاری به کار برده شده به شرح ذیل می باشد:

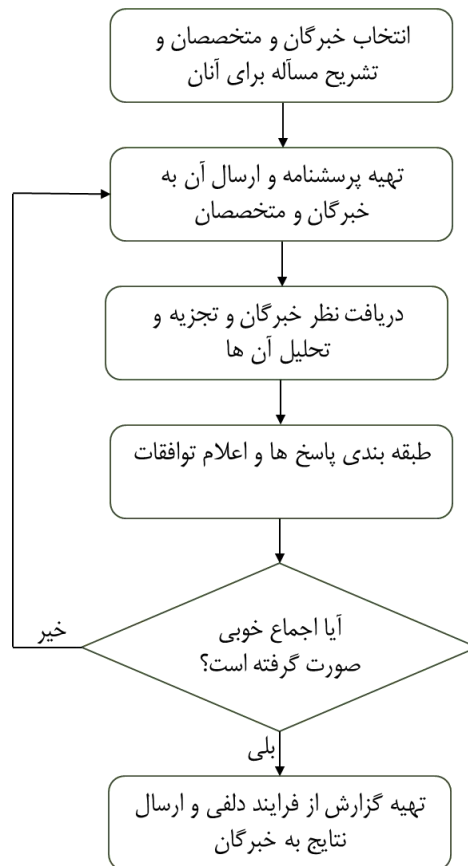
۱. ویژگی متمایز شهر کرج نسبت به سایر شهرهای کشور (q۱)
۲. نقش شهر در چشم انداز پیش روی شهر کرج (q۲)
۳. مهمترین محور اقدامات مورد انتظار (q۳)
۴. فعالیت غالب اقتصادی در چشم انداز پیش روی شهر (q۴)
۵. ویژگی های غالب فرهنگ ایرانی - اسلامی در شهر (q۵)
۶. مهمترین شاخص توسعه عدالت اجتماعی و امنیت انسانی شهر در چشم انداز (q۶)
۷. مهمترین امکانات و فرصت های بخش گردشگری (q۷)
۸. شیوه مدیریت شهری مورد انتظار در چشم انداز پیش روی شهر (q۸)
۹. ویژگی های غالب ترافیکی و حرکت و رفت و آمد در شهر در ۲۰ سال آینده (q۹)
۱۰. مهمترین شاخص های معماری و شهرسازی شهر کرج در چشم انداز تدوین شده (q۱۰)

۱۱. ویژگی های شاخص زیست محیطی شهر در چشم انداز پیش روی شهر (۱۱۹)

۱۲. چشم انداز شهر در ۲۰ سال آینده (۱۲۹)

فرایند انجام روش دلفی برای کسب نظرات کارشناسان و متخصصان در نمودار زیر نشان داده شده است.

نمودار (۱۰): فرایند انجام روش دلفی



تعداد اعضای دلفی در این پژوهش ۲۴ متخصص یوده و راندهای روش در مورد اعضا حداقل ۲ بار تکرار گردید. در راندهای تکرار شده متخصصین به سئوالات مشابه با راند قبلی مجددا پاسخ دادند. لازم به ذکر است هیچ یک از اعضا از پاسخ های دیگر اعضا آگاهی نداشتند.

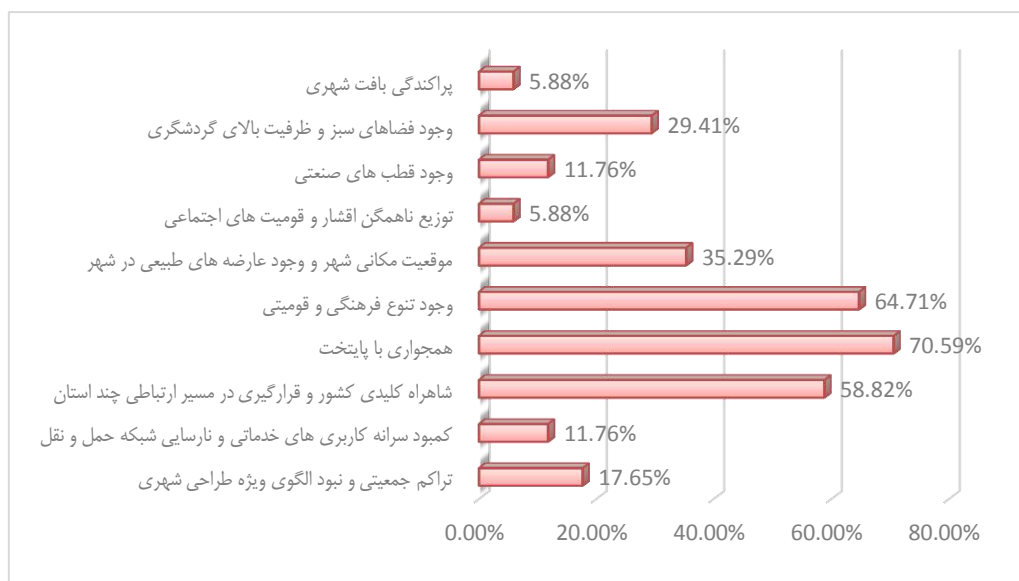
(۹۱): ویژگی متمایز شهر کرج نسبت به سایر شهرهای کشور از نگاه مدیران

با توجه به بررسی های انجام شده بر روی آرا مدیران و مسئولان شهری، مهمترین ویژگی متمایز کننده شهر کرج نسبت به سایر شهرهای کشور نزدیکی این شهر به پایتخت است به طوری که بیش از ۷۰ درصد افراد به همجواری شهر کرج به عنوان مهمترین ویژگی شهر که آن را از دیگر شهرها متمایز کرده است، اشاره کرده اند. و پس از آن بیش از ۶۴ درصد از مدیران و مسئولان به تنوع و فرهنگی و قومیتی شهر را مهمترین ویژگی شهر بیان کرده اند.

جدول (۱۹): ویژگی متمایز شهر کرج نسبت به سایر شهرهای کشور از نگاه مدیران و مسئولین شهری

ردیف	ویژگی اصلی شهر از دیدگاه مدیران شهری	درصد	اولویت بندی
۱	تراکم جمعیتی و نبود الگوی ویژه طراحی شهری	۱۷.۶۵٪	۶
۲	کمبود سرانه کاربری های خدماتی و نارسایی شبکه حمل و نقل	۱۱.۷۶٪	۷
۳	شاهراه کلیدی کشور و قرارگیری در مسیر ارتباطی چند استان	۵۸.۸۲٪	۳
۴	همجواری با پایتخت	۷۰.۵۹٪	۱
۵	وجود تنوع فرهنگی و قومیتی	۷۰.۵۹٪	۱
۶	موقعیت مکانی شهر و وجود عارضه های طبیعی در شهر	۳۵.۲۹٪	۴
۷	وجود قطب های صنعتی	۱۱.۷۶٪	۷
۸	مهاجرپذیری	۱۱.۷۶٪	۷
۹	وجود فضاهای سبز و ظرفیت بالای گردشگری	۲۹.۴۱٪	۵
۱۰	پراکندگی بافت شهری	۵.۸۸٪	۱۰

نمودار (۱۱): ویژگی متمایز شهر کرج نسبت به سایر شهرهای کشور از نگاه مدیران و مسئولین شهری (درصد)



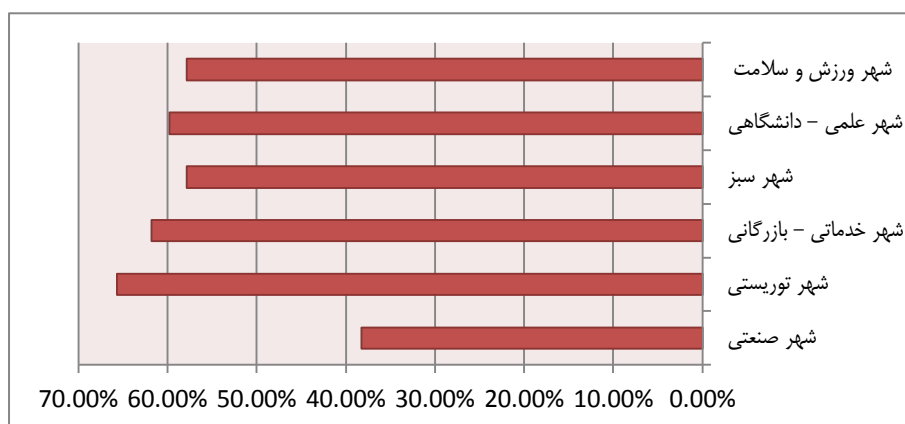
(۹۲): نقش شهر در چشم انداز پیش روی شهر کرج از نگاه مدیران و مسئولین شهری

براساس نتایج بدست آمده از نمونه آماری مورد مطالعه بیش از ۶۵ درصد امتیازات، نقش شهر را به عنوان یک شهر توریستی در چشم انداز پیش روی شهر ترسیم نموده اند. که نسبت به سایر گزینه ها سهم بیشتری را به خود اختصاص داده است. همچنین در میان سایر شاخص ها شهر صنعتی تنها با اختصاص ۳۸.۲۴ درصد از امتیازات، پایین ترین درصد را داشته است که نشان دهنده عدم تمایل مدیران و مسئولین شهر به چنین نقشی در آینده شهر است.

جدول (۲۰): نقش شهر در چشم انداز پیش روی آن از نگاه مدیران و مسئولین شهری

ردیف	نقش شهر در ۲۰ سال آینده	درصد اهمیت	اولویت
۱	شهر صنعتی	۳۸.۳۴٪	۵
۲	شهر توریستی	۶۵.۶۹٪	۱
۳	شهر خدماتی - بازرگانی	۶۱.۷۶٪	۲
۴	شهر سبز	۵۷.۸۴٪	۴
۵	شهر علمی - دانشگاهی	۵۹.۸۰٪	۳
۶	شهر ورزش و سلامت	۵۷.۸۴٪	۴

نمودار (۱۲): نقش شهر در چشم انداز پیش روی آن از نگاه مدیران و مسئولین شهری (درصد)



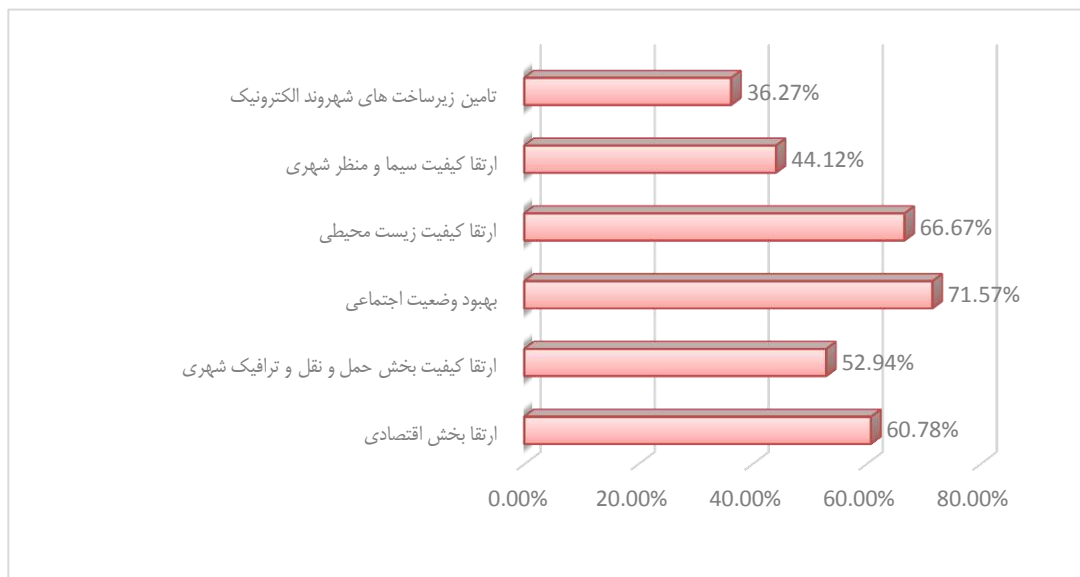
(۹۳): مهمترین محور اقدامات مورد انتظار

براساس نتایج بدست آمده از پرسشنامه مدیران شهری، بیش از ۷۱ درصد امتیازات مهمترین اقدام در ۲۰ سال آینده در شهر کرج به بهبود وضعیت اجتماعی اختصاص داده شده است، که نسبت به سایر گزینه ها سهم بیشتری را به خود اختصاص داده است. همچنین در میان سایر شاخص ها تامین زیرساخت های شهروند الکترونیک با اختصاص ۳۶.۲۷ درصد از امتیازات، پایین ترین درصد را داشته است که نشان دهنده پایین بودن اولویت این اقدام در ۲۰ سال آینده شهر با توجه به دیدگاه مدیران و مسئولین شهری است.

جدول (۲۱): مهمترین محور اقدام در چشم انداز پیش روی آن از نگاه مدیران و مسئولین شهری

ردیف	محور مورد اقدام	درصد اهمیت	اولویت
۱	ارتقا بخش اقتصادی	۶۰.۷۸٪	۳
۲	ارتقا کیفیت بخش حمل و نقل و ترافیک شهری	۵۲.۹۴٪	۴
۳	بهبود وضعیت اجتماعی	۷۱.۵۷٪	۱
۴	ارتقا کیفیت زیست محیطی	۶۶.۶۷٪	۲
۵	ارتقا کیفیت سیما و منظر شهری	۴۴.۱۲٪	۵
۶	تامین زیرساخت های شهروند الکترونیک	۳۶.۲۷٪	۶

نمودار (۱۳): مهمترین محور اقدام در چشم انداز پیش روی آن از نگاه مدیران و مسئولین شهری (درصد)



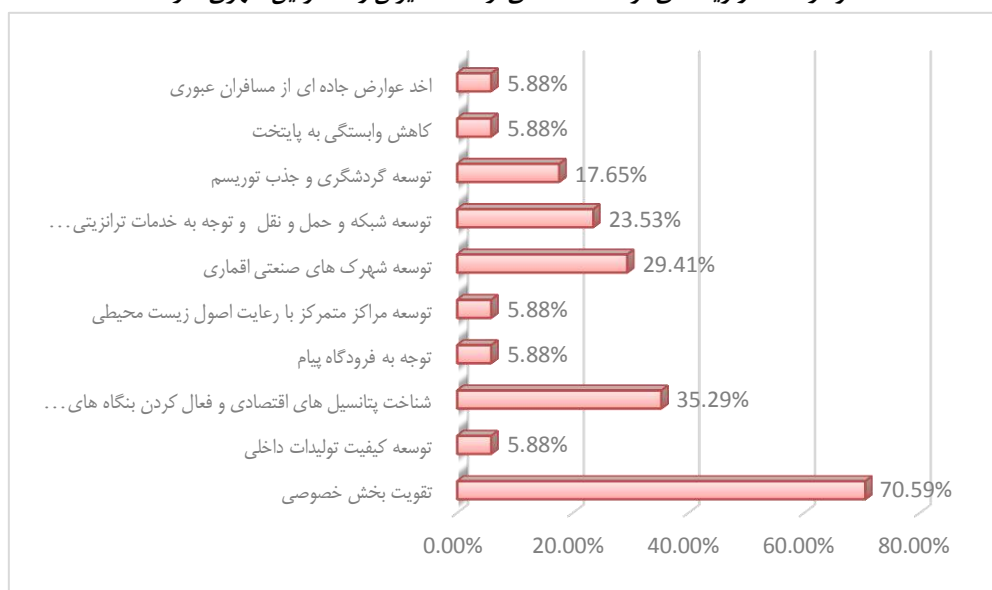
(۹۴): فعالیت غالب اقتصادی در چشم انداز پیش روی شهر

براساس نتایج بدست آمده از پرسشنامه مدیران شهری، بیش از ۳۵ درصد متخصصان شهری مهمترین اقدام توسعه اقتصادی شهر را در چشم انداز آینده شهر، ارائه تسهیلات به منظور جذب سرمایه گذاران بخش خصوصی و شناخت پتانسیل های اقتصادی و فعال کرده بنگاه های اقتصادی در شهر عنوان نموده اند. اولویت بعدی توسعه اقتصادی شهر از دیدگاه مدیران و مسئولین شهری توسعه شهرک های صنعتی اقماری در پیرامون شهر کرج می باشد.

جدول (۲۲): فعالیت غالب اقتصادی در چشم انداز پیش روی شهر از نگاه مدیران و مسئولان شهر

ردیف	اولویت های توسعه اقتصادی	درصد اهمیت	اولویت
۱	تقویت بخش خصوصی	۷۰.۵۹٪	۱
۲	توسعه کیفیت تولیدات داخلی	۵۸٪	۶
۳	شناخت پتانسیل های اقتصادی و فعال کردن بنگاه های اقتصادی در شهر	۳۵.۲۹٪	۲
۴	توجه به فرودگاه پیام	۵۸٪	۶
۵	توسعه مراکز متمرکز با رعایت اصول زیست محیطی	۵۸٪	۶
۶	توسعه شهرک های صنعتی اقماری	۲۹.۴۱٪	۳
۷	توسعه شبکه و حمل و نقل و توجه به خدمات ترانزیتی مراکز جمعیتی و اقتصادی شهر	۲۳.۵۳٪	۴
۸	توسعه گردشگری و جذب توریسم	۱۷.۶۵٪	۵
۹	کاهش وابستگی به پایتخت	۵۸٪	۶
۱۰	اخذ عوارض جاده ای از مسافران عبوری	۵۸٪	۶

نمودار (۱۴): اولویت‌های توسعه اقتصادی از نگاه مدیران و مسئولین شهری (درصد)



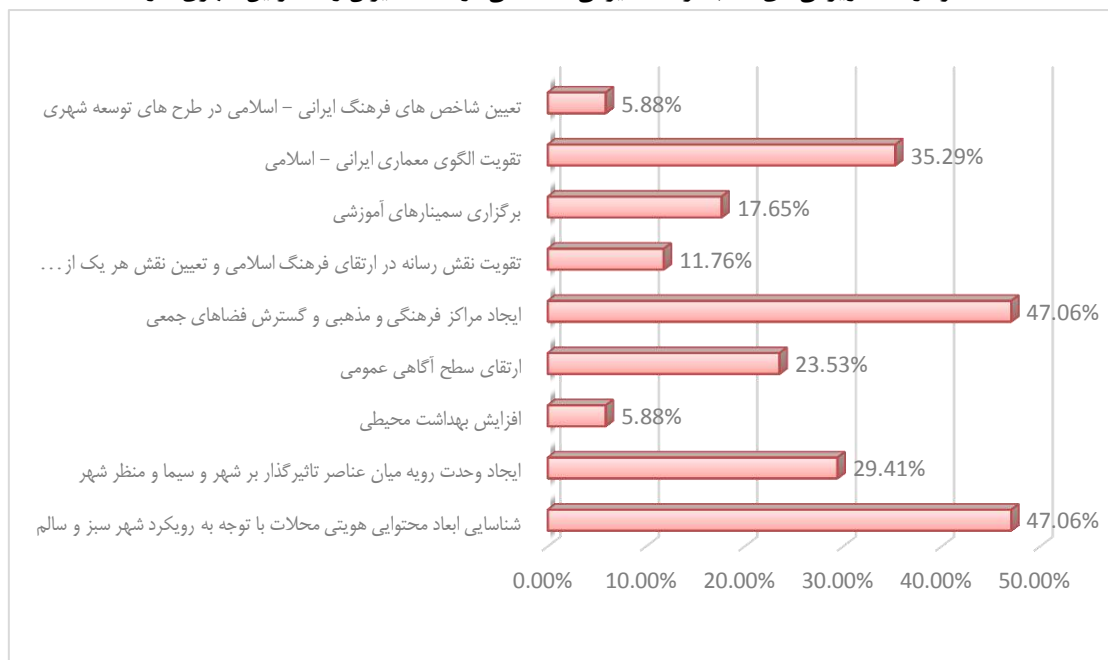
(۹۵): ویژگی‌های غالب فرهنگ ایرانی - اسلامی در شهر

براساس نتایج بدست آمده از پرسشنامه مدیران شهری، بیش از ۴۱ درصد متخصصان شهری مهمترین زمینه فرهنگ ایرانی - اسلامی مورد نیاز شهر در ۲۰ سال آینده را شناسایی ابعاد محتوایی هویتی محلات، عنوان نموده‌اند. اولویت بعدی توسعه فرهنگی شهر از دیدگاه مدیران و مسئولین شهری ایجاد مراکز فرهنگی و مذهبی و گسترش فضاهای جمعی می‌باشد.

جدول (۲۳): ویژگی‌های غالب فرهنگ ایرانی - اسلامی در چشم‌انداز ازدید مسئولین و مدیران شهری

ردیف	زمینه‌های فرهنگ ایرانی - اسلامی	درصد اهمیت	اولویت
۱	شناسایی ابعاد محتوایی هویتی محلات	۴۷.۰۶٪	۱
۲	ایجاد وحدت رویه میان عناصر تاثیرگذار بر شهر و سیما و منظر شهر	۲۹.۴۱٪	۴
۳	افزایش بهداشت محیطی	۵.۸۸٪	۸
۴	ارتقای سطح آگاهی عمومی	۲۳.۵۳٪	۵
۵	ایجاد مراکز فرهنگی و مذهبی و گسترش فضاهای جمعی	۴۷.۰۶٪	۱
۶	تقویت نقش رسانه در ارتقای فرهنگ اسلامی و تعیین نقش هر یک از سازمان‌های مربوطه	۱۱.۷۶٪	۷
۷	برگزاری سمینارهای آموزشی	۱۷.۶۵٪	۶
۸	تقویت الگوی معماری ایرانی - اسلامی	۳۵.۲۹٪	۳
۹	تعیین شاخص‌های فرهنگ ایرانی - اسلامی در طرح‌های توسعه شهری	۵.۸۸٪	۸

نمودار (۱۵): ویژگی‌های غالب فرهنگ ایرانی-اسلامی از نگاه مدیران و مسئولین شهری (درصد)



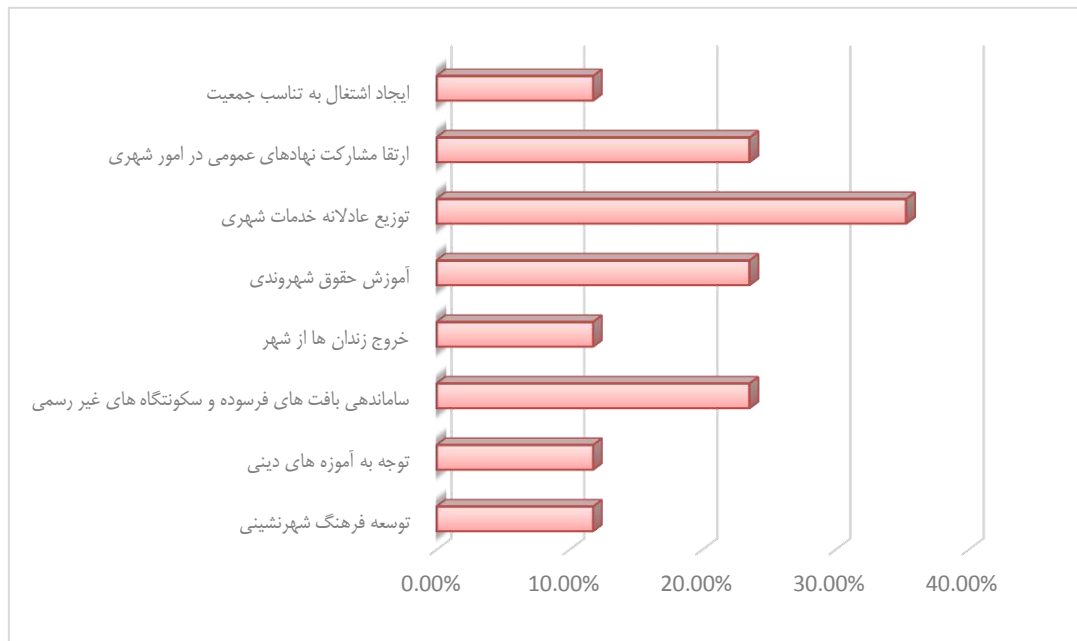
(۹۶): مهمترین شاخص توسعه عدالت اجتماعی و امنیت انسانی شهر در چشم انداز

با توجه به بررسی های انجام شده بر روی آرا مدیران و مسئولان شهری ، مهمترین شاخص های توسعه عدالت اجتماعی و امنیت انسانی که بایستی در تدوین چشم انداز به آن توجه گردد، توزیع عادلانه خدمات شهری است. به طوری که بیش از ۳۵ درصد افراد به آن اشاره کرده اند. و پس از آن بیش از ۲۳ درصد از مدیران و مسئولان به ساماندهی بافت های فرسوده و سکونتگاه های غیررسمی، آموزش حقوق شهروندی و ارتقا مشارکت نهادهای عمومی در امور شهری اشاره کرده اند.

جدول (۲۴): شاخص های توسعه عدالت اجتماعی و امنیت انسانی شهر در چشم انداز از دیدگاه مسئولین و مدیران شهری

ردیف	توسعه عدالت اجتماعی و امنیت انسانی	درصد اهمیت	اولویت
۱	توسعه فرهنگ شهرنشینی	۱۱.۷۶٪	۵
۲	توجه به آموزه های دینی	۱۱.۷۶٪	۵
۳	ساماندهی بافت های فرسوده و سکونتگاه های غیر رسمی	۲۳.۵۳٪	۲
۴	خروج زندان ها از شهر	۱۱.۷۶٪	۵
۵	آموزش حقوق شهروندی	۲۳.۵۳٪	۲
۶	توزیع عادلانه خدمات شهری	۳۵.۲۹٪	۱
۷	ارتقا مشارکت نهادهای عمومی در امور شهری	۲۳.۵۳٪	۲
۸	ایجاد اشتغال به تناسب جمعیت	۱۱.۷۶٪	۵

نمودار (۱۶): شاخص‌های توسعه عدالت اجتماعی و امنیت انسانی شهر در چشم‌انداز از دیدگاه مسئولین و مدیران شهری (درصد)



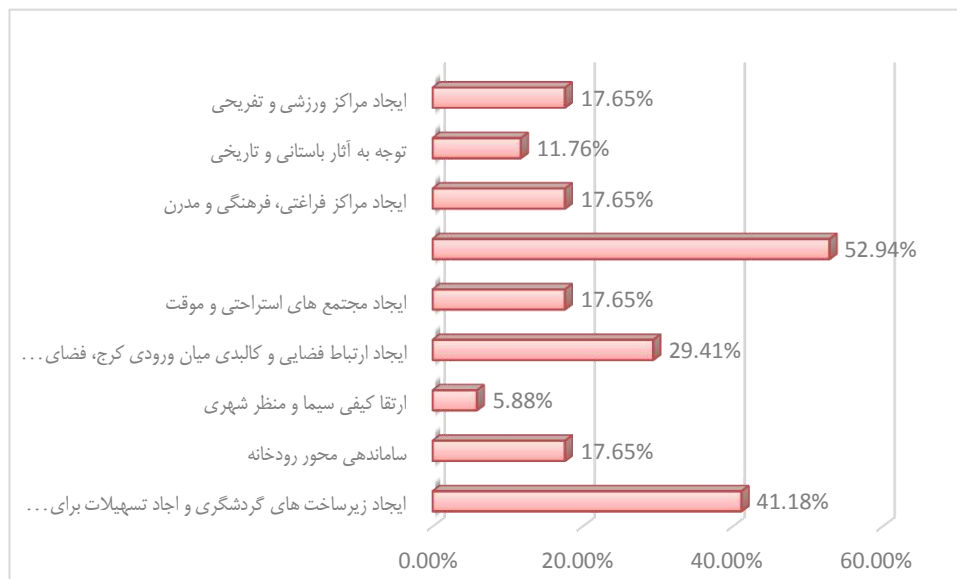
(۹۷): مهمترین امکانات و فرصت‌های بخش گردشگری

براساس نتایج بدست آمده از پرسشنامه مدیران شهری، نزدیک ۵۳ درصد متخصصان شهری مهمترین اقدام توسعه بخش گردشگری شهر را در چشم‌انداز آینده شهر، تقویت بخش طبیعی و فضای سبز شهر و ایجاد دهکده سلامت عنوان نموده‌اند. اولویت بعدی ایجاد زیرساخت‌های گردشگری و تسهیلات برای سرمایه‌گذار خصوصی عنوان شده است.

جدول (۲۵): مهمترین امکانات و فرصت‌های بخش گردشگری از دید مدیران و مسئولین شهری

اولویت	درصد اهمیت	اقدامات توسعه بخش گردشگری	ردیف
۲	۴۱.۱۸٪	ایجاد زیرساخت‌های گردشگری و تسهیلات برای سرمایه‌گذار خصوصی	۱
۴	۱۷.۶۵٪	ساماندهی محور رودخانه	۲
۸	۵.۸۸٪	ارتقا کیفی سیما و منظر شهری	۳
۳	۲۹.۴۱٪	ایجاد ارتباط فضایی و کالبدی میان ورودی کرج، فضای پیاده، محور رودخانه و هسته تاریخی شهر	۴
۴	۱۷.۶۵٪	ایجاد مجتمع‌های استراحتی و موقت	۵
۱	۵۲.۹۴٪	تقویت بخش طبیعت‌گردی و فضای سبز و ایجاد دهکده سلامت	۶
۳	۱۷.۶۵٪	ایجاد مراکز فراغتی، فرهنگی و مدرن	۷
۷	۱۱.۷۶٪	توجه به آثار باستانی و تاریخی	۸
۴	۱۷.۶۵٪	ایجاد مراکز ورزشی و تفریحی	۹

نمودار (۱۷): مهمترین امکانات و فرصت‌های بخش گردشگری از دید مدیران و مسئولین شهری



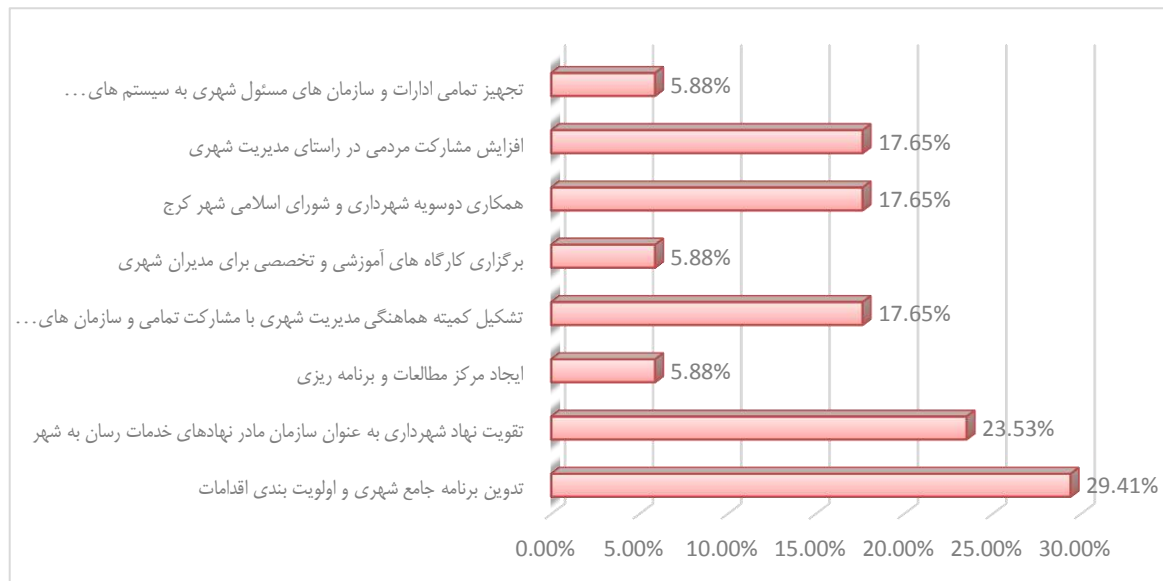
(۹۱): شیوه مدیریت شهری یکپارچه مورد انتظار در چشم‌انداز پیش روی شهر

براساس نتایج بدست آمده از پرسشنامه مدیران شهری، بیش از ۲۹ درصد متخصصان شهری مهمترین زمینه مدیریت شهری یکپارچه مورد نیاز شهر در ۲۰ سال آینده را تدوین برنامه جامع شهری و اولویت‌بندی اقدامات، عنوان نموده‌اند. اولویت بعدی تقویت نهاد شهرداری به عنوان سازمان مادر نهادهای خدمات رسان به شهر می‌باشد.

جدول (۲۶): شاخص‌های مدیریت یکپارچه شهری مورد انتظار در چشم‌انداز از دیدگاه مسئولین شهری

ردیف	مدیریت یکپارچه شهری	درصد اهمیت	اولویت
۱	تدوین برنامه جامع شهری و اولویت بندی اقدامات	۲۹.۴۱٪	۱
۲	تقویت نهاد شهرداری به عنوان سازمان مادر نهادهای خدمات رسان به شهر	۲۳.۵۳٪	۲
۳	ایجاد مرکز مطالعات و برنامه ریزی	۵.۸۸٪	۶
۴	تشکیل کمیته هماهنگی مدیریت شهری با مشارکت تمامی و سازمان های مسئول شهری	۱۷.۶۵٪	۳
۵	برگزاری کارگاه های آموزشی و تخصصی برای مدیران شهری	۵.۸۸٪	۶
۶	همکاری دوسویه شهرداری و شورای اسلامی شهر کرج	۱۷.۶۵٪	۳
۷	افزایش مشارکت مردمی در راستای مدیریت شهری	۱۷.۶۵٪	۳
۸	تجهیز تمامی ادارات و سازمان های مسئول شهری به سیستم های اطلاعات مکانی	۵.۸۸٪	۶

نمودار (۱۸): شاخص‌های مدیریت یکپارچه شهری مورد انتظار در چشم‌انداز از دیدگاه مسئولین شهری (درصد)



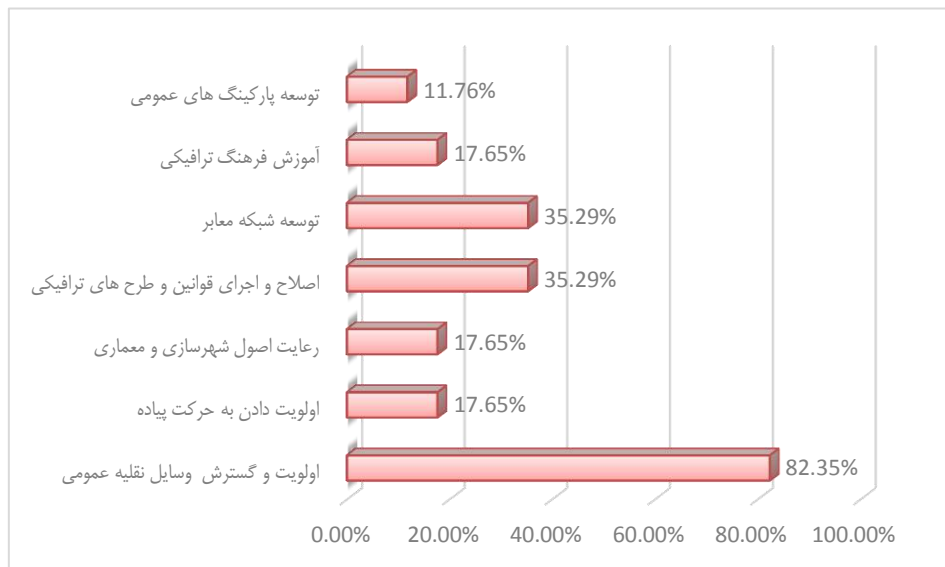
(۹۹): ویژگی‌های غالب ترافیکی و حرکت و رفت‌وآمد در شهر در ۲۰ سال آینده

براساس نتایج بدست آمده از پرسشنامه مدیران شهری، بیش از ۸۲ درصد متخصصان شهری مهمترین اقدام توسعه ترافیکی شهر را در چشم‌انداز آینده شهر، اولویت به گسترش وسایل نقلیه عمومی عنوان نموده‌اند. اولویت بعدی توسعه کیفی و کمی شبکه معابر می‌باشد.

جدول (۲۷): ویژگی‌های غالب ترافیکی و حرکت و رفت‌وآمد در شهر در ۲۰ سال آینده از دید مدیران شهری

ردیف	ارتقا شرایط ترافیکی	درصد اهمیت	اولویت
۱	اولویت‌دهی و گسترش وسایل نقلیه عمومی	۸۲.۳۵٪	۱
۲	اولویت دادن به حرکت پیاده	۱۷.۶۵٪	۴
۳	رعایت اصول شهرسازی و معماری	۱۷.۶۵٪	۴
۴	اصلاح و اجرای قوانین و طرح های ترافیکی	۳۵.۲۹٪	۲
۵	توسعه کمی و کیفی شبکه معابر	۳۵.۲۹٪	۲
۶	آموزش فرهنگ ترافیکی	۱۷.۶۵٪	۴
۷	توسعه پارکینگ های عمومی	۱۱.۷۶٪	۷

نمودار (۱۹): ویژگی‌های غالب ترافیکی و حرکت و رفت‌وآمد در شهر در ۲۰ سال آینده از دید مسئولین شهری (درصد)



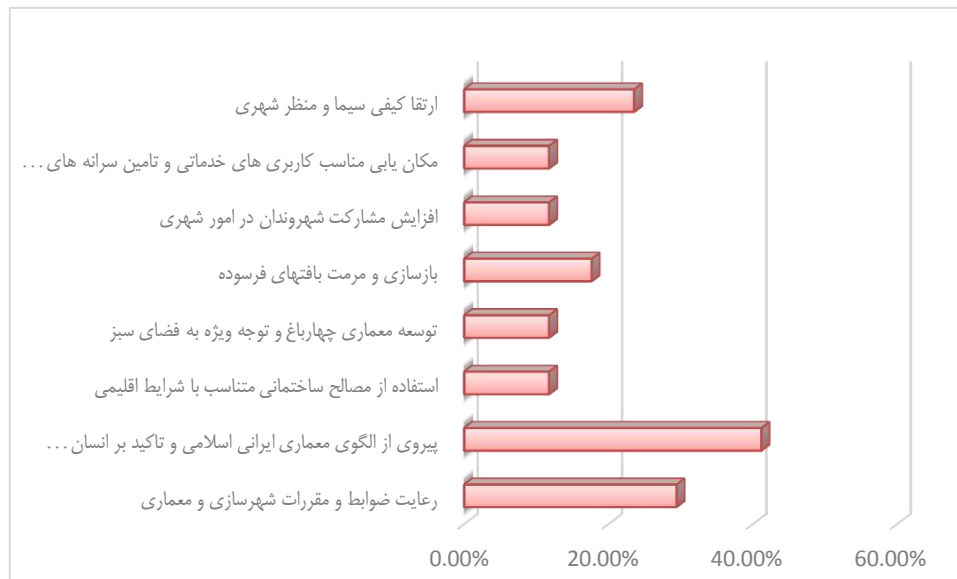
(۹۱۰): مهمترین شاخص‌های معماری و شهرسازی شهر کرج در چشم‌انداز تدوین شده

براساس نتایج بدست آمده از پرسشنامه مدیران شهری، بیش از ۴۱ درصد متخصصان شهری مهمترین زمینه معماری و شهرسازی شهر در ۲۰ سال آینده را پیروی از الگوی معماری ایرانی - اسلامی و تاکید بر انسان-محوری عنوان نموده‌اند. اولویت بعدی توسعه معماری و شهرسازی شهر از دیدگاه مدیران و مسئولین شهری رعایت ضوابط و مقررات شهرسازی و معماری می‌باشد.

جدول (۲۸): ویژگی‌های شاخص معماری و شهرسازی در چشم‌انداز شهر کرج با توجه به دیدگاه مسئولین و مدیران شهری

ردیف	ویژگیهای اصلی معماری و شهرسازی	درصد اهمیت	اولویت
۱	رعایت ضوابط و مقررات شهرسازی و معماری	۲۹.۴۱٪	۲
۲	پیروی از الگوی معماری ایرانی اسلامی و تاکید بر انسان-محوری	۴۱.۱۸٪	۱
۳	استفاده از مصالح ساختمانی متناسب با شرایط اقلیمی	۱۱.۷۶٪	۵
۴	توسعه معماری چهارباغ و توجه ویژه به فضای سبز	۱۱.۷۶٪	۵
۵	بازسازی و مرمت بافت‌های فرسوده	۱۷.۶۵٪	۴
۶	افزایش مشارکت شهروندان در امور شهری	۱۱.۷۶٪	۵
۷	مکان یابی مناسب کاربری‌های خدماتی و تامین سرانه‌های پیش‌بینی شده آن‌ها	۱۱.۷۶٪	۵
۸	ارتقا کیفی سیما و منظر شهری	۲۳.۵۳٪	۳

نمودار (۲۰): ویژگی‌های شاخص معماری و شهرسازی در چشم‌انداز شهر کرج با توجه به دیدگاه مسئولین و مدیران شهری (درصد)



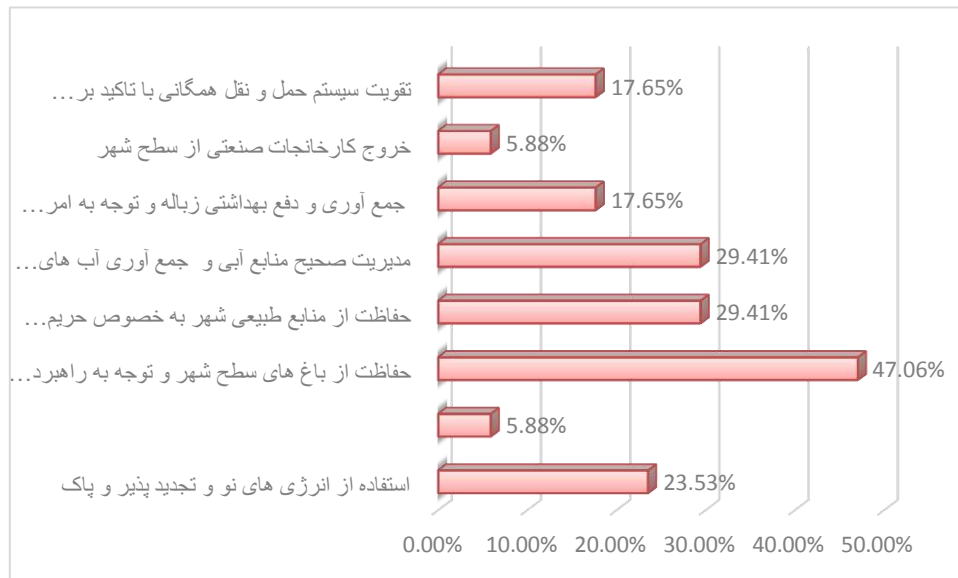
(۹۱۱): ویژگی‌های شاخص زیست محیطی شهر در چشم‌انداز پیش روی شهر

براساس نتایج بدست آمده از پرسشنامه مدیران شهری، بیش از ۴۷ درصد متخصصان شهری مهمترین ویژگی زیست محیطی شهر را در چشم‌انداز آینده شهر، حفاظت از باغ های سطح شهر و توجه به راهبرد شهر سبز عنوان نموده‌اند. اولویت بعدی ویژگی زیست محیطی شهر از دیدگاه مدیران و مسئولین شهری حفاظت از منابع طبیعی شهر به خصوص حریم رودخانه، مدیریت صحیح منابع آبی و جمع آوری آب های سطحی و دفع فاضلاب شهر می‌باشد.

جدول (۲۹): شاخص‌های زیست محیطی موثر در چشم‌انداز شهر از دیدگاه مدیران و مسئولین شهری

ردیف	شاخص های زیست محیطی	درصد اهمیت	اولویت
۱	استفاده از انرژی های نو و تجدید پذیر و پاک	۲۳.۵۳٪	۴
۲	استفاده از روش های نوین در بدنه های ساختمان های شهر	۵.۸۸٪	۶
۳	حفاظت از باغ های سطح شهر و توجه به راهبرد شهر سبز	۴۷.۰۶٪	۱
۴	حفاظت از منابع طبیعی شهر به خصوص حریم رودخانه	۲۹.۴۱٪	۲
۵	مدیریت صحیح منابع آبی و جمع آوری آب های سطحی و دفع فاضلاب شهری	۲۹.۴۱٪	۲
۶	جمع آوری و دفع بهداشتی زباله و توجه به امر بازیافت پسماند	۱۷.۶۵٪	۶
۷	خروج کارخانجات صنعتی از سطح شهر	۵.۸۸٪	۶
۸	تقویت سیستم حمل و نقل همگانی با تاکید بر مصرف سوخت پاک	۱۷.۶۵٪	۵

نمودار (۲۱): شاخص های زیست محیطی موثر در چشم انداز شهر از دیدگاه مدیران و مسئولین شهری (درصد)



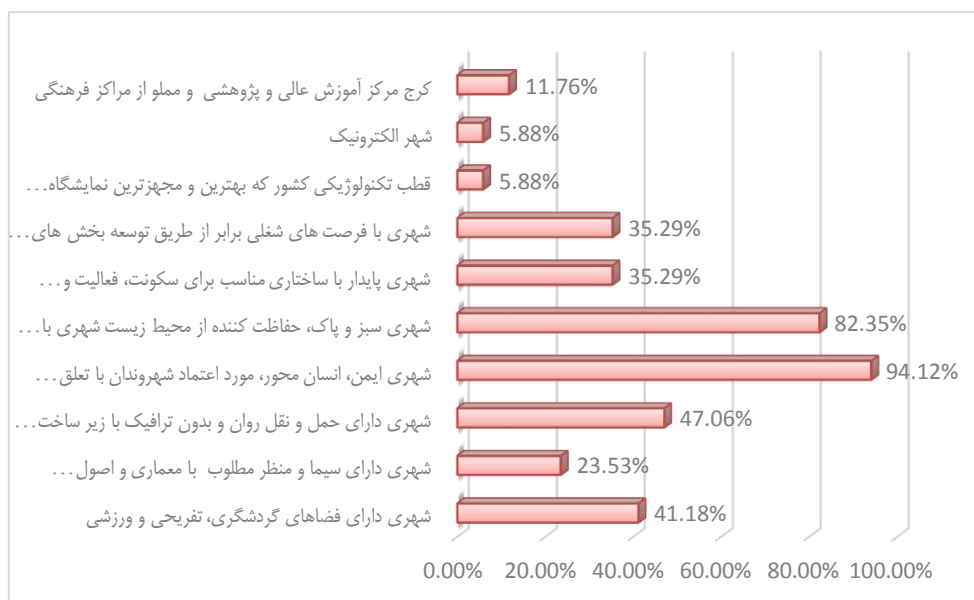
(۹۱۲): چشم انداز شهر در ۲۰ سال آینده

در پرسشنامه مدیریتی، از مدیران و متخصصان شهری خواسته شد تا شهر کرج را آن گونه که در ۲۰ سال آینده انتظار دارند توصیف نمایند. با توجه به نتایج بدست آمده از پرسشنامه مردمی می توان چشم انداز کرج ۱۴۱۴ را از نگاه آنان ترسیم نمود. با توجه به اطلاعات بدست آمده، چشم انداز مطلوب مدیران و متخصصان شهری که نزدیک به ۹۵ درصد افراد به آن اشاره کرده اند، "شهری ایمن، انسان محور، مورد اعتماد شهروندان با تعلق خاطر بالای شهروندان" می باشد.

جدول (۳۰): چشم انداز شهر در ۲۰ سال آینده از دیدگاه مسئولین و مدیران شهری

ردیف	چشم انداز شهر	درصد اهمیت	اولویت
۱	شهری دارای فضاهای گردشگری، تفریحی و ورزشی	۴۱.۱۸٪	۴
۲	شهری دارای سیما و منظر مطلوب با معماری و اصول شهرسازی ایرانی - اسلامی	۲۳.۵۳٪	۷
۳	شهری دارای حمل و نقل روان و بدون ترافیک با زیر ساخت های مناسب	۴۷.۰۶٪	۳
۴	شهری ایمن، انسان محور، مورد اعتماد شهروندان با تعلق خاطر بالای شهروندان	۹۴.۱۲٪	۱
۵	شهری سبز و پاک، حفاظت کننده از محیط زیست شهری با پارک ها و فضاهای سبز مکفی	۸۲.۳۵٪	۲
۶	شهری پایدار با ساختاری مناسب برای سکونت، فعالیت و فراغت با منابع درآمدی پایدار	۳۵.۲۹٪	۵
۷	شهری با فرصت های شغلی برابر از طریق توسعه بخش های خدماتی و بازرگانی و از نظر اقتصادی پویا	۳۵.۲۹٪	۵
۸	قطب تکنولوژیکی کشور که بهترین و مجهزترین نمایشگاه ها در آن جای دارد	۵.۸۸٪	۹
۹	شهر الکترونیک	۵.۸۸٪	۹
۱۰	کرج مرکز آموزش عالی و پژوهشی و مملو از مراکز فرهنگی	۱۱.۷۶٪	۸

نمودار (۲۲): چشم انداز شهر در ۲۰ سال آینده از دیدگاه مسئولین و مدیران شهری



نتایج جمع آوری شده از این پرسش که در جدول زیر جمع آوری شده است، مهمترین ویژگی های مورد انتظار مدیران شهری را در زمینه های مختلف اقتصادی، اجتماعی، مدیریتی و ... نشان داد که به نظر می رسد ارتقا و بهبود شاخص های اجتماعی بیش از سایرین مورد تاکید مدیران بوده است.

جدول (۳۱): مهمترین ویژگی های مورد انتظار متخصصان شهری در زمینه های مختلف اقتصادی، اجتماعی، مدیریتی و ...

اجتماعی	اقتصادی	مدیریتی	گردشگری - زیست محیطی	کالبدی - عملکردی	ترافیک و حمل و نقل
ایمن	منابع درآمدی پایدار	مدیریت مورد اعتماد شهروندان	دارای فضاهای گردشگری، تفریحی و ورزشی	دارای سیما و منظر مطلوب	حمل و نقل روان
انسان محور	فرصت های شغلی برابر		با پارک ها و فضاهای سبز و مکفی	با معماری و اصول شهرسازی ایرانی - اسلامی	بدون ترافیک
مرکز آموزش عالی و پژوهشی حوزه	قطب تکنولوژیکی کشور مجهز به برترین نمایشگاه های روز		شهری سبز و پاک	پایدار با ساختاری مناسب برای سکونت، فعالیت و فراغت	حمل و نقل انسان-محور
با تعلق خاطر بالای شهروندان	توسعه در بخش های خدماتی و بازرگانی		حفاظت کننده از محیط-زیست شهری		
با سرانه بالای مراکز فرهنگی					

نتیجه کلی بررسی پرسشنامه مدیران و متخصصان شهری

نتیجه کلی از بررسی شاخص های مورد مطالعه پرسشنامه مدیران و متخصصان شهری که در راستای جمع آوری آرا و نظرات مدیران پیرامون چشم انداز شهر کرج در ۲۰ سال آینده انجام شد، به شرح زیر است:

جدول (۳۲): نتایج حاصل از بررسی شاخص های چشم انداز پیش روی شهر از نگاه مدیران

ویژگی متمایز شهر	همجواری با پایتخت و وجود تنوع فرهنگی و قومیتی
نقش شهر در آینده	شهری توریستی - گردشگری
شاخص اقتصادی غالب	فعال کردن بنگاه های اقتصادی و جذب سرمایه گذاران خصوصی
سیمای شهر	پیروی از الگوی معماری و شهرسازی ایرانی - اسلامی
شاخص اجتماعی شهر	توزیع عادلانه امکانات و خدمات در سطح شهر
شیوه مدیریت شهری	تدوین برنامه جامع عملیاتی و اولویت بندی اقدامات
ویژگی شاخص محیطی	حفاظت از باغ ها و فضاهای سبز موجود و توجه به راهبرد شهر سبز
ویژگی ترافیکی شهر	اولویت دهی و گسترش وسایل نقلیه عمومی و پاک
ویژگی فرهنگی شهر	گسترش فضاهای جمعی و مراکز فرهنگی - مذهبی
مهمترین اقدام	بهبود وضعیت اجتماعی

۴-۱-۳ - خوشه بندی راهبردها

پس از جمع بندی تمامی راهبردهای موجود در اسناد فرادست، و همچنین نظرات و پیشنهادات مردم و مدیران و مسئولین شهری لازم است تا، راهبردهای بدست آمده با یکدیگر ترکیب و در یک دسته بندی کلی قرار گیرند تا بتوان از مجموع آنها در تدوین چشم انداز شهر استفاده نمود و از مشارکت تمامی عوائل ذی نفع و ذی نفوذ شهر اطمینان حاصل نمود.

بدین منظور ابتدا فهرستی از تمامی پیشنهادات و چشم اندازهای موجود شهر به تفکیک ۷ حوزه تخصصی مورد بررسی، تهیه و سپس پیشنهاداتی که در یک دسته بندی قرار داشتند ترکیب و تحت عنوان یک راهبرد قرار گرفتند. سپس به منظور تعیین درجه اهمیت و همچنین اولویت راهبرد ارائه شده، به اشاره موضوع مورد بررسی در هر توجه شده است. بدیهی است هر چه راهبرد ارائه شده در بخش های بیشتری اشاره شده است از اهمیت بالاتری برخوردار است. نتیجه این دسته بندی در جدول زیر ارائه شده است.

جدول (۳۳): دسته‌بندی راهبردهای ارائه شده و میزان اهمیت هر یک

میزان اهمیت	پرسشنامه مدیریتی	پرسشنامه مردمی	مصاحبه‌های تخصصی	جلسات طوفان ذهنی	طرح‌های فرادست	راهبرد	
۱				۱		جلوگیری از تداخل و موازی کاری سازمان‌های تابعه شهرداری و تدوین شرح وظایف و اختیارات آن‌ها	خدمات شهری
۲		۱			۱	تقویت زیرساخت‌های شهرهای با شاخص دسترسی مطلوب	
۳	۱		۱		۱	ارتقاء سطح خدمات و توزیع عادلانه خدمات	
۱				۱		تدوین معیارهای ارائه خدمات شهری مطابق با وضع موجود	
۱				۱		اولویت بندی پروژه‌های اجرایی بر اساس نیازسنجی خدمات شهری	
۱				۱		استفاده از بخش‌های غیردولتی و خصوصی در ارائه خدمات شهری	
۱				۱		فرهنگ‌سازی و آموزش شهروندان در خصوص ارائه خدمات	
۳	۱			۱	۱	استفاده از شیوه‌های مدرن و به روز در ارائه خدمات شهری	
۴	۱		۱	۱	۱	توزیع مناسب زیرساخت‌های گردشگری و توجه به انواع گردشگری	گردشگری - زیست محیطی
۴		۱	۱	۱	۱	توسعه شهری بر اساس موازین شهر سالم و محیط زیست پایدار	
۳	۱			۱	۱	حفاظت از مکان‌های با ارزش زیست محیطی و طبیعی و تاریخی	
۲			۱		۱	حفاظت و توسعه اراضی کشاورزی و باغات	
۴	۱	۱	۱	۱		حفاظت از باغ‌ها و فضاهای سبز موجود و توجه به راهبرد شهر سبز	
۱				۱		اطلاع‌رسانی و آموزش عمومی در خصوص مسایل زیست-محیطی	
۱	۱					مدیریت صحیح منابع آبی و جمع‌آوری آب‌های سطحی و دفع فاضلاب شهری	
۱				۱		مدیریت زمان و هزینه سفرهای درون شهری	حمل و نقل و ترافیک
۵	۱	۱	۱	۱	۱	توسعه کمی و کیفی معابر و پیاده راه‌های شهری	
۳		۱	۱	۱		توسعه کمی و کیفی پارکینگ	
۴	۱	۱	۱	۱		تقویت حمل و نقل عمومی	
۱				۱		مدیریت هماهنگ کاربری و حمل‌ونقل	
۳	۱	۱			۱	ارتقای امنیت انسانی و عدالت اجتماعی	فرهنگی - اجتماعی
۳	۱		۱		۱	توسعه مشارکت مردمی	
۱				۱		جلب اعتماد عمومی شهروندان	
۱				۱		جذب جمعیت جوان و نخبه در ساختار اداری - سیاسی شهر	
۴	۱		۱	۱	۱	ساماندهی سکونتگاه‌های غیررسمی و بافت‌های فرسوده شهری	

	آموزش و فرهنگ سازی در حوزه رفتارهای اجتماعی و حقوق شهروندی		۱	۱	۱	۳
	تقویت زیرساخت های فرهنگی-اجتماعی		۱			۲
	تقویت و گسترش مراکز علمی و دانشگاهی		۱	۱		۳
	ایجاد هویت شهری واحد میان گروه های قومی مختلف		۱	۱		۳
مدیریتی - نهادی	اصلاح نظام اداری مدیریت شهری		۱	۱		۴
	تقویت نقش فراملی شهر				۱	۱
	ایجاد مدیریت واحد و یکپارچه شهری			۱		۱
	تدوین برنامه جامع عملیاتی و اولویت بندی اقدامات			۱		۲
	ایجاد ثبات مدیریتی		۱	۱		۲
	تامین زیرساخت های شهر الکترونیک		۱			۲
	تامین منابع مالی پایدار			۱		۱
معماری - شهرسازی	تامین ایمنی در شهر، ساختمان ها و تاسیسات			۱		۲
	هویت بخشی به سیمای شهر و زیباسازی منظر		۱		۱	۴
	تقویت ساختار محله ای و محله محوری در شهر			۱		۱
	رعایت ضوابط و مقررات شهرسازی و معماری		۱		۱	۳
اقتصادی	بستر سازی برای توسعه اقتصادی اجتماعی				۱	۱
	بهره برداری از فرودگاه پیام			۱		۱
	توسعه بخش صنعت		۱			۱
	ارائه تسهیلات به منظور جذب سرمایه گذاران بخش خصوصی				۱	۱
	شناخت پتانسیل های اقتصادی و فعال کردن بنگاه های اقتصادی در شهر			۱		۱

۴-۱-۴ - شناسایی و ارزیابی عوامل درونی (قوت‌ها و ضعف‌ها) و عوامل بیرونی (فرصت‌ها و تهدیدها)

مکانیسم مورد استفاده جهت سنجش محیط بیرونی و درونی و پاسخ به این سوال که "ما اکنون در کجا هستیم؟" ارزیابی محیط درونی و بیرونی نامیده می‌شود. تحلیل عوامل درونی و بیرونی، یک ابزار مدیریتی است که علاوه بر برنامه‌ریزی استراتژیک، در سیاست‌گذاری‌ها و حل مشکلات نیز از آن استفاده می‌شود. پیام اصلی تحلیل استراتژیک درونی و بیرونی، پیشرفت و حرکت رو به جلو بر اساس قوت‌ها، به حداقل رساندن ضعف‌ها و فراهم کردن زمینه‌های بهبود و غنیمت شمردن فرصت‌ها و خنثی کردن تهدیدها می‌باشد. به منظور تعیین عوامل درونی و بیرونی از سه روش ۱- بررسی منابع موجود؛ ۲- مصاحبه با برخی از مدیران و کارشناسان مدیریت شهری و ۳- استفاده از پرسشنامه مردمی و تحلیل نتایج آن، استفاده شد. با توجه به بررسی‌های صورت گرفته و با استفاده از پرسشنامه‌هایی که در اختیار مدیران و کارشناسان قرار گرفت؛ لیستی از نقاط ضعف، قوت، فرصت و تهدید شهر کرج تهیه شد. پس از آن به منظور اولویت بندی عوامل درونی و بیرونی، از ماتریس‌های ارزیابی عوامل درونی (IFE) و بیرونی (EFE) استفاده شده است.

۴-۱-۴-۱ - روش تهیه ماتریس ارزیابی عوامل بیرونی (EFE) و درونی (IFE)

در تجزیه و تحلیل سوات، عوامل بیرونی و درونی مورد بررسی قرار می‌گیرد. تا فرصت‌ها، تهدیدها، قوت‌ها و ضعف‌های شناسایی شده و برای رویارویی بهتر با آن‌ها استراتژی‌های مناسبی تدوین شوند. این یکی از ابزارهای مهمی است که مدیران بدان وسیله اطلاعات مربوط به عوامل درونی و بیرونی را مقایسه می‌کنند و می‌توانند با استفاده از آن و با توجه به ماتریس استراتژی‌های اصلی، انواع استراتژی‌های ممکن را ارایه کنند. ماتریس ارزیابی عوامل بیرونی (EFE) ابزاری است که از طریق آن، استراتژیست‌ها هریک از عوامل استراتژیک محیط‌های کلان و تخصصی را مورد ارزیابی قرار داده و از بررسی این عوامل، فرصت‌ها و تهدیدات را شناسایی، رتبه و ضریب اهمیت آن‌ها را مشخص می‌کنند. ماتریس ارزیابی عوامل درونی (IFE) بسیار شبیه ماتریس EFE می‌باشد و قوت‌ها و ضعف‌های موجود در عملکرد و وضع موجود را ارزیابی می‌کند.

الف) طراحی جدول EFE

گام اول: پس از شناسایی عوامل محیط خارجی و تهیه لیستی از این عوامل به کمک نقطه نظرات خبرگان، عوامل کلیدی موفقیت مشخص شد. سپس آنها به دو دسته فرصتها و تهدیدها تفکیک شد. نخست عواملی که موجب فرصت و موقعیت می شوند و بعد آن عواملی که سازمان را تهدید می کنند مشخص شده است.

گام دوم: به هر عامل یک ضریب وزنی بین صفر (بی اهمیت) تا یک (بسیار مهم) اختصاص داده شده است. جمع ضرایب وزنی اختصاص داده شده باید مساوی یک شود.

گام سوم: برای هر یک از عوامل یک امتیاز بین یک تا چهار بر حسب میزان تطابق سازمان با فرصتها و تهدیدها در نظر گرفته شده است. این امتیاز بیانگر میزان اثربخشی استراتژی های کنونی سازمان در نشان دادن واکنش نسبت به عوامل مزبور میباشد. عدد ۴ به معنی این است که واکنش عالی بوده است و عدد ۱ بدین معنی است که واکنش بسیار ضعیف میباشد. امتیازات در محدوده سازمان شهرداری تعیین شده است. تعبیر هر یک از امتیازات میتواند بدین ترتیب است: ۴ فرصت طلایی (واکنش بسیار عالی) - ۳ فرصت قابل اعتنا (واکنش خوب) - ۲ تهدید قابل اعتنا (واکنش بد و منفی) - ۱ تهدید جدی (واکنش خیلی بد)

گام چهارم: امتیاز وزن دار هر عامل را محاسبه شده است. بدین منظور ضریب درجه اهمیت هر عامل را در امتیاز حاصل از متوسط نقطه نظرات خبرگان ضرب نموده و برای هر یک از سطرهای جدول در ستون امتیازات موزون ثبت گردید.

گام پنجم: در نهایت جمع امتیاز وزن دار سازمان شهرداری محاسبه شده است که در اینجا برابر با ۲۰۴۷ می باشد که نشان دهنده نشان دهنده واکنش نسبتاً مناسب سازمان در استفاده از فرصتها و به حداقل رساندن اثر تهدیدها است.

جدول (۳۴): جدول EFE جهت ارزیابی عوامل خارجی شناسایی شده در شهر کرج

ردیف	عوامل خارجی			رتبه	نمره	اولویت
	فرصت ها (O)					
O۱	نزدیکی به شهر تهران			۴	۰.۱۷۶	۴
O۲	تشکل های غیررسمی فعال در کرج (NGOها)			۳	۰.۰۲۱	۱۱
O۳	ظرفیت مناسب جهت توسعه در بخش های کشاورزی و صنعتی			۳	۰.۱۰۸	۶
O۴	قرارگیری در گذرگاه های غربی			۴	۰.۴۰۸	۲
O۵	قرارگیری در نزدیکی جاده چالوس			۳	۰.۰۴۸	۸
O۶	وجود قطب علمی دانشگاهی و امکان بهره گیری از نیروی متخصص			۴	۰.۰۷۶	۷
O۷	فرودگاه پیام			۳	۰.۰۳۶	۹
O۸	توان تبدیل به قطب گردشگری غرب تهران به دلیل جاذبه های گردشگری و طبیعت گردی			۴	۰.۶۲۸	۱
O۹	برخورداري از بستر مناسب طبیعی برای گسترش فعالیت های ورزشی-تفریحی			۴	۰.۱۲۴	۵
O۱۰	افزایش قدرت سیاسی و مدیریتی شهر کرج			۴	۰.۰۳۶	۱۰
O۱۱	وجود تنوع های قومیتی			۳	۰.۲۸	۳
جمع نمره فرصت ها				۰.۵۲۶	۱.۹۴	
					۰.۱۸	
ردیف	تهدیدها (T)			رتبه	نمره	اولویت
T۱	افزایش شکل گیری سکونتگاه های غیررسمی در طی دهه های اخیر			۱	۰.۱۵۷	۱
T۲	مهاجرپذیر بودن شهر به دلیل ارزانی زمین و مسکن نسبت به کلان شهر تهران			۱	۰.۱۰۵	۲
T۳	نقش پذیر بودن شهر خوابگاهی و شهر دانشجویی			۱	۰.۰۲۷	۷
T۴	بی توجهی به مسایل سیمای منظر عمومی در توسعه های آتی			۲	۰.۰۲۶	۶
T۵	هزینه بالای تملک اراضی مورد نظر جهت توسعه کمی معابر			۱	۰.۰۰۸	۹
T۶	آسیب پذیری بالا در برابر زمین لرزه			۱	۰.۰۶۸	۳
T۷	از بین رفتن اراضی کشاورزی و به خطر افتادن محیط زیست با استمرار روند موجود			۲	۰.۰۶۸	۴
T۸	وابستگی بخش اشتغال شهر کرج به شهر تهران			۲	۰.۰۲۲	۸
T۹	کمبود منابع درآمدهای پایدار در نظام درآمدی شهرداری ها			۱	۰.۰۵۱	۵
جمع نمره تهدیدها				۰.۴۷۴	۰.۵۳	
					۰.۰۶	
					۲.۴۷	
جمع عوامل بیرونی						

الف) طراحی جدول IFE

به منظور طراحی جدول IFE، مراحل ذکر شده در بالا را برای نقاط قوت و ضعف تکرار شده است. که در نهایت میزان اهمیت و اولویت عوامل درونی مشخص شده است. در این بررسی جمع نمره عوامل درونی برابر با ۲۰۲۱ است که نشان دهنده واکنش ضعیف تر سازمان به عوامل درونی نسبت به عوامل بیرونی است.

جدول (۳۵): جدول IFE جهت ارزیابی عوامل درونی شناسایی شده در شهر کرج

ردیف	عوامل داخلی			اولویت
	ضرب اهمیت	رتبه	نمره	
S۱	بالا بودن سهم نیروی جوان تحصیل کرده	۰.۰۶۷	۳	۰.۲۰۱
S۲	وجود فعالیت غالب خدماتی در شهر کرج به دلیل وجهه اداری -سیاسی شهر	۰.۰۴۱	۴	۰.۱۶۴
S۳	وجود بنگاههای اقتصادی – صنعتی در مقیاس خرد	۰.۰۲۶	۳	۰.۰۷۸
S۴	وجود باغات و فضاهای سبز فراوان در سطح شهر	۰.۱۵۳	۳	۰.۴۵۹
S۵	حضور فعال و گسترده مردم	۰.۰۱۲	۳	۰.۰۳۶
S۶	وجود عناصر طبیعی در سطح شهر	۰.۱۱۱	۳	۰.۳۳۳
جمع نمره قوت ها				۱.۲۷
میانگین نمره قوت ها				۰.۲۱
ردیف	ضعف (W)			اولویت
	ضرب اهمیت	رتبه	نمره	
W۱	بالا بودن سهم جرائم شهری	۰.۰۴۳	۲	۰.۰۸۶
W۲	فقدان ساز و کارهای لازم برای مشارکت	۰.۰۱	۱	۰.۰۱
W۳	وجود فضاهای متروکه و بایر وسیع در سطح شهر	۰.۰۱۵	۱	۰.۰۱۵
W۴	عدم ساماندهی صنایع و مشاغل مزاحم شهری	۰.۰۲۶	۱	۰.۰۲۶
W۵	رشد ناهمگون بافت شهری و افزایش ساختوسازهای غیر مجاز	۰.۰۶۱	۱	۰.۰۶۱
W۶	عدم توزیع متعادل و متوازن کاربریهای خدماتی در سطح مناطق	۰.۰۱	۱	۰.۰۱
W۷	وجود سبکهای معماری ناهماهنگ و نامتناسب	۰.۰۰۸	۱	۰.۰۰۸
W۸	وجود بافتهای فرسوده و ناپایدار در سطح شهر	۰.۰۴۴	۲	۰.۰۸۸
W۹	کمبود و نبود فضاهای عمومی و باز شهری و به خصوص توزیع نامناسب آن ها	۰.۰۱۵	۱	۰.۰۱۵
W۱۰	زیر ساخت های حمل و نقل شهری	۰.۱۰۱	۱	۰.۱۰۱
W۱۱	وجود زندان ها در سطح شهر	۰.۱۵۳	۲	۰.۳۰۶
W۱۲	عدم اجرای طرح کلان مدیریت یکپارچه شهری	۰.۰۳۱	۲	۰.۰۶۲
W۱۳	آلودگی های محیطی	۰.۰۷۳	۲	۰.۱۴۶
جمع نمره ضعف ها				۰.۹۳
میانگین نمره ضعف ها				۰.۰۷
جمع عوامل درونی				۲.۲۱

۴-۱-۵- ارزیابی استراتژی های تعیین شده با استفاده از ماتریس QSPM

در این مرحله به منظور ارزیابی استراتژی ها می توان از ماتریس برنامه ریزی استراتژیک کمی QSPM استفاده نمود. در این قسمت به منظور طراحی ماتریس QSPM، ابتدا فرصتها و تهدیدات خارجی و قوتها و ضعفهای داخلی در ستون راست QSPM فهرست می شود. این اطلاعات مستقیماً از ماتریسهای EFE و IFE حاصل می شوند. حداقل ۱۰ عامل بحرانی موفقیت خارجی و ۱۰ عامل بحرانی موفقیت داخلی باید در ماتریس QSPM ارائه شود. برای هر عامل بحرانی موفقیت امتیازی در نظر گرفته می شود. این امتیازات با توجه به ماتریسهای IFE و EFE مشخص شده است. در ادامه با در نظر گرفتن مرحله دوم فرموله کردن، یعنی مرحله تلفیق و ترکیب، استراتژی های شدنی و قابل اجرا را در نظر گرفته شده و در ردیف بالای ماتریس QSPM نوشته شده است. پس از آن امتیازهای جذابیت AS تعیین می شود و آنها بصورت مقادیر عددی که نشان دهنده جذابیت نسبی هر استراتژی می باشند، تعریف می شود. امتیاز جذابیت، با در نظر گرفتن هم زمان عوامل بحرانی موفقیت و طرح سؤال زیر حاصل می شود:

“آیا این عامل در انتخاب استراتژی مذکور اثر می گذارد؟”

در صورتیکه پاسخ به این سوال مثبت باشد، آنگاه آن استراتژی با این عامل کلیدی مقایسه می شود. امتیازهای جذابیت باید بصورت خاص و با توجه به جذابیت نسبی هر استراتژی به استراتژی دیگر داده شود. امتیازهای جذابیت به شکل زیر می باشد:

جذاب نمی باشد	امتیاز ۱
تاحدودی جذاب است	امتیاز ۲
در حد قابل قبول جذاب است	امتیاز ۳
بسیار زیاد جذاب است	امتیاز ۴

در نهایت جمع امتیازهای جذابیتها بدست می آید. این کار با ضرب امتیاز هر عامل در امتیاز جذابیت در هر ردیف حاصل می شود و نشاندهنده جذابیت نسبی آن استراتژی می باشد. امتیاز بالاتر به معنای جذابیت بیشتر آن استراتژی است.

در ادامه به منظور بررسی و ارزیابی استراتژی های مشخص شده، ماتریس QSPM به صورت جداگانه در هر بخش طراحی شده و در نهایت اولویت استراتژی ها با توجه به نمره جذابیت آنها مشخص شده است.

۴-۱-۵-۱- ارزیابی پیشنهادات قابل اجرا در بخش خدمات شهری

با توجه به راهبردهای پیشنهادی در بخش خدمات شهری، پیشنهادات زیر نسبت به سایرین از اهمیت بیشتری برخوردار بود که جهت ارزیابی در ماتریس ارائه شده است:

(۱) تقویت زیرساخت های شهرهای با شاخص دسترسی مطلوب

(۲) ارتقاء سطح خدمات و توزیع عادلانه خدمات

(۳) استفاده از شیوههای مدرن و به روز در ارائه خدمات شهری

نتایج حاصل از بررسی ماتریس QSPM، نشان می دهد ارتقاء سطح خدمات و توزیع عادلانه خدمات، نسبت به سایر موارد مطرح شده از درجه جذابیت بالاتری برخوردار است.

جدول (۳۶): ارزیابی پیشنهادات قابل اجرا در بخش خدمات شهری

انواع پیشنهادات قابل اجرا خدمات شهری						ضریب اهمیت	مراحل اول چهارچوب ورودی	
استفاده از شیوههای مدرن و به روز در ارائه خدمات شهری		ارتقاء سطح خدمات و توزیع عادلانه خدمات		تقویت زیرساخت های شهرهای با شاخص دسترسی مطلوب				
جمع نمره	نمره جذابیت	جمع نمره	نمره جذابیت	جمع نمره	نمره جذابیت			
۰.۶۳	۱	۱.۲۶	۲	۱.۸۸	۳	۰.۶۲۸	توان تبدیل به قطب گردشگری غرب تهران به دلیل جاذبه های گردشگری و طبیعت گردی	عوامل اصلی خارجی
۰.۴۱	۱	۰.۴۱	۱	۰.۴۱	۱	۰.۴۰۸	قرارگیری در گذرگاه های غربی	
۰.۲۸	۱	۰.۲۸	۱	۰.۲۸	۱	۰.۲۷۹	وجود تنوع های قومیتی	
۰.۳۵	۲	۰.۳۵	۲	۰.۱۸	۱	۰.۱۷۶	نزدیکی به شهر تهران	
۰.۱۲	۱	۰.۲۵	۲	۰.۲۵	۲	۰.۱۲۴	برخورداري از بستر مناسب طبیعی برای گسترش فعالیت های ورزشی-تفریحی	
۰.۱۱	۱	۰.۱۱	۱	۰.۱۱	۱	۰.۱۰۸	ظرفیت مناسب جهت توسعه در بخش های کشاورزی و صنعتی	
۰.۴۷	۳	۰.۶۳	۴	۰.۳۱	۲	۰.۱۵۷	افزایش شکل گیری سکونتگاه های غیررسمی در طی دهه های اخیر	
۰.۱۱	۱	۰.۲۱	۲	۰.۱۱	۱	۰.۱۰۵	مهاجرپذیر بودن شهر به دلیل ارزانی زمین و مسکن نسبت به کلان شهر تهران	
۰.۲۰	۳	۰.۱۴	۲	۰.۲۷	۴	۰.۰۶۸	آسیب پذیری بالا در برابر زمین لرزه	
۰.۰۷	۱	۰.۰۷	۱	۰.۰۷	۱	۰.۰۶۸	از بین رفتن اراضی کشاورزی و به خطر افتادن محیط زیست با استمرار روند موجود	
۰.۱۵	۳	۰.۲۰	۴	۰.۰۵	۱	۰.۰۵۱	کمبود منابع درآمدهای پایدار در نظام درآمدی شهرداری ها	
۰.۴۶	۱	۰.۴۶	۱	۰.۴۶	۱	۰.۴۵۹	وجود باغات و فضاهای سبز فراوان در سطح شهر	عوامل اصلی داخلی
۰.۳۳	۱	۰.۳۳	۱	۰.۳۳	۱	۰.۳۳۳	وجود عناصر طبیعی در سطح شهر	
۰.۴۰	۲	۰.۴۰	۲	۰.۲۰	۱	۰.۲۰۱	بالا بودن سهم نیروی جوان تحصیل کرده	
۰.۳۱	۱	۰.۳۱	۱	۰.۳۱	۱	۰.۳۰۶	وجود زندان ها در سطح شهر	
۰.۵۸	۴	۰.۴۴	۳	۰.۴۴	۳	۰.۱۴۶	آلودگی های محیطی	
۰.۲۰	۲	۰.۲۰	۲	۰.۴۰	۴	۰.۱۰۱	زیر ساخت های حمل و نقل شهری	
۰.۲۶	۳	۰.۲۶	۳	۰.۲۶	۳	۰.۰۸۸	وجود بافتهای فرسوده و ناپایدار در سطح شهر	
۰.۰۹	۱	۰.۱۷	۲	۰.۰۹	۱	۰.۰۸۶	بالا بودن سهم جرائم شهری	
۰.۰۶	۱	۰.۰۶	۱	۰.۰۶	۱	۰.۰۶۲	عدم اجرای طرح کلان مدیریت یکپارچه شهری	
۰.۱۲	۲	۰.۱۲	۲	۰.۱۸	۳	۰.۰۶۱	رشد ناهمگون بافت شهری و افزایش ساختوسازهای غیر مجاز	
۵.۷۲		۶.۶۶		۶.۶۵			مجموع نمرات استراتژی	

۴-۵-۱-۲- ارزیابی پیشنهادات قابل اجرا در بخش گردشگری-زیست محیطی

با توجه به راهبردهای پیشنهادی در بخش گردشگری-زیست محیطی، پیشنهادات زیر نسبت به سایرین از اهمیت بیشتری برخوردار بود که جهت ارزیابی در ماتریس ارائه شده است:

(۱) توزیع مناسب زیرساخت‌های گردشگری و توجه به انواع گردشگری شهری

(۲) توسعه شهری بر اساس موازین شهر سالم و محیط زیست پایدار

(۳) حفاظت از باغ-ها و فضاهای سبز موجود و توجه به راهبرد شهر سبز

نتایج حاصل از بررسی ماتریس QSPM، نشان می‌دهد توزیع مناسب زیرساخت‌های گردشگری و توجه به انواع گردشگری شهری، نسبت به سایر موارد مطرح شده از درجه جذابیت بالاتری برخوردار است.

جدول (۳۷): ارزیابی پیشنهادات قابل اجرا در بخش گردشگری-زیست محیطی

انواع پیشنهادات قابل اجرا گردشگری-زیست محیطی						ضریب اهمیت	مراحل اول چهارچوب ورودی	
حفاظت از باغ-هاوفضاهای سبز موجود و توجه به راهبرد شهر سبز		توسعه شهری بر اساس موازین شهر سالم و محیط زیست پایدار		توزیع مناسب زیرساخت-های گردشگری و توجه به انواع گردشگری شهری				
جمع نمره	نمره جذابیت	جمع نمره	نمره جذابیت	جمع نمره	نمره جذابیت			
۱.۸۸	۳	۱.۸۸	۳	۲.۵۱	۴	۰.۶۲۸	توان تبدیل به قطب گردشگری غرب تهران به دلیل جاذبه‌های گردشگری و طبیعت گردی	عوامل اصلی خارجی
۰.۴۱	۱	۰.۴۱	۱	۱.۶۳	۴	۰.۴۰۸	قرارگیری در گذرگاه های غربی	
۰.۲۸	۱	۰.۲۸	۱	۰.۵۶	۲	۰.۲۷۹	وجود تنوع های قومیتی	
۰.۳۵	۲	۰.۵۳	۳	۰.۵۳	۳	۰.۱۷۶	نزدیکی به شهر تهران	
۰.۲۵	۲	۰.۳۷	۳	۰.۵۰	۴	۰.۱۲۴	برخورداری از بستر مناسب طبیعی برای گسترش فعالیت های ورزشی-تفریحی	
۰.۳۲	۳	۰.۲۲	۲	۰.۲۲	۲	۰.۱۰۸	ظرفیت مناسب جهت توسعه در بخش های کشاورزی و صنعتی	
۰.۱۶	۱	۰.۳۱	۲	۰.۱۶	۱	۰.۱۵۷	افزایش شکل گیری سکونتگاه های غیررسمی در طی دهه‌های اخیر	
۰.۲۱	۲	۰.۱۱	۱	۰.۱۱	۱	۰.۱۰۵	مهاجرپذیر بودن شهر به دلیل ارزانی زمین و مسکن نسبت به کلان شهر تهران	
۰.۱۴	۲	۰.۲۷	۴	۰.۱۴	۲	۰.۰۶۸	آسیب پذیری بالا در برابر زمین لرزه	
۰.۲۷	۴	۰.۲۷	۴	۰.۱۴	۲	۰.۰۶۸	از بین رفتن اراضی کشاورزی و به خطر افتادن محیط زیست با استمرار روند موجود	
۰.۰۵	۱	۰.۰۵	۱	۰.۲۰	۴	۰.۰۵۱	کمبود منابع درآمدهای پایدار در نظام درآمدی شهرداری ها	
۱.۸۴	۴	۱.۸۴	۴	۱.۸۴	۴	۰.۴۵۹	وجود باغات و فضاهای سبز فراوان در سطح شهر	
۱.۳۳	۴	۱.۳۳	۴	۱.۳۳	۴	۰.۳۳۳	وجود عناصر طبیعی در سطح شهر	
۰.۴۰	۲	۰.۴۰	۲	۰.۴۰	۲	۰.۲۰۱	بالا بودن سهم نیروی جوان تحصیل کرده	
۰.۳۱	۱	۱.۲۲	۴	۰.۳۱	۱	۰.۳۰۶	وجود زندان ها در سطح شهر	
۰.۵۸	۴	۰.۵۸	۴	۰.۲۹	۲	۰.۱۴۶	آلودگی های محیطی	
۰.۴۰	۴	۰.۳۰	۳	۰.۳۰	۳	۰.۱۰۱	زیر ساخت های حمل و نقل شهری	
۰.۱۸	۲	۰.۲۶	۳	۰.۱۸	۲	۰.۰۸۸	وجود بافتهای فرسوده و ناپایدار در سطح شهر	
۰.۰۹	۱	۰.۱۷	۲	۰.۱۷	۲	۰.۰۸۶	بالا بودن سهم جرائم شهری	
۰.۱۲	۲	۰.۱۹	۳	۰.۱۲	۲	۰.۰۶۲	عدم اجرای طرح کلان مدیریت یکپارچه شهری	
۰.۱۸	۳	۰.۲۴	۴	۰.۰۶	۱	۰.۰۶۱	رشد ناهمگون بافت شهری و افزایش ساختوسازهای غیر مجاز	
۹.۷۵		۱۱.۲۵		۱۱.۶۸			مجموع نمرات استراتژی	

۴-۱-۵-۳- ارزیابی پیشنهادات قابل اجرا در بخش حمل و نقل و ترافیک شهری

با توجه به راهبردهای پیشنهادی در بخش حمل و نقل و ترافیک شهری، پیشنهادات زیر نسبت به سایرین از اهمیت بیشتری برخوردار بود که جهت ارزیابی در ماتریس ارائه شده است:

(۱) توسعه کمی و کیفی معابر و پیاده راه های شهری

(۲) توسعه کمی و کیفی پارکینگ

(۳) تقویت حمل و نقل عمومی

نتایج حاصل از بررسی ماتریس QSPM، نشان می دهد توسعه کمی و کیفی معابر و پیاده راه های شهری، نسبت به سایر موارد مطرح شده از درجه جذابیت بالاتری برخوردار است.

جدول (۳۸): ارزیابی پیشنهادات قابل اجرا در بخش حمل و نقل و ترافیک شهری

انواع پیشنهادات قابل اجرا حمل و نقل و ترافیک شهری						ضریب اهمیت	مراحل اول چهارچوب ورودی	
تقویت حمل و نقل عمومی		توسعه کمی و کیفی پارکینگ		توسعه کمی و کیفی معابر و پیاده راه های شهری				
جمع نمره	نمره جذابیت	جمع نمره	نمره جذابیت	جمع نمره	نمره جذابیت			
۱.۸۸	۳	۰.۶۳	۱	۱.۲۶	۲	۰.۶۲۸	توان تبدیل به قطب گردشگری غرب تهران به دلیل جاذبه‌های گردشگری و طبیعت گردی	عوامل اصلی خارجی
۰.۴۱	۱	۰.۴۱	۱	۰.۴۱	۱	۰.۴۰۸	قرارگیری در گذرگاه های غربی	
۰.۲۸	۱	۰.۲۸	۱	۰.۲۸	۱	۰.۲۷۹	وجود تنوع های قومیتی	
۰.۳۵	۲	۰.۳۵	۲	۰.۳۵	۲	۰.۱۷۶	نزدیکی به شهر تهران	
۰.۲۵	۲	۰.۱۲	۱	۰.۲۵	۲	۰.۱۲۴	برخورداری از بستر مناسب طبیعی برای گسترش فعالیت های ورزشی-تفریحی	
۰.۳۲	۳	۰.۲۲	۲	۰.۱۱	۱	۰.۱۰۸	ظرفیت مناسب جهت توسعه در بخش های کشاورزی و صنعتی	
۰.۱۶	۱	۰.۶۳	۴	۰.۴۷	۳	۰.۱۵۷	افزایش شکل گیری سکونتگاه های غیررسمی در طی دهه‌های اخیر	
۰.۲۱	۲	۰.۲۱	۲	۰.۱۱	۱	۰.۱۰۵	مهاجرپذیر بودن شهر به دلیل ارزانی زمین و مسکن نسبت به کلان شهر تهران	
۰.۱۴	۲	۰.۲۷	۴	۰.۲۷	۴	۰.۰۶۸	آسیب پذیری بالا در برابر زمین لرزه	
۰.۲۷	۴	۰.۲۷	۴	۰.۰۷	۱	۰.۰۶۸	از بین رفتن اراضی کشاورزی و به خطر افتادن محیط زیست با استمرار روند موجود	
۰.۰۵	۱	۰.۲۰	۴	۰.۱۰	۲	۰.۰۵۱	کمبود منابع درآمدهای پایدار در نظام درآمدی شهرداری ها	
۱.۸۴	۴	۰.۴۶	۱	۰.۴۶	۱	۰.۴۵۹	وجود باغات و فضاهای سبز فراوان در سطح شهر	عوامل اصلی داخلی
۱.۳۳	۴	۰.۳۳	۱	۰.۳۳	۱	۰.۳۳۳	وجود عناصر طبیعی در سطح شهر	
۰.۴۰	۲	۰.۲۰	۱	۰.۴۰	۲	۰.۲۰۱	بالا بودن سهم نیروی جوان تحصیل کرده	
۰.۳۱	۱	۰.۳۱	۱	۰.۳۱	۱	۰.۳۰۶	وجود زندان ها در سطح شهر	
۰.۵۸	۴	۰.۴۴	۳	۰.۴۴	۳	۰.۱۴۶	آلودگی های محیطی	
۰.۴۰	۴	۰.۳۰	۳	۰.۴۰	۴	۰.۱۰۱	زیر ساخت های حمل و نقل شهری	
۰.۱۸	۲	۰.۳۵	۴	۰.۲۶	۳	۰.۰۸۸	وجود بافتهای فرسوده و ناپایدار در سطح شهر	
۰.۰۹	۱	۰.۰۹	۱	۰.۰۹	۱	۰.۰۸۶	بالا بودن سهم جرائم شهری	
۰.۱۲	۲	۰.۱۹	۳	۰.۱۲	۲	۰.۰۶۲	عدم اجرای طرح کلان مدیریت یکپارچه شهری	
۰.۱۸	۳	۰.۲۴	۴	۰.۱۸	۳	۰.۰۶۱	رشد ناهمگون بافت شهری و افزایش ساختوسازهای غیر مجاز	
۹.۷۵		۶.۵۰		۶.۶۷			مجموع نمرات استراتژی	

۴-۵-۱-۴- ارزیابی پیشنهادات قابل اجرا در بخش معماری-شهرسازی

با توجه به راهبردهای پیشنهادی در بخش معماری-شهرسازی، پیشنهادات زیر نسبت به سایرین از اهمیت بیشتری برخوردار بود که جهت ارزیابی در ماتریس ارائه شده است:

(۱) هویت بخشی به سیمای شهر و زیباسازی منظر

(۲) رعایت ضوابط و مقررات شهرسازی و معماری

نتایج حاصل از بررسی ماتریس QSPM، نشان می دهد هویت بخشی به سیمای شهر و زیباسازی منظر از درجه جذابیت بالاتری برخوردار است.

جدول (۳۹): ارزیابی پیشنهادات قابل اجرا در بخش شهرسازی-معماری

انواع پیشنهادات قابل اجرا شهرسازی-معماری		ضریب اهمیت		مراحل اول چهارچوب ورودی	
رعایت ضوابط و مقررات شهرسازی و معماری	هویت بخشی به سیمای شهر و زیباسازی منظر				
جمع نمره	نمره جذابیت	جمع نمره	نمره جذابیت		
۰.۶۳	۱	۱.۲۶	۲	۰.۶۲۸	توان تبدیل به قطب گردشگری غرب تهران به دلیل جاذبه‌های گردشگری و طبیعت گردی
۰.۴۱	۱	۰.۴۱	۱	۰.۴۰۸	قرارگیری در گذرگاه های غربی
۰.۲۸	۱	۰.۵۶	۲	۰.۲۷۹	وجود تنوع های قومیتی
۰.۳۵	۲	۰.۱۸	۱	۰.۱۷۶	نزدیکی به شهر تهران
۰.۱۲	۱	۰.۲۵	۲	۰.۱۲۴	برخورداری از بستر مناسب طبیعی برای گسترش فعالیت های ورزشی-تفریحی
۰.۲۲	۲	۰.۲۲	۲	۰.۱۰۸	ظرفیت مناسب جهت توسعه در بخش های کشاورزی و صنعتی
۰.۶۳	۴	۰.۶۳	۴	۰.۱۵۷	افزایش شکل گیری سکونتگاه های غیررسمی در طی دهه های اخیر
۰.۲۱	۲	۰.۴۲	۴	۰.۱۰۵	مهاجرپذیر بودن شهر به دلیل ارزانی زمین و مسکن نسبت به کلان شهر تهران
۰.۲۷	۴	۰.۱۴	۲	۰.۰۶۸	آسیب پذیری بالا در برابر زمین لرزه
۰.۲۷	۴	۰.۰۷	۱	۰.۰۶۸	از بین رفتن اراضی کشاورزی و به خطر افتادن محیط زیست با استمرار روند موجود
۰.۲۰	۴	۰.۰۵	۱	۰.۰۵۱	کمبود منابع درآمدهای پایدار در نظام درآمدی شهرداری ها
۰.۴۶	۱	۱.۳۸	۳	۰.۴۵۹	وجود باغات و فضاهای سبز فراوان در سطح شهر
۰.۳۳	۱	۰.۶۷	۲	۰.۳۳۳	وجود عناصر طبیعی در سطح شهر
۰.۲۰	۱	۰.۶۰	۳	۰.۲۰۱	بالا بودن سهم نیروی جوان تحصیل کرده
۰.۳۱	۱	۱.۲۲	۴	۰.۳۰۶	وجود زندان ها در سطح شهر
۰.۴۴	۳	۰.۴۴	۳	۰.۱۴۶	آلودگی های محیطی
۰.۳۰	۳	۰.۲۰	۲	۰.۱۰۱	زیر ساخت های حمل و نقل شهری
۰.۳۵	۴	۰.۲۶	۳	۰.۰۸۸	وجود بافتهای فرسوده و ناپایدار در سطح شهر
۰.۰۹	۱	۰.۰۹	۱	۰.۰۸۶	بالا بودن سهم جرائم شهری
۰.۱۹	۳	۰.۱۲	۲	۰.۰۶۲	عدم اجرای طرح کلان مدیریت یکپارچه شهری
۰.۲۴	۴	۰.۲۴	۴	۰.۰۶۱	رشد ناهمگون بافت شهری و افزایش ساختوسازهای غیر مجاز
۶.۵۰		۹.۳۹			مجموع نمرات استراتژی

عوامل اصلی خارجی

عوامل اصلی داخلی

۴-۵-۱-۵- ارزیابی پیشنهادات قابل اجرا در بخش نهادی-مدیریتی

با توجه به راهبردهای پیشنهادی در بخش نهادی-مدیریتی، پیشنهادات زیر نسبت به سایرین از اهمیت بیشتری برخوردار بود که جهت ارزیابی در ماتریس ارائه شده است:

(۱) اصلاح نظام اداری مدیریت شهری

(۲) تدوین برنامه جامع عملیاتی و اولویت‌بندی اقدامات

(۳) تامین زیرساخت های شهر الکترونیک

نتایج حاصل از بررسی ماتریس QSPM، نشان می دهد تدوین برنامه جامع عملیاتی و اولویت‌بندی اقدامات از درجه جذابیت بالاتری برخوردار است.

جدول (۴۰): ارزیابی پیشنهادات قابل اجرا در بخش نهادی-مدیریتی

انواع پیشنهادات قابل اجرا نهادی-مدیریتی						ضریب اهمیت	مراحل اول چهارچوب ورودی	
تامین زیرساخت های شهر الکترونیک		تدوین برنامه جامع عملیاتی و اولویت بندی اقدامات		اصلاح نظام اداری مدیریت شهری				
جمع نمره	نمره جذابیت	جمع نمره	نمره جذابیت	جمع نمره	نمره جذابیت			
۱.۲۶	۲	۱.۲۶	۲	۰.۶۳	۱	۰.۶۲۸	توان تبدیل به قطب گردشگری غرب تهران به دلیل جاذبه های گردشگری و طبیعت گردی	عوامل اصلی خارجی
۰.۴۱	۱	۰.۴۱	۱	۰.۴۱	۱	۰.۴۰۸	قرارگیری در گذرگاه های غربی	
۰.۲۸	۱	۰.۲۸	۱	۰.۸۴	۳	۰.۲۷۹	وجود تنوع های قومیتی	
۰.۵۳	۳	۰.۵۳	۳	۰.۱۸	۱	۰.۱۷۶	نزدیکی به شهر تهران	
۰.۲۵	۲	۰.۱۲	۱	۰.۱۲	۱	۰.۱۲۴	برخورداری از بستر مناسب طبیعی برای گسترش فعالیت های ورزشی-تفریحی	
۰.۲۲	۲	۰.۱۱	۱	۰.۱۱	۱	۰.۱۰۸	ظرفیت مناسب جهت توسعه در بخش های کشاورزی و صنعتی	
۰.۳۱	۲	۰.۴۷	۳	۰.۳۱	۲	۰.۱۵۷	افزایش شکل گیری سکونتگاه های غیررسمی در طی دهه های اخیر	
۰.۱۱	۱	۰.۲۱	۲	۰.۲۱	۲	۰.۱۰۵	مهاجرپذیر بودن شهر به دلیل ارزانی زمین و مسکن نسبت به کلان شهر تهران	
۰.۰۷	۱	۰.۲۰	۳	۰.۰۷	۱	۰.۰۶۸	آسیب پذیری بالا در برابر زمین لرزه	
۰.۰۷	۱	۰.۱۴	۲	۰.۰۷	۱	۰.۰۶۸	از بین رفتن اراضی کشاورزی و به خطر افتادن محیط زیست با استمرار روند موجود	
۰.۱۵	۳	۰.۲۰	۴	۰.۲۰	۴	۰.۰۵۱	کمبود منابع درآمدهای پایدار در نظام درآمدی شهرداری ها	
۰.۴۶	۱	۰.۴۶	۱	۰.۴۶	۱	۰.۴۵۹	وجود باغات و فضاهای سبز فراوان در سطح شهر	عوامل اصلی داخلی
۰.۳۳	۱	۰.۳۳	۱	۰.۳۳	۱	۰.۳۳۳	وجود عناصر طبیعی در سطح شهر	
۰.۴۰	۲	۰.۶۰	۳	۰.۸۰	۴	۰.۲۰۱	بالا بودن سهم نیروی جوان تحصیل کرده	
۰.۳۱	۱	۰.۶۱	۲	۰.۳۱	۱	۰.۳۰۶	وجود زندان ها در سطح شهر	
۰.۱۵	۱	۰.۱۵	۱	۰.۱۵	۱	۰.۱۴۶	آلودگی های محیطی	
۰.۲۰	۲	۰.۳۰	۳	۰.۱۰	۱	۰.۱۰۱	زیر ساخت های حمل و نقل شهری	
۰.۱۸	۲	۰.۲۶	۳	۰.۲۶	۳	۰.۰۸۸	وجود بافتهای فرسوده و ناپایدار در سطح شهر	
۰.۱۷	۲	۰.۰۹	۱	۰.۱۷	۲	۰.۰۸۶	بالا بودن سهم جرائم شهری	
۰.۱۹	۳	۰.۲۵	۴	۰.۲۵	۴	۰.۰۶۲	عدم اجرای طرح کلان مدیریت یکپارچه شهری	
۰.۱۸	۳	۰.۱۸	۳	۰.۱۲	۲	۰.۰۶۱	رشد ناهمگون بافت شهری و افزایش ساختوسازهای غیر مجاز	
۶.۲۱		۷.۱۷		۶.۱۰			مجموع نمرات پیشنهادات	

۴-۱-۵-۶- ارزیابی پیشنهادات قابل اجرا در بخش فرهنگی-اجتماعی

با توجه به راهبردهای پیشنهادی در بخش فرهنگی-اجتماعی، پیشنهادات زیر نسبت به سایرین از اهمیت بیشتری برخوردار بود که جهت ارزیابی در ماتریس ارائه شده است:

(۱) توسعه و تقویت مراکز علمی- دانشگاهی و تحقیقاتی در شهر کرج

(۲) بسترسازی در جهت همزیستی مسالمت آمیز اقوام مختلف ایرانی در شهر کرج

(۳) ساماندهی سکونتگاه های غیر رسمی و بافت های فرسوده شهری

(۴) ارتقای امنیت انسانی و عدالت اجتماعی

(۵) آموزش و فرهنگ-سازی در حوزه رفتارهای اجتماعی و حقوق شهروندی

نتایج حاصل از بررسی ماتریس QSPM، نشان می دهد ساماندهی سکونتگاه های غیر رسمی و بافت های فرسوده

شهری نسبت به سایر پیشنهادات های ارائه شده از درجه جذابیت بالاتری برخوردار است.

جدول (۴۱): ارزیابی پیشنهادات قابل اجرا در بخش فرهنگی-اجتماعی

انواع استراتژی های قابل اجرا فرهنگی-اجتماعی						ضریب اهمیت	مراحل اول چهارچوب ورودی	
آموزش و فرهنگ-سازی در حوزه رفتارهای اجتماعی و حقوق شهروندی		ارتقای امنیت انسانی و عدالت اجتماعی		ساماندهی سکونتگاه های غیر رسمی و بافت های فرسوده شهری				
جمع نمره	نمره جذابیت	جمع نمره	نمره جذابیت	جمع نمره	نمره جذابیت			
۰.۶۳	۱	۱.۲۶	۲	۱.۸۸	۳	۰.۶۲۸	توان تبدیل به قطب گردشگری غرب تهران به دلیل جاذبه‌های گردشگری و طبیعت گردی	عوامل اصلی خارجی
۰.۴۱	۱	۰.۸۲	۲	۰.۴۱	۱	۰.۴۰۸	قرارگیری در گذرگاه های غربی	
۱.۱۲	۴	۰.۸۴	۳	۱.۱۲	۴	۰.۲۷۹	وجود تنوع های قومیتی	
۰.۳۵	۲	۰.۵۳	۳	۰.۱۸	۱	۰.۱۷۶	نزدیکی به شهر تهران	
۰.۱۲	۱	۰.۲۵	۲	۰.۲۵	۲	۰.۱۲۴	برخورداري از بستر مناسب طبیعی برای گسترش فعالیت های ورزشی-تفریحی	
۰.۱۱	۱	۰.۲۲	۲	۰.۱۱	۱	۰.۱۰۸	ظرفیت مناسب جهت توسعه در بخش های کشاورزی و صنعتی	
۰.۶۳	۴	۰.۴۷	۳	۰.۶۳	۴	۰.۱۵۷	افزایش شکل گیری سکونتگاه های غیررسمی در طی دهه‌های اخیر	
۰.۴۲	۴	۰.۴۲	۴	۰.۴۲	۴	۰.۱۰۵	مهاجرپذیر بودن شهر به دلیل ارزانی زمین و مسکن نسبت به کلان شهر تهران	
۰.۰۷	۱	۰.۰۷	۱	۰.۰۷	۱	۰.۰۶۸	آسیب پذیری بالا در برابر زمین لرزه	
۰.۰۷	۱	۰.۰۷	۱	۰.۰۷	۱	۰.۰۶۸	از بین رفتن اراضی کشاورزی و به خطر افتادن محیط زیست با استمرار روند موجود	
۰.۱۰	۲	۰.۱۰	۲	۰.۱۵	۳	۰.۰۵۱	کمبود منابع درآمدهای پایدار در نظام درآمدی شهرداری ها	
۰.۴۶	۱	۰.۴۶	۱	۰.۴۶	۱	۰.۴۵۹	وجود باغات و فضاهای سبز فراوان در سطح شهر	عوامل اصلی داخلی
۰.۳۳	۱	۰.۳۳	۱	۰.۳۳	۱	۰.۳۳۳	وجود عناصر طبیعی در سطح شهر	
۰.۸۰	۴	۰.۴۰	۲	۰.۶۰	۳	۰.۲۰۱	بالا بودن سهم نیروی جوان تحصیل کرده	
۰.۹۲	۳	۰.۹۲	۳	۰.۹۲	۳	۰.۳۰۶	وجود زندان ها در سطح شهر	
۰.۲۹	۲	۰.۱۵	۱	۰.۲۹	۲	۰.۱۴۶	آلودگی های محیطی	
۰.۱۰	۱	۰.۳۰	۳	۰.۳۰	۳	۰.۱۰۱	زیر ساخت های حمل و نقل شهری	
۰.۲۶	۳	۰.۳۵	۴	۰.۳۵	۴	۰.۰۸۸	وجود بافتهای فرسوده و ناپایدار در سطح شهر	
۰.۲۶	۳	۰.۳۴	۴	۰.۳۴	۴	۰.۰۸۶	بالا بودن سهم جرائم شهری	
۰.۰۶	۱	۰.۱۲	۲	۰.۱۹	۳	۰.۰۶۲	عدم اجرای طرح کلان مدیریت یکپارچه شهری	
۰.۰۶	۱	۰.۱۸	۳	۰.۱۸	۳	۰.۰۶۱	رشد ناهمگون بافت شهری و افزایش ساختوسازهای غیر مجاز	
۷.۵۷		۸.۵۹		۹.۲۵			مجموع نمرات استراتژی	

ادامه جدول (۴۲): ارزیابی استراتژی های قابل اجرا در بخش فرهنگی-اجتماعی

انواع استراتژی های قابل اجرا فرهنگی -اجتماعی				ضریب اهمیت	مراحل اول چهارچوب ورودی	
توسعه و تقویت مراکز علمی - دانشگاهی و تحقیقاتی در شهر کرج		بسترسازی در جهت همزیستی مسالمت آمیز اقوام مختلف ایرانی در شهر کرج				
جمع نمره	نمره جذابیت	جمع نمره	نمره جذابیت			
۱.۸۸۴	۳	۱.۸۸۴	۳	۰.۶۲۸	توان تبدیل به قطب گردشگری غرب تهران به دلیل جاذبه های گردشگری و طبیعت گردی	عوامل اصلی خارجی
۰.۸۱۶	۲	۱.۲۲۴	۳	۰.۴۰۸	قرارگیری در گذرگاه های غربی	
۰.۵۵۸	۲	۱.۱۱۶	۴	۰.۲۷۹	وجود تنوع های قومیتی	
۰.۷۰۴	۴	۰.۳۵۲	۲	۰.۱۷۶	نزدیکی به شهر تهران	
۰.۲۴۸	۲	۰.۲۴۸	۲	۰.۱۲۴	برخورداری از بستر مناسب طبیعی برای گسترش فعالیت های ورزشی -تفریحی	
۰.۴۳۲	۴	۰.۱۰۸	۱	۰.۱۰۸	ظرفیت مناسب جهت توسعه در بخش های کشاورزی و صنعتی	
۰.۱۵۷	۱	۰.۶۲۸	۴	۰.۱۵۷	افزایش شکل گیری سکونتگاه های غیررسمی در طی دهه های اخیر	
۰.۱۰۵	۱	۰.۴۲	۴	۰.۱۰۵	مهاجرپذیر بودن شهر به دلیل ارزانی زمین و مسکن نسبت به کلان شهر تهران	
۰.۲۰۴	۳	۰.۰۶۸	۱	۰.۰۶۸	آسیب پذیری بالا در برابر زمین لرزه	
۰.۱۳۶	۲	۰.۰۶۸	۱	۰.۰۶۸	از بین رفتن اراضی کشاورزی و به خطر افتادن محیط زیست با استمرار روند موجود	
۰.۱۰۲	۲	۰.۱۰۲	۲	۰.۰۵۱	کمبود منابع درآمدهای پایدار در نظام درآمدی شهرداری ها	عوامل اصلی داخلی
۱.۳۷۷	۳	۰.۴۵۹	۱	۰.۴۵۹	وجود باغات و فضاهای سبز فراوان در سطح شهر	
۰.۶۶۶	۲	۰.۳۳۳	۱	۰.۳۳۳	وجود عناصر طبیعی در سطح شهر	
۰.۸۰۴	۴	۰.۶۰۳	۳	۰.۲۰۱	بالا بودن سهم نیروی جوان تحصیل کرده	
۰.۳۰۶	۱	۰.۹۱۸	۳	۰.۳۰۶	وجود زندان ها در سطح شهر	
۰.۲۹۲	۲	۰.۲۹۲	۲	۰.۱۴۶	آلودگی های محیطی	
۰.۱۰۱	۱	۰.۱۰۱	۱	۰.۱۰۱	زیر ساخت های حمل و نقل شهری	
۰.۰۸۸	۱	۰.۲۶۴	۳	۰.۰۸۸	وجود بافتهای فرسوده و ناپایدار در سطح شهر	
۰.۲۵۸	۳	۰.۲۵۸	۳	۰.۰۸۶	بالا بودن سهم جرائم شهری	
۰.۰۶۲	۱	۰.۰۶۲	۱	۰.۰۶۲	عدم اجرای طرح کلان مدیریت یکپارچه شهری	
۰.۰۶۱	۱	۰.۱۸۳	۳	۰.۰۶۱	رشد ناهمگون بافت شهری و افزایش ساختوسازهای غیر مجاز	
۹.۳۶۱		۹.۶۹۱			مجموع نمرات استراتژی	

عوامل اصلی خارجی

عوامل اصلی داخلی

۴-۱-۵-۷- ارزیابی پیشنهادات قابل اجرا در بخش اقتصادی

با توجه به راهبردهای پیشنهادی در بخش اقتصادی، پیشنهادات زیر نسبت به سایرین از اهمیت بیشتری برخوردار بود که جهت ارزیابی در ماتریس ارائه شده است:

(۱) شناخت پتانسیل های اقتصادی و فعال کردن بنگاه های اقتصادی در شهر

(۲) ارائه تسهیلات به منظور جذب سرمایه گذاران بخش خصوصی

نتایج حاصل از بررسی ماتریس QSPM، نشان می دهد شناخت پتانسیل های اقتصادی و فعال کردن بنگاه های اقتصادی در شهر از درجه جذابیت بالاتری برخوردار است.

جدول (۴۳): ارزیابی پیشنهادات قابل اجرا در بخش اقتصادی

انواع پیشنهادات قابل اجرا اقتصادی				ضریب اهمیت	مراحل اول چهارچوب ورودی	
ارائه تسهیلات به منظور جذب سرمایه گذاران بخش خصوصی		شناخت پتانسیل های اقتصادی و فعال کردن بنگاه های اقتصادی در شهر				
جمع نمره	نمره جذابیت	جمع نمره	نمره جذابیت			
۲.۵۱	۴	۲.۵۱	۴	۰.۶۲۸	توان تبدیل به قطب گردشگری غرب تهران به دلیل جاذبه های گردشگری و طبیعت گردی	عوامل اصلی خارجی
۱.۲۲	۳	۱.۲۲	۳	۰.۴۰۸	قرارگیری در گذرگاه های غربی	
۰.۲۸	۱	۰.۲۸	۱	۰.۲۷۹	وجود تنوع های قومیتی	
۰.۵۳	۳	۰.۵۳	۳	۰.۱۷۶	نزدیکی به شهر تهران	
۰.۲۵	۲	۰.۲۵	۲	۰.۱۲۴	برخورداری از بستر مناسب طبیعی برای گسترش فعالیت های ورزشی-تفریحی	
۰.۱۱	۱	۰.۴۳	۴	۰.۱۰۸	ظرفیت مناسب جهت توسعه در بخش های کشاورزی و صنعتی	
۰.۱۶	۱	۰.۱۶	۱	۰.۱۵۷	افزایش شکل گیری سکونتگاه های غیررسمی در طی دهه های اخیر	
۰.۱۱	۱	۰.۱۱	۱	۰.۱۰۵	مهاجرپذیر بودن شهر به دلیل ارزانی زمین و مسکن نسبت به کلان شهر تهران	
۰.۰۷	۱	۰.۰۷	۱	۰.۰۶۸	آسیب پذیری بالا در برابر زمین لرزه	
۰.۰۷	۱	۰.۰۷	۱	۰.۰۶۸	از بین رفتن اراضی کشاورزی و به خطر افتادن محیط زیست با استمرار روند موجود	
۰.۱۵	۳	۰.۱۵	۳	۰.۰۵۱	کمبود منابع درآمدهای پایدار در نظام درآمدی شهرداری ها	
۰.۴۶	۱	۰.۴۶	۱	۰.۴۵۹	وجود باغات و فضاهای سبز فراوان در سطح شهر	عوامل اصلی داخلی
۰.۳۳	۱	۰.۳۳	۱	۰.۳۳۳	وجود عناصر طبیعی در سطح شهر	
۰.۶۰	۳	۰.۴۰	۲	۰.۲۰۱	بالا بودن سهم نیروی جوان تحصیل کرده	
۰.۳۱	۱	۰.۳۱	۱	۰.۳۰۶	وجود زندان ها در سطح شهر	
۰.۱۵	۱	۰.۱۵	۱	۰.۱۴۶	آلودگی های محیطی	
۰.۲۰	۲	۰.۴۰	۴	۰.۱۰۱	زیر ساخت های حمل و نقل شهری	
۰.۰۹	۱	۰.۰۹	۱	۰.۰۸۸	وجود بافتهای فرسوده و ناپایدار در سطح شهر	
۰.۰۹	۱	۰.۰۹	۱	۰.۰۸۶	بالا بودن سهم جرائم شهری	
۰.۱۹	۳	۰.۱۲	۲	۰.۰۶۲	عدم اجرای طرح کلان مدیریت یکپارچه شهری	
۰.۰۶	۱	۰.۱۲	۲	۰.۰۶۱	رشد ناهمگون بافت شهری و افزایش ساختوسازهای غیر مجاز	
۷.۹۲		۸.۲۴			مجموع نمرات پیشنهادات	

۴-۱-۵-۸- جمع بندی و نتیجه گیری ماتریس QSPM

نتایج حاصل از بررسی پیشنهادات در بخش های مختلف، نشان می دهد توزیع مناسب زیرساخت های گردشگری و توجه به انواع گردشگری شهری، از بالاترین جذابیت، و استفاده از شیوه های مدرن و به روز در ارائه خدمات شهری، کمترین جذابیت را در بین پیشنهادات های پیشنهادی داشته است.

جدول (۴۴): اولویت بندی پیشنهادات های قابل اجرا

حوزه تخصصی	استراتژی	ضریب اهمیت نهایی	اولویت در حوزه تخصصی	اولویت
خدمات شهری	تقویت زیرساخت های شهرهای با شاخص دسترسی مطلوب	۶.۶۵	۲	۱۶
	ارتقاء سطح خدمات و توزیع عادلانه خدمات	۶.۶۶	۱	۱۵
	استفاده از شیوه های مدرن و به روز در ارائه خدمات شهری	۵.۷۲	۳	۲۱
گردشگری - زیست محیطی	توزیع مناسب زیرساخت های گردشگری و توجه به انواع گردشگری شهری	۱۱.۶۸	۱	۱
	توسعه شهری بر اساس موازین شهر سالم و محیط زیست پایدار	۱۱.۲۵	۲	۲
	حفاظت از باغ ها و فضاهای سبز موجود و توجه به راهبرد شهر سبز	۹.۷۵	۳	۳
حمل و نقل شهری	توسعه کمی و کیفی معابر و پیاده راه های شهری	۶.۶۷	۲	۱۴
	توسعه کمی و کیفی پارکینگ	۶.۵۰	۳	۱۷
	تقویت حمل و نقل عمومی	۹.۳۹	۱	۵
شهرسازی و معماری	هویت بخشی به سیمای شهر و زیباسازی منظر	۹.۳۹	۱	۵
	رعایت ضوابط و مقررات شهرسازی و معماری	۶.۵	۲	۱۷
نهادی - مدیریتی	اصلاح نظام اداری مدیریت شهری	۶.۱	۳	۲۰
	تدوین برنامه جامع عملیاتی و اولویت بندی اقدامات	۷.۱۷	۱	۱۳
	تامین زیرساخت های شهر الکترونیک	۶.۲۱	۲	۱۹
فرهنگی - اجتماعی	ساماندهی سکونتگاه های غیر رسمی و بافت های فرسوده شهری	۹.۲۵	۱	۸
	ارتقای امنیت انسانی و عدالت اجتماعی	۸.۶	۲	۹
	آموزش و فرهنگ سازی در حوزه رفتارهای اجتماعی و حقوق شهروندی	۷.۵۷	۳	۱۲
	بستر سازی در جهت همزیستی مسالمت آمیز اقوام مختلف ایرانی در شهر کرج	۹.۶۹۱	۱	۴
	توسعه و تقویت مراکز علمی - دانشگاهی و تحقیقاتی در شهر کرج	۹.۳۶۱	۲	۷
اقتصادی	شناخت پتانسیل های اقتصادی و فعال کردن بنگاه های اقتصادی در شهر	۸.۲۴	۱	۱۰
	ارائه تسهیلات به منظور جذب سرمایه گذاران بخش خصوصی	۷.۹۲	۲	۱۱

۴-۱-۷- تعیین کلیدواژه‌های اصلی چشم‌انداز

برای تعیین کلیدواژه‌های اساسی، راهبردها و پیشنهادات اساسی و پراهمیت از میان پیشنهادات برگزیده در بند پیشین انتخاب و نقاط لنگرگاهی آنان برای رسیدن به چشم‌انداز شهر برگزیده شده است. در انتخاب پیشنهادات اساسی ابتدا با استفاده از جدول ۴۳ در بند پیشین، در هر حوزه تخصصی مهمترین پیشنهادات انتخاب و سپس پیشنهادات با اولویت ۱ تا ۱۰ در میان تمامی پیشنهادها نیز در صورت نبودن در میان پیشنهادات برگزیده، وارد مرحله دیگر گردیدند. در جدول زیر پیشنهادات نهایی و کلیدواژه‌های اساسی که در راستای رسیدن به آنها می‌باشد نشان داده شده است.

جدول (۴۵): پیشنهادات برگزیده در تدوین چشم‌انداز و کلیدواژه‌های اساسی

حوزه تخصصی	پیشنهادهات	کلید واژه اساسی
خدمات شهری	ارتقاء سطح خدمات و توزیع عادلانه خدمات	خدمات برتر با توزیع عادلانه
گردشگری - زیست محیطی	توزیع مناسب زیرساخت‌های گردشگری و توجه به انواع گردشگری شهری	شهر توریستی، جاذب انواع گردشگری
	توسعه شهری بر اساس موازین شهر سالم و محیط زیست پایدار	شهر سالم و پایدار
	حفاظت از باغ‌ها و فضاهای سبز موجود و توجه به راهبرد شهر سبز	شهر سبز
حمل و نقل شهری	توسعه حمل و نقل عمومی و پیاده‌راه‌های شهری	حمل و نقل روان و انسان محور
شهرسازی و معماری	هویت بخشی به سیمای شهر و زیباسازی منظر	الگوی شاخص سیما و منظر شهری
نهادی - مدیریتی	تدوین برنامه جامع عملیاتی و اولویت بندی اقدامات	مدیریت برنامه محور
فرهنگی - اجتماعی	ساماندهی سکونتگاه‌های غیر رسمی و بافت‌های فرسوده شهری	شهر عدالت محور
	ارتقای امنیت انسانی و عدالت اجتماعی	شهر امن و عدالت محور
	آموزش و فرهنگ سازی در حوزه رفتارهای اجتماعی و حقوق شهروندی	فرهنگ والای ایرانی با احترام به حقوق شهروندی
	بستر سازی در جهت همزیستی مسالمت آمیز اقوام مختلف ایرانی در شهر کرج	گنجینه‌ای متنوع از اقوام مختلف ایرانی
	توسعه و تقویت مراکز علمی - دانشگاهی و تحقیقاتی در شهر کرج	شهری علمی، دانشگاهی و تحقیقاتی
اقتصادی	شناخت پتانسیل‌های اقتصادی و فعال کردن بنگاه‌های اقتصادی در شهر	اقتصاد پویا
	ارائه تسهیلات به منظور جذب سرمایه‌گذاران بخش خصوصی	اقتصاد خودکفا و آزاد

۴-۱-۸- تدقیق بیانیه چشم انداز مقدماتی و تدوین بیانیه نهایی

یکی از اصول تدوین بیانیه چشم انداز در برنامه ریزی راهبردی شهر کرج، آشنایی با تجارب شهرهای موفق در برنامه ریزی استراتژیک می باشد. در ادامه با مرور چند نمونه درک نزدیکتری از مفهوم چشم انداز به وجود می آید.

۴-۱-۸-۱- چشم انداز آراد^۱ در رومانی

بیانیه چشم انداز:



توسعه یافته به عنوان مرکز منطقه ای، بهبود کیفیت زندگی شهری در جهت توسعه اقتصادی پایدار، تجدید حیات هویت فرهنگی با توجه به تاریخ هزار ساله آن، مرکز بزرگ تجاری منطقه با سیاست دروازه های باز و یک شهر پویای دانشگاهی که سالانه نیروی کار زیادی را آموزش می دهد.

محورهای اصلی چشم انداز:



- ایجاد بستر محیطی مناسب برای توسعه اقتصادی؛
- بهبود محیط زندگی و بالا بردن درجه کیفیت زندگی اجتماعی؛
- بالا بردن کیفیت مدیریت استراتژیک شهری؛
- تسریع پایداری مالی عمومی.

۴-۱-۸-۲- چشم انداز باماگو^۲ در مالی

بیانیه چشم انداز:



باماگو شهری پر رونق و تعاملی؛
شهری با مدیریتی خوب و امن؛
یک شهر زیبا.

^۱Arad

^۲Bamako

محورهای اصلی چشم انداز:



- بهبود توسعه اقتصادی از طریق ایجاد اشتغال مولد و بسیج منابع.
- بهبود حکمرانی خوب شهری.
- بهبود کیفیت زندگی مردم از طریق افزایش سلامت محیطی.
- تبدیل باماکو به یک شهر فرهنگی؛ که در آن ورزش، عامل بهبود

۴-۱-۸-۳- چشم انداز شارلوت^۱ در کارولینای^۲ شمالی

بیانیه چشم انداز:



جامعه‌ای با امکانات مناسب برای زندگی، کار و تفریح؛ شهر شارلوت بهترین الگویی است که اولویت را به شهروندان می‌دهد. کارکنان با انگیزه و ماهر برای تأمین کیفیت و خدمات شهری در تمام حوزه‌های خدماتی شناخته می‌شوند. شهر شارلوت جایگاهی ویژه برای فعالیت‌های مهم اقتصادی خواهد بود که برای شارلوت، موقعیت برتری را در بازار رقابتی فراهم می‌آورد. شهرداری شارلوت با شهروندان و بنگاه‌ها در جهت رسیدن شهر به جامعه‌ای با امکانات زندگی، کار و گذران اوقات فراغت همکاری می‌کند. کیفیت زندگی و اتحاد مردم است.

محورهای اصلی چشم انداز:



- امنیت اجتماعی؛
- توسعه مسکن و همسایگی؛
- محیط زیست؛
- حمل و نقل؛
- توسعه اقتصادی کیفیت زندگی و اتحاد مردم؛
- تدوین و اجرای سیاست مناسب شهری.

^۱Charlotte

^۲North Carolina

۴-۱-۸-۴ چشم انداز ملبورن^۱ استرالیا

بیانیه چشم انداز:

شهر ملبورن در ۳۰ سال آینده رشد جمعیتی در حدود یک میلیون نفر خواهد داشت. در این دوره ملبورن، یکی از بهترین شهرهای دنیا از منظر زیبایی، شرایط مطلوب زندگی و جذاب برای ساکنین و بازدیدکنندگان شهر تبدیل خواهد شد

محورهای اصلی چشم انداز:

- توسعه پایدار؛
- خلاقیت؛
- سازگاری؛
- برابری و عدالت؛
- رهبری؛ و
- مشارکت



Melbourn^۱

۴-۸-۵- چشم انداز تهران بزرگ

بیانیه چشم انداز:



تهران ۱۴۰۴؛ جهان شهری فرهنگی، دانش بنیان با جایگاه ویژه منطقه‌ای و فرماندهی

تهران ۱۴۰۴، شهری است با هویت تابان ایرانی و اسلامی و مدیریت درخشان ارزشی، با تاسی به ارزش‌های والای اسلامی، امن، ایمن و مقاوم، پاک و زیبا؛ سرسبز و با آلوده‌شد روان، زنده و مرفه، با اقتصادی پررونق بر پایه صنایع فرهنگی و خدمات برتر آموزش عالی. این ویژگی‌ها شهر ما را به شهر فرهیختگان تبدیل خواهد کرد. در خلا دوده آینده، که مقارن با تحقق نخستین چشم انداز بیست ساله نظام اسلامی است، تهران به منزله لکوموتیو تحقق چشم انداز بزرگ و الهام بخش ایران اسلامی، ایفای نقش خواهد کرد. جهان شهر تهران در سال ۱۴۰۴، به لحاظ کیفیت بالای خدمات، زیرساخت‌ها و مدیریت کارآمد شهری، معیار ایجاد مدیریت جهان شهرها در دنیای اسلام خواهد بود.

محورهای اصلی چشم انداز:

- دستیابی به جایگاه اول صنعت فرهنگی در جهان اسلام
- جای گرفتن تهران در فهرست ۵۰ شهر برتر دنیا از منظر شاخص کیفیت زندگی
- رساندن سرعت متوسط حرکت خودروها به ۴۰ کیلومتر در ساعت
- ارتقای یمنی بافت‌های شهری
- کاهش آلودگی هوا تا سطح استانداردهای جهانی
- حضور در جمع ۳ شهر برتر منطقه آسیای جنوب غربی از منظر زیرساخت‌های ICT

۴-۱-۸-۶- چشم انداز شهر اصفهان

بیانیه چشم انداز:

- اصفهان، پایتخت فرهنگ و تمدن ایران اسلامی
- شهری اسلامی، طیب، مسجدمحور، مهد عالمان و نخبگان، الهام بخش و مظهر تمدن نوین اسلامی
- شهری مردم محور با مدیریت واحد، مبتنی بر حکمت و دانایی، ارزش مدار و با رویکرد عدالت اجتماعی
- شهری خلاق با مردمی مؤمن، دانا، بانشاط، مسئولیت پذیر و نمونه در فرهنگ شهروندی
- شهری زیبا با سیمایی چشم نواز، سرسبز، آباد، روان، ایمن، سالم و هوشمند
- شهری پیشرفته با معماری ایرانی- اسلامی، متعادل، متوازن و سازگار با هویت تاریخی و فرهنگی
- شهری توسعه یافته با اقتصاد و معیشت پویا و بهره ور، متکی بر تولید علم، فناوری و گردشگری و توأم با رفاه
- شهری سرآمد با جایگاه برتر جهانی در فرهنگ، هنر و گردشگری و بهترین شهر ایران برای زندگی



هر چند که در نمونه های ارائه شده، تفاوت ساختاری بین چشم اندازها به چشم می خورد، اما در همه آنها روح واحدی وجود دارد که نشانگر ارائه تصویری روشن از آینده مطلوب شهر و ایجاد انگیزه و تحرک های نیل به اهداف مورد نظر است.

بیانیه چشم انداز ۲۰ ساله شهر کرج

کرج شهری زیبا و محصور در فضای سبز است که به عنوان قطب گردشگری منطقه، با قرارگیری در مسیر گذرگاه غربی شرقی کشور، با فرصت های فراوان گردشگری طبیعی، ورزشی، تفریحی و سلامت، مقصد مسافران استان های مختلف کشور است. کرج ۱۴۱۴؛ شهری سالم، پایدار، با نشاط، دارای هویت اسلامی ایرانی، اکوین شایسته و مظهر شهری و برخوردار از محیطی جذاب برای زندگی است. خدمات شهری نوین و برتر و توزیع عادلانه آنها در کرج، پشتیبان کارآفرینی، تنوع فرهنگی و خلاقیت است. کرج با تکیه بر سیستم حل و نقل عمومی و با اولویت به حرکت پیاده در شهر، شهری روان و انسان محور است. کرج ۱۴۱۴ به عنوان شهری علمی، دانشگاهی و تحقیقاتی یکی از پویاترین و مبتکرترین شهرهای کشور، دارای شهری بین المللی است و با جمعیتی بالغ بر ۳/۳ میلیون نفر، برخوردار از یکپارچگی فرهنگی و اجتماعی، کچینه ای متنوع از اقوام مختلف ایرانی است، که برانزده نام ایران کوچک است. کرج شهری ایمین و عدالت محور که فرهنگ والای ایرانی و احترام به شهروندان در آن محقق شده است. مجموعه مدیریت شهری کرج؛ نهادی برنامه محور، اخلاق مدار و برپایه تخصص نیروی انسانی با عملکرد شفاف و مورد اعتماد شهروندان و سرمایه گذاران است که با استفاده از مدیریت هوشمند و پویا، با بهره گیری از فناوری های نوین و الکترونیک، در مسیر توسعه کالبدی و اجتماعی شهر کام برداشته و با تکیه بر اخذ منابع مالی پایدار از اقتصاد پویا، خودکفا و آزاد و گردش کسب و کارهای فعال در شهر و در بستر گسترش بنگاه های خدمات حرفه ای، در رقابت با دیگر کلان شهرهای کشور تعالی یافته است.

۸-۸-۱-۴ ارزش‌های بنیادین چشم انداز شهر کرج

سامانه ارزشی بر بایددها و نبایدهایی دلالت دارد که با اتکاء بر جهان بینی و باورهای فراگیر جامعه هدف برنامه‌سازی، شکل گرفته است. برای مثال، اجتناب از تبعیض، عدالت خواهی و حق‌مداری نمودهایی از سامانه ارزشی تلقی می‌گردند. این نمودهای بینشی و باوری محور هدفمندی را برای جامعه تحت پوشش ترسیم می‌کنند که الزامات و سازوکارهای برنامه‌داری حول آن شکل می‌گیرند.

ارزش‌های بنیادین، مبین عناصری از سامانه ارزشی هستند که مستقلاً معنی‌دار بوده و به صورت واژگان و یا گزاره‌هایی مشخص تدوین می‌شوند. برای مثال، خدامحوری، توحیدمداری، عدالت خواهی، حق طلبی، نظم، خلاقیت و نظیر این‌ها اصول ارزشی هستند. در فرآیند برنامه‌سازی این اصول می‌توانند به واژگان کلیدی متن جملات و گزاره‌های اهداف کیفی و چشم انداز تبدیل شوند. ارزش‌های بنیادین اهمیت ذاتی دارند و نه توجیه اقتصادی و به سادگی با تغییر شرایط، تغییر نمی‌کنند. واژگان کلیدی ارزشی چشم انداز ۲۰ ساله کلان‌شهر کرج با توجه به مراحل پیشین انجام شده عبارتند از:

۱. شهر سبز

دور نگه‌داشتن شهر از آلاینده و حفاظت از باغات درون شهری و فضای سبز درون و برون شهری مسئله‌ای است که علاوه بر تلاش مدیریت شهری نیاز به مشارکت جدی نهادهای مردمی خواهد بود.

۲. محیط زیست سالم و پایدار

توجه به محیط زیست سالم و پایدار یکی از مسائل بسیار حیاتی در آینده شهر کرج خواهد بود. تهدید کم‌آبی می‌تواند حیات شهر را تحت الشعاع خود قرار دهد. اگر قرار باشد در آینده علاوه بر این تهدید، شهروندان، نحوه توسعه کالبدی شهر و صنایع نیز محیط زیست شهر را تهدید نمایند، آینده شهر کرج دچار خطرات زیست محیطی جدی خواهد شد. اگرچه تاکنون، مسئله ترافیک به عنوان یک خطر برای شهر مطرح نیست اما به عنوان یک تهدید بالقوه برای محیط زیست مطرح است. پاکیزه نگاه داشتن آب آشامیدنی و مصرفی ساکنین از آلاینده‌های مختلف و مسئله پسماند شهری، از حیاتی‌ترین اقدامات مورد نیاز برای حفظ سلامتی ساکنین شهر در آینده خواهد بود.

توجه به تنوع اکولوژیکی و زیست محیطی گونه‌های طبیعی و پایداری نیز از جمله مسائل بسیار حائز اهمیت است که باید مورد توجه قرار گیرد. به ویژه پایداری شهر از مسائلی است که اخیراً در توسعه شهری مورد توجه قرار گرفته، تا جاییکه به یکی از ارکان اساسی برنامه‌ریزی راهبردی شهرها تبدیل شده است. اهداف زیر به نحوی نیل به توسعه پایدار را ضروری می‌نماید:

- حفاظت از ثروت نسل‌های آینده

- برقراری عدالت درون نسلی و میان نسلی
- حفاظت از تنوع زیست محیطی و تقویت سیستم های حافظ محیط زیست.

کرج به دلیل نزدیکی به تمرکز قطب جمعیتی کشور و مرکز آلابندگی های صنعتی، در سال های اخیر دچار آلودگی های زیست محیطی فراوانی گردیده است به گونه ای که حیات اکولوژیکی شهر در خطر می باشد. از این رو، در نظر گرفتن تمهیدات ویژه ای برای حفظ تنوع اکولوژیکی لازم است مد نظر قرار گیرد. دست یابی به توسعه پایدار در یک شهر نیازمند رویکرد جامع و یکپارچه در تصمیم گیری و لحاظ کردن اثرات اقتصادی، اجتماعی و زیست محیطی در آن هاست.

شهر کرج در آینده دارای محیطی سالم، پاک و حافظ تنوع اکولوژیکی خواهد بود با آسمان، کوه، رود و پهنه های سبز تمیز و بسیار زیبا برای تفریح و گذران اوقات فراغت. ساکنان شهر کرج تمام تلاش خود را دارند تا آنچه را از گذشتگان به ارث برده اند برای آیندگان به ارث بگذارند.

۳. هویت والای ایرانی - اسلامی

در بیست سال آینده شهر کرج همه ظرفیت های خود را به کار خواهد گرفت تا هویت خود را به درستی معرفی نماید. در همین راستا عناصر شهر مثل باغ ها و فضاهای سبز با ارزش شهر به عنوان مهمترین سمبل کرج برای ایرانیان و دیگر گردشگران معرفی خواهد شد. این عناصر همراه با ارزش های اصیل معماری و شهرسازی ایرانی - اسلامی رکن اصیل هویت شهر خواهند بود و توجه به آنها زمینه های حس تعلق به مکان را تقویت می نماید و نام کرج را با واژه های تمدن، هنر و فرهنگ و اسلام عجین می نماید.

۴. دانش محور و علمی، پشتیبان نوآوری، خلاقیت و کار آفرینی

وجود مراکز آموزشی علمی - تخصصی و تحقیقاتی و علمی کشاورزی مطرح در سطح جهانی، ملی و منطقه ای مانند مرکز تحقیقات بیوتکنولوژی، اصلاح نباتات، مرکز تحقیقات دامپروری و علوم دامی، مرکز تحقیقات زمین شناسی، پژوهشگاه مواد و انرژی، مرکز تحقیقات هسته ای کشاورزی دانشکده کشاورزی دانشگاه تهران، مجتمع تحقیقاتی شهری جهاد دانشگاهی، مراکز تربیت کار متخصص از جمله ویژگی های حوزه تربیت نیروی متخصص و فعال و ایجاد اشتغال و ده ها مراکز تحقیقاتی و علمی و تجاری در این زمینه، فرصت فراگیری جهت تبدیل شدن شهر کرج به عنوان قطب علمی - دانشگاهی در سطح منطقه و ملی وجود دارد.

پویای اقتصادی و وجود فرصت های شغلی متنوع در آینده از یک طرف و وجود مراکز تحقیقاتی - علمی و تخصصی پشتیبان صنایع سبب می گردد که برای هریک از ساکنین شهر در آینده مسیر رشدی با امکان انتخاب وجود داشته باشد.

کرج در بیست سال آینده، با بهره گیری از دانش روز دنیا و فن آوری های نوین و تجهیزات پویا و هوشمند، به شهر دانشگاهی - علمی پشتیبان صنایع نوین تبدیل خواهد شد. شهری که در آن عمل جدای از دانش و تخصص نیست و دانش و تخصص پشتیبان عمل خواهد بود.

۵. حمل و نقل عمومی روان، انسان محور و پیاده مدار

با توجه به محدودیت های ظرفیت در شبکه های دسترسی شهر، کمبود تسهیلات و عدم استقبال از حمل و نقل عمومی و محدودیت های عبوری عابران پیاده در سطح شهر، موجب گردیده است که حمل و نقل شهر کرج با مشکلات و معضلات عدیده ای مواجه گردد. لذا در چشم انداز ۲۰ ساله برنامه های توسعه ای به سمتی سوق داده خواهد شد که معضلات موجود برطرف و بستری مناسب جهت حمل و نقل عمومی روان، انسان محور و پیاده محور مهیا گردد. از این رو، جهت گیری توسعه ای به سوی ایجاد شبکه حمل و نقل عمومی هوشمند حمل و نقل عمومی با محوریت قطار شهری و مسیرهای ویژه پیاده مجهز شده می باشد.

۶. اقتصادی آزاد، خودکفا و پویا بر پایه منابع مالی پایدار

وجود قابلیت های اقتصادی همچون شهرک های صنعتی و کارخانجات صاحب نام، نزدیکی به پایتخت، قرارگیری در مسیر مواصلاتی ۱۳ استان کشور، وجود منطقه ویژه اقتصادی فرودگاه پیام، وجود جاذبه های گردشگری تفریحی، طبیعی، سلامت، فرهنگی، ورزشی و ... بستر مناسبی از نظر اقتصادی آزاد، خودکفا و پویا برای شهر کرج ایجاد کرده است. از این رو، در سال ۱۴۱۴ نیازهای شغلی ساکنین و نیروهای متخصصی که به این شهر مهاجرت می کنند و نیازهای اقتصادی مکمل پایتخت، را پاسخگو و منابع مالی شهر کرج بر پایه منابع مالی پایدار استوار خواهد بود.

۷. سیما و منظر مطلوب

سیما و منظر شهر کرج در ۲۰ سال آینده به عنوان مجموعه ای از عناصر طبیعی و مصنوع اعم از کالبد و فضاهای شهری، انسان ها، رفتارها، فعالیت های آن ها و ... به عنوان نخستین جلوه از شهر، آینه تمام نمای ویژگی های فرهنگی، اقتصادی و طبیعی شهر است. برای رسیدن به آسایش بصری به کیفیت های بصری منظر از قبیل منظر طبیعی و منظر مصنوع، توجه به میزان نور و روشنایی بافت های شهری بویژه در هنگام شب، نمای بصری و رنگ استفاده شده در سیمای بصری بناها و ساختمان های شهری، کیفیت دسترسی به فضاهای شهری و شبکه عبور و مرور، توجه به تاسیسات شهری، کیفیت های محیطی، میزان نمای بدنه در بافت ها توجه شده است.

۸. ایمنی و عدالت محوری

کرج در آینده شهری ایمن برای ساکنین خود و گردشگران خواهد بود. در این شهر، حفاظت شهروندان به عنوان یک اصل خدشه ناپذیر بوده و تلاش مسئولین برای اجرای این امر در آینده کاملاً محسوس خواهد بود. حفظ ساکنین در برابر حوادث، اهانت به کرامت انسانی، بی حرمتی به هویت فرهنگی و جمعی آنها در توجه قرار خواهد گرفت. از سویی امن و ایمن بودن شهری به صورت پدافند غیر عامل شهری (در تمامی ابعاد توسعه ای شهر اعم از اجتماعی - فرهنگی، کالبدی، زیرساختی و ...) مورد توجه قرار خواهد گرفت همچنین، شهر کرج شهری ایمن برای رفاه حال معلولین، کودکان، سالمندان و عابرین شهری خواهد بود.

۹. فرهنگ والای ایرانی و احترام به حقوق شهروندان

شهر کرج برخوردار از تنوع قومی-فرهنگی ایرانی می باشد که این موجب فرصتی برای توسعه شهر کرج گردیده است. از طرفی، به گفته مقام معظم رهبری، کرج ایرانی کوچک است که خود نشان دهنده میزان اهمیت تنوع فرهنگی در شهر می باشد.

در بیست سال آینده شهر کرج از تمامی ظرفیت های فرهنگی خود استفاده خواهد کرد تا به یکپارچگی فرهنگی با توجه به وجود تنوع فرهنگی، نایل گردد. در همین راستا، انواع گرایش های فرهنگی متعدد حفظ و توسعه و یکپارچه خواهد شد. به کارگیری عناصر نمادین فرهنگی قومیت های متعدد و استفاده از قابلیت های تعدد فرهنگی در شهر، می تواند زمینه های حس تعلق به مکان را در بین شهروندان تقویت نماید و نام کرج را به عنوان شهر یکپارچه فرهنگی (وحدت در عین کثرت) با توجه به ویژگی های ایرانی- اسلامی به عنوان شاخص وحدت گرایی، بین اذهان عمومی، القاء نماید.

۱۰. نهادی برنامه محور و مدیریت شهری هوشمند و پویا

در سال ۱۴۱۴، مدیریت شهری کرج برخوردار از ساختاری یکپارچه و واحد، هوشمند، منعطف و پویا می باشد که از تمامی تجهیزات، نوآوری ها و پیشرفت های نوین استفاده می نماید. در این سال، کرج از زیرساخت های ارتباطی نوین الکترونیک برخوردار می باشد.

در افاق ۱۴۱۴، مدیریت شهری کرج، نهادی برنامه محور خواهد بود که برنامه های تدوین شده قابلیت انعطاف و براساس آینده نگری و برنامه ریزی سناریو تدوین گردیده اند. برنامه داری سرلوحه کار مدیریت شهری قرار گرفته است.

۱۱. خدمت شهری نوین، برتر با توزیع عادلانه خدمات

در حال حاضر، شهر کرج دچار توزیع نابرابر خدمات و زیرساخت های شهری است به گونه ای که تمرکز خدمات در مرکز و هسته قدیمی تمرکز یافته است که موجب شدت ترافیک و دسترسی ناعادلانه به فرصت ها و زیرساخت های

شهری گردیده است. لذا یکپارچگی و توزیع عادلانه ارائه خدمات شهری برخوردار از شاخص نوین، برتر و منعطف، متناسب با جمعیت و نیازهای شهروندان شهر کرج از جمله مواردی است که لازم است در چشم انداز ۲۰ ساله توسعه این شهر مد نظر قرار گیرد.

۱۲. گردشگری طبیعی، تفریحی، ورزشی

گردشگری و اقتصاد گردشگری در حال حاضر، در حال تبدیل شدن به یکی از ارکان اصلی اقتصاد تجاری جهان است، افزون بر این بسیاری از برنامه‌ریزان و سیاست‌گزاران توسعه نیز از صنعت گردشگری به عنوان رکن اصلی توسعه پایدار یاد می‌کنند. در این راستا کلانشهر کرج نیز جزئی از صنعت گردشگری به حساب می‌آید که می‌تواند با برنامه‌ریزی اصولی و مناسب و شناسایی مزیت‌ها و محدودیت‌ها، نقش موثری در توسعه این مناطق و در نتیجه توسعه ملی و تنوع بخشی به اقتصاد ملی بر عهده داشته باشد.

شهر کرج از قابلیت‌های جذب گردشگر در زمینه طبیعی، تفریحی، علمی - دانشگاهی، ورزشی برخوردار می‌باشد. همچنین قابلیت تبدیل شدن به قطب گردشگری سلامت تخصصی در حوزه‌های خاص درمان و بهداشت را نیز دارد. از این رو، شهر کرج در افق ۱۴۱۴، شهری خواهد بود جاذب گردشگر طبیعی، تفریحی، علمی-دانشگاهی و ورزشی خواهد بود و زیرساخت‌های توسعه‌ای در این زمینه را نیز دارا می‌باشد.

۲-۴- بازپیرایی مبانی، اصول و اهداف کلان

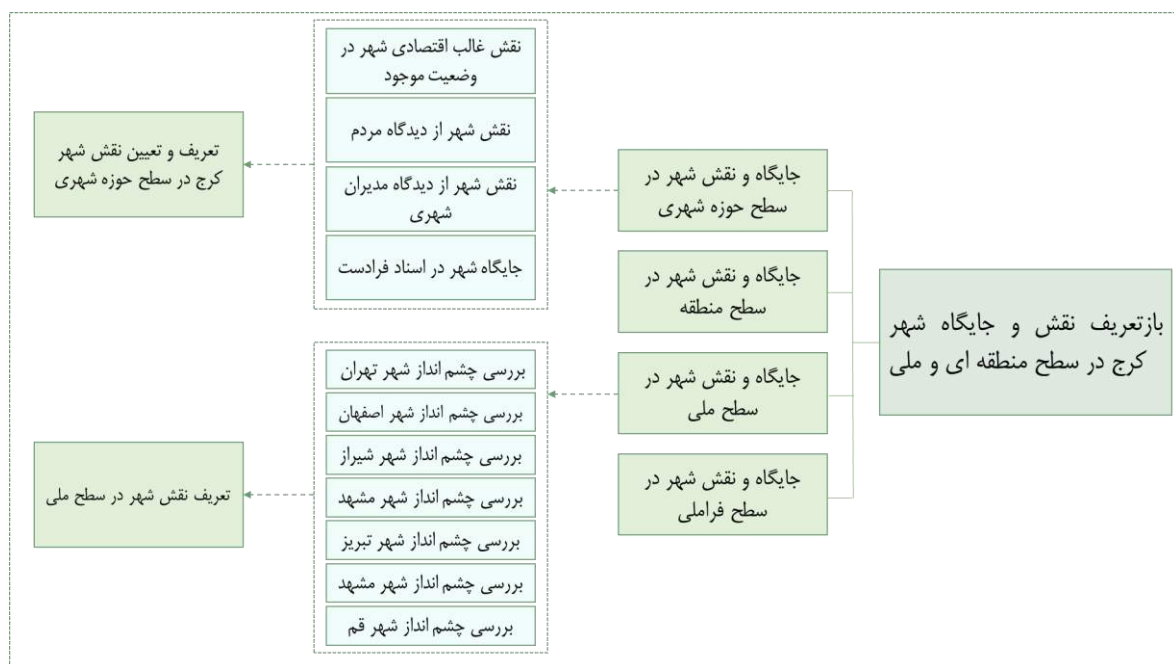
با توجه به اقدامات صورت گرفته در مطالعات مجلدهای پیشین، اهداف کلان طرح در راستای چشم انداز مقدماتی پیش روی شهر، بر اساس مطالعات انجام شده بر روی طرح های فرادست و تاثیرگذار در پروژه به شرح زیر تدوین شده است گردید که در ادامه آورده شده است. بدیهی است این اهداف در راستای تدقیق چشم انداز و در نتیجه نهایی شدن بایستی نهایی و تدقیق گردد.

- (۱) حفظ هویت ایرانی اسلامی در سیما و منظر شهری
- (۲) تقویت نقش شهر کرج در سطح منطقه ای-ملی
- (۳) ارتقاء جایگاه و پایگاه مدیریت شهری با رویکرد مشارکت و هم افزایی میان ذینفعان شهر
- (۴) حفاظت از محیط زیست و ارتقا کیفیت های زیست محیطی در چارچوب توسعه پایدار.
- (۵) ارتقا امنیت انسانی و عدالت اجتماعی در سطح شهر

۳-۴- بازتعریف نقش و جایگاه شهر کرج در سطح منطقه‌ای و ملی

تقسیم بندی شهرها با توجه به محیط بوجود آمده، بر اساس فعالیتی که سایر فعالیت های شهر راتحت شعاع خود قرار داده و شهر بر اساس آن نوع فعالیت خاص شناخته می شود، صورت می گیرد: مانند شهرهای فستیوال و کنگره ای، شهرهای فرهنگی، شهرهای مذهبی و زیارتگاهی، شهرهای درمانی و آسایشگاهی، برف شهرها، شهرهای بازنشستگان، شهرهای صنعتی، شهرهای تجاری، شهرهای اداری-سیاسی، شهرهای صنعتی-خدماتی و در این بخش، نقش و جایگاه شهر کرج ابتدا در سه سطح حوزه شهری، منطقه‌ای، ملی بررسی شده و در یک گام فراتر به منظور توسعه روابط بین الملل شهر، شهرهای با جایگاه مشابه شهر کرج در سطح بین الملل مورد بررسی قرار گرفته و یک شهر به عنوان خواهرخوانده شهر معرفی شده است، تا بدین ترتیب جایگاه شهر کرج را بتوان در سطح بین-الملل ارتقا بخشید. فرایند انجام کار در این مرحله در نمودار زیر نشان داده شده است.

نمودار (۲۳): فرایند تعیین جایگاه و نقش شهر در سطوح مختلف



۳-۴-۱- جایگاه و نقش شهر کرج در سطح حوزه شهری

هر شهر دارای نوعی عملکرد و کار اصلی است. جغرافیدانان شهرهایی را که از نظر عملکرد یا نقش، ویژگی‌های مشابهی دارند، به گروه‌هایی تقسیم می‌کنند. به منظور تعیین جایگاه شهر در سطح حوزه شهری به صورتی واقع‌گرایانه، نقش شهر در چهار بخش مورد بررسی قرار گرفته است و در نهایت نقش شهر تعریف شده است. چهار بخش مورد بررسی ذکر شده عبارتند از:

- نقش غالب اقتصادی شهر در وضعیت موجود
- نقش شهر از دیدگاه مردم
- نقش شهر از دیدگاه مسئولین شهر
- نقش شهر در حوزه شهری در اسناد فرادست

۱-۱-۳-۴ نقش غالب اقتصادی شهر در وضعیت موجود

گرچه نقش‌های مختلفی برای شهرها مشخص شده و به تبع آن روش‌های اجرایی متعددی نیز از سوی اندیشمندان برای تعیین نقش شهرها ارائه شده است، اما واقعیت آن است که تمام این روش‌ها، به دلیل نوع داده‌های آماری موجود در کشور، برای ایران قابل استفاده نمی‌باشد. بنا به این دلیل و با توجه به محدودیت‌های آماری از روش ژاکلین بوژوگاریه و ژرژشاپو استفاده می‌شود.

در سال ۱۳۷۵ از تعداد ۲۲۵۶۹۲ نفر شاغل شهر کرج، تعداد ۱۲۹۷۷۳ نفر را شاغلین بخش خدمات تشکیل می‌دهد که بیشترین سهم از شاغلین بخش‌های عمده اقتصادی را شامل می‌شده‌اند. این بخش با حدود ۱۳٪ افزایش در سال ۱۳۹۰ همچنان عهده‌دار بالاترین میزان شاغلین در سه بخش عمده اقتصادی می‌باشد.

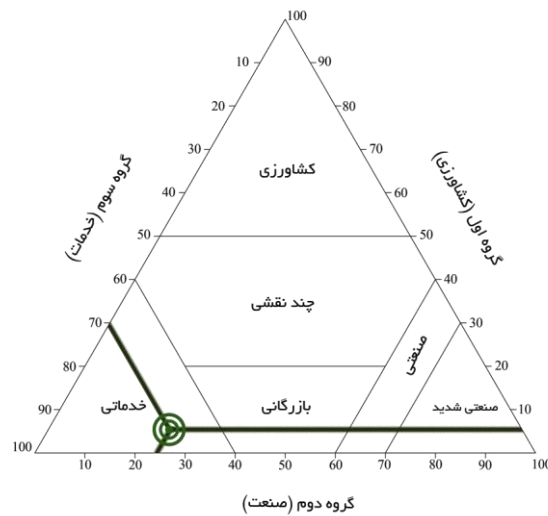
بررسی طرح‌های موجود و فرادست طرح حاضر نیز بیانگر افزایش جمعیت و فعالیت در این بخش در آینده نیز می‌باشد. چنانکه کاهش جمعیت شاغل در بخش‌های کشاورزی و صنعتی در طی ۱۵ سال اخیر نیز گویای این مطلب می‌باشد.

جدول (۴۶): روند تحولات شاغلین بخش‌های عمده اقتصادی در طی سال‌های ۹۰-۱۳۷۵

بخش‌های اقتصادی		جمعیت شاغل سال ۱۳۷۵		جمعیت شاغل سال ۱۳۹۰	
		تعداد	درصد	تعداد	درصد
کشاورزی		۳۸۸۲	۱.۷۲	۶۴۰۵	۱.۴۳
صنعت و معدن		۸۵۵۳۷	۳۷.۹	۱۰۶۱۵۱	۲۳.۸۱
خدمات		۱۲۹۷۷۳	۵۷.۵	۳۱۲۷۴۶	۷۰.۱۴
اظهار نشده		۶۴۳۲	۲.۸۵	۲۰۵۶۸	۴.۶۱
مجموع		۲۲۵۶۹۲	۱۰۰	۴۴۵۸۷۰	۱۰۰

(منبع: طرح توانمندسازی سکونتگاه‌های غیررسمی شهر کرج- ۱۳۸۷، مرکز آمار ایران- سرشماری عمومی نفوس و مسکن سال ۱۳۹۰)

نمودار (۲۴): تعیین نقش اقتصادی شهر کرج در وضع موجود بر حسب شاغلین بخش های عمده اقتصادی



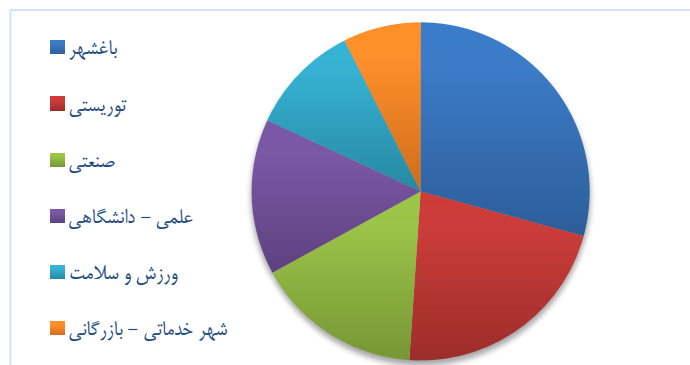
۴-۳-۲- نقش شهر از دیدگاه مردم

بر اساس اطلاعات بدست آمده از جمعیت آماری در سطح شهر نزدیک به ۳۰ درصد از شهروندان تمایل دارند در ۲۰ سال آینده شهر کرج شهری سبز باشد که نسبت به سایر گزینه ها بالاتری را به خود اختصاص داده است. و پس از آن نقش توریستی و صنعتی به ترتیب میزان تمایل شهروندان به نقش شهر در آینده است.

جدول (۴۷): نقش شهر در ۲۰ سال آینده از نگاه شهروندان

اولویت	شاخص	درصد
۱	شهر سبز	۲۹.۲۶
۲	شهر توریستی	۲۱.۸۱
۳	شهر صنعتی	۱۵.۹۶
۴	شهر علمی-دانشگاهی	۱۴.۸۹
۵	شهر ورزش و سلامت	۱۰.۶۴
۶	شهر خدماتی-بازرگانی	۷.۴۵
	جمع کل	۱۰۰

نمودار (۲۵): نقش شهر در ۲۰ سال آینده از نگاه شهروندان



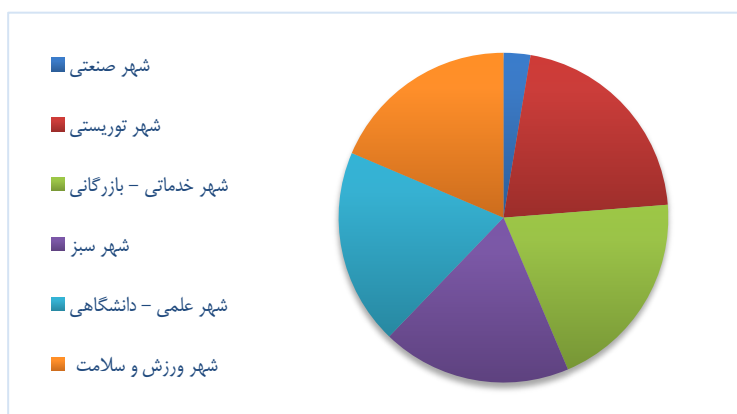
۳-۱-۳-۴ نقش شهر از دیدگاه مسئولین شهر

با توجه به بررسی و تحلیل دیدگاه‌های مدیران شهری، به منظور ایجاد توسعه شهر در افق طرح، گسترش صنعت گردشگری در اولویت نخست و توسعه بخش‌های خدماتی - بازرگانی و علمی - دانشگاهی در رتبه بعد قرار گرفته است. بدین ترتیب می‌توان گفت از دیدگاه مسئولین شهر، شهر کرج به عنوان شهری گردشگری، خدماتی و علمی در سطح منطقه ایفای نقش می‌نماید.

جدول (۴۸): اولویت‌های توسعه شهر از نگاه مدیران

ردیف	نقش شهر در ۲۰ سال آینده	درصد اهمیت	اولویت
۱	شهر صنعتی	۳۸.۲۴٪	۵
۲	شهر توریستی	۶۵.۶۹٪	۱
۳	شهر خدماتی - بازرگانی	۶۱.۷۶٪	۲
۴	شهر سبز	۵۷.۸۴٪	۴
۵	شهر علمی - دانشگاهی	۵۹.۸۰٪	۳
۶	شهر ورزش و سلامت	۵۷.۸۴٪	۴

نمودار (۲۶): اولویت‌های توسعه شهر از نگاه مدیران



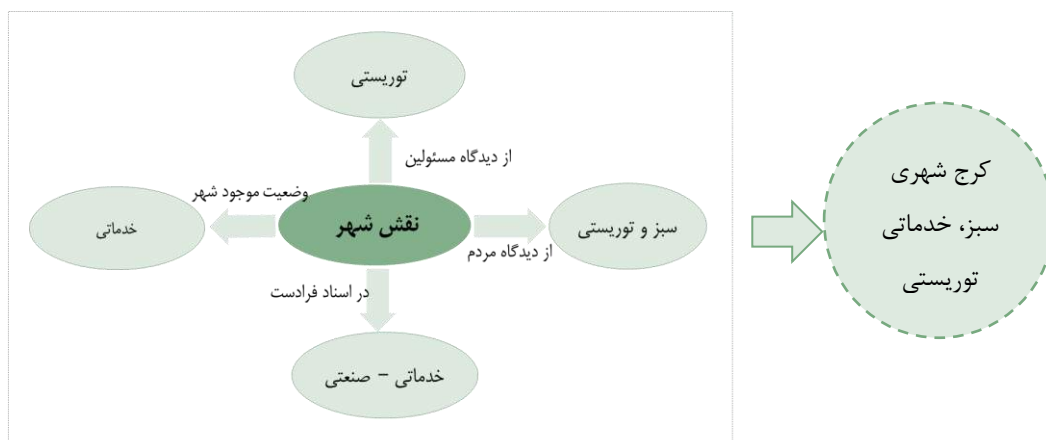
۴-۱-۳-۴ نقش شهر در حوزه شهری در اسناد فرادست

در برنامه راهبردی و طرح ساختاری حوزه شهری شهریار - کرج، شهر کرج به عنوان شهر برتر حوزه شناخته شده است و بدین ترتیب کانون خدمات برتر درجه یک در سطح حوزه معرفی شده است. در این طرح با تاکید بر عرضه خدمات تخصصی کشاورزی برای تمامی شهرهای منطقه، نقش شهر کرج خدماتی - صنعتی تعریف شده است.

۴-۳-۵- جایگاه و نقش شهر کرج در سطح حوزه شهری

با توجه به نقش شهر کرج در طرح های فرادست به عنوان یک شهر خدماتی- صنعتی، به نظر می رسد زمینه لازم برای گسترش بخش های تولیدی و صنعتی در شهر کرج در افق طرح وجود خواهد داشت. از سویی مدیران شهری و شهروندان نیز برای رشد و توسعه شهر در وهله توریستی و گردشگری شهر اشاره نموده اند. با توجه به موارد ذکر شده می توان گفت شهر کرج در سطح حوزه شهری توریستی پشتیبان صنعت گردشگری خواهد بود.

نمودار (۲۷): جایگاه و نقش شهر در سطح حوزه شهری



۴-۳-۲- نقش و جایگاه شهر در سطح منطقه

کرج در ۳۶ کیلومتری غرب تهران و در کرانه غربی رود کرجو در دامنه جنوبی رشته کوه البرز قرار گرفته است. این شهرستان از شمال به استان مازندران، از جنوب به شهرستان شهریار و استان مرکزی، از غرب به شهرستان ساوجبلاغ و استان قزوین و از شرق به شهرستان تهران محدود است.

قرارگیری شهر کرج در مسیر ارتباطی استان های شمالی با استان تهران و همچنین استان های غرب کشور، و ایجاد پیوند میان استان های مختلف باعث شده است تا این شهر در سطح منطقه داراین نقش ارتباطی بوده و در نتیجه این نقش توسعه و گسترش یابد.

از سوی دیگر، بالا بودن هزینه زندگی، به ویژه قیمت زمین و مسکن در تهران و نزدیکی روزافزون شهر کرج به پایتخت سیاسی و اداری کشور باعث شده است تا کرج به شهری خوابگاهی در منطقه بدل گردد. ساکنین شهر خوابگاهی کرج عمدتاً مهاجرانی هستند که از نقاط مختلف کشور برای اشتغال به شهرهای بزرگ منطقه، به ویژه تهران، مهاجرت می کنند و به دلیل بالا بودن هزینه اقامت در آن ها، در نهایت به شهر کرج آمده و در آنجا اسکان می یابند.

۴-۳-۳- نقش و جایگاه شهر در سطح ملی

به منظور تدوین یک روش کارا در برنامه‌ریزی حاضر برای تعیین نقش و جایگاه شهر کرج در سطح ملی، مرور تجارب شهرهای دیگر که دارای این تجربه می‌باشند بسیار ضروری به نظر می‌رسد. شهر کرج یکی از هشت کلان شهر ایران می باشد. سایر کلان‌شهرهای ایران عبارتند از: تهران، مشهد، اصفهان، تبریز، شیراز، اهواز، قم. از نظر جمعیتی شهر کرج در میان کلان شهرهای ایران در رتبه ۴ قرار گرفته است. به دلیل نزدیکی ویژگی‌های کلان‌شهرها بررسی چشم-اندازهای سایر کلان‌شهرها و نقش و جایگاهی که در سطح ملی ایفا می‌نمایند در تعیین نقش و جایگاه شهر کرج بسیار مفید خواهد بود. از این رو در این بخش به مرور چشم‌اندازها و نقش کلان‌شهرهای کشور پرداخته خواهد شد.

۴-۳-۳-۱- چشم‌انداز شهر تهران و نقش و جایگاه آن در سطح ملی

- تهران شهری با اصالت و هویت ایرانی - اسلامی
- تهران شهری دانش پایه، هوشمند و جهانی
- شهری سرسبز و زیبا، شاداب و سرزنده با فضاهای عمومی، متنوع و گسترده
- شهری امن و مقاوم در برابر انواع آسیب‌ها
- شهری پایدار و منسجم، با ساختاری مناسب برای سکونت، فعالیت و فراغت
- تهران شهری روان با رفاه عمومی و زیرساخت‌های مناسب، همراه با تعدیل نابرابری‌ها و تامین عادلانه کلیه حقوق شهروندی
- کلان‌شهری با عملکردهای ملی و جهانی با اقتصادی مدرن و مرکزیت امور فرهنگی، پژوهشی و سیاسی در سطح کشور و حداقل یکی از سه شهر مهم و برتر در منطقه آسیای جنوب غربی.

شکل (۱): تصاویری از کلان شهر تهران



در نتیجه مطالعات چشم‌انداز شهر تهران، نقش و جایگاه شهر در سطح ملی در چهار سطح زیر خلاصه می‌شود:

- مرکز سیاسی و اداری ممتاز در سطح ملی و فراملی
- جایگاه اول صنعت فرهنگی در جهان اسلام
- قرارگیری در فهرست ۵۰ شهر برتر دنیا از منظر شاخص کیفیت زندگی
- حضور در جمع ۳ شهر برتر منطقه‌ای آسیای جنوب غربی

به طور کلی می‌توان گفت چشم‌انداز شهر تهران در پی دستیابی به جایگاهی بین‌المللی و تثبیت موقعیت ملی خود می‌باشد.

۳-۳-۳-۴ چشم‌انداز شهر اصفهان و نقش و جایگاه آن در سطح ملی

- اصفهان، پایتخت فرهنگ و تمدن ایران اسلامی
- شهری اسلامی، طیب، مسجد محور، مهد عالمان و نخبگان، الهام‌بخش و مظهر تمدن نوین اسلامی
- شهری مردم‌محور با مدیریت واحد، مبتنی بر حکمت و دانایی، ارزش‌مدار و با رویکرد عدالت اجتماعی
- شهری خلاق با مردمی مومن، دانا، بانشاط، مسئولیت‌پذیر و نمونه در فرهنگ شهروندی
- شهری زیبا با سیمایی چشم‌نواز، سرسبز، آباد، روان، ایمن، سالم و هوشمند
- شهری پیشرفته با معماری ایرانی اسلامی، متعادل، متوازن و سازگار با هویت تاریخی و فرهنگی
- شهری توسعه یافته با اقتصاد و معیشت پویا و بهره‌ور، متکی بر تولید علم، فناوری و گردشگری و توأم با رفاه
- شهری سرآمد با جایگاه برتر جهانی در فرهنگ، هنر و گردشگری و بهترین شهر ایران برای زندگی

شکل (۲): تصاویری از کلان‌شهر اصفهان



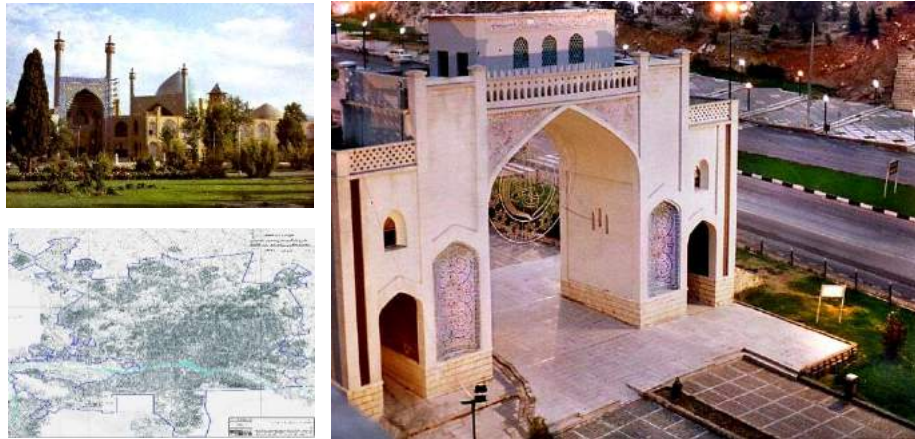
در نتیجه مطالعات چشم‌انداز شهر اصفهان، نقش و جایگاه شهر در سطح ملی در سه سطح زیر خلاصه می‌شود:

- نقش درجه یک کلان شهری در منطقه ایران مرکزی
- مرکز گردشگری و سیاحتی ممتاز در سطح ملی و فراملی
- نمایندگی سبک اصفهان به عنوان یک مکتب ویژه در حوزه توسعه شهری

۳-۳-۳-۴ چشم‌انداز شهر شیراز و نقش و جایگاه آن در سطح ملی

- شیراز پایتخت فرهنگی ایران
- شیراز شهر خدمات برتر، خدمات پشتیبان تولید در پسرانه خلیج فارس
- شیراز شهر گردشگری و سیاحتی برتر در سطح ملی و جهانی
- شیراز شهر «الکترونیک»، مرکز سیستم های فناوری، اطلاعات و ارتباطات
- شیراز شهر سبز، پاک و پایدار

شکل (۳): تصاویری از کلان شهر شیراز



در نتیجه مطالعات شیراز، جایگاه شهر شیراز در سطح ملی برابر با موارد زیر خواهد بود:

- شهری خدماتی - بازرگانی در سطح منطقه
- شهر نمونه الکترونیک در سطح ملی
- شهری فرهنگی در سطح ملی
- شهری گردشگری - سیاحتی در سطح جهانی

۴-۳-۳-۴ چشم انداز شهر مشهد و نقش و جایگاه آن در سطح ملی

مشهد شهری است زیارتی - سیاحتی و مذهبی، آرامش دهنده، فرح بخش، با اقتصاد خدماتی و صنایع برتر مبتنی بر

فناوری و با امنیت مناسب در سطح جهانی

شکل (۴): تصاویری از کلان شهر مشهد



در نتیجه مطالعات شهر مشهد، جایگاه شهر مشهد در سطح ملی برابر با موارد زیر خواهد بود:

- شهر مشهد پایتخت زیارتی - مذهبی ایران
- نقش درجه یک کلان شهری در منطقه شرقی ایران

۴-۳-۵- چشم انداز شهر تبریز و نقش و جایگاه آن در سطح ملی

شکل (۵): تصاویری از کلان شهر تبریز



در نتیجه مطالعات شهر تبریز، جایگاه شهر تبریز در سطح ملی برابر با موارد زیر خواهد بود:

- نقش درجه یک کلان شهری در منطقه شمال غربی ایران

۴-۳-۶- چشم انداز شهر اهواز و نقش و جایگاه آن در سطح ملی

اهواز شهری پاک، امن، تجاری، صنعتی، توریستی با رفاه اجتماعی بر مبنای همافزایی فرهنگی، اجتماعی، مدیریتی و با رشد مستمر در میان شهرهای جنوبی.

در نتیجه مطالعات شهر اهواز، جایگاه شهر اهواز در سطح ملی برابر با موارد زیر خواهد بود:

- اهواز شهر مدیریت و تجارت برتر در میان شهرهای جنوبی
- شهری توریستی در سطح منطقه‌ای

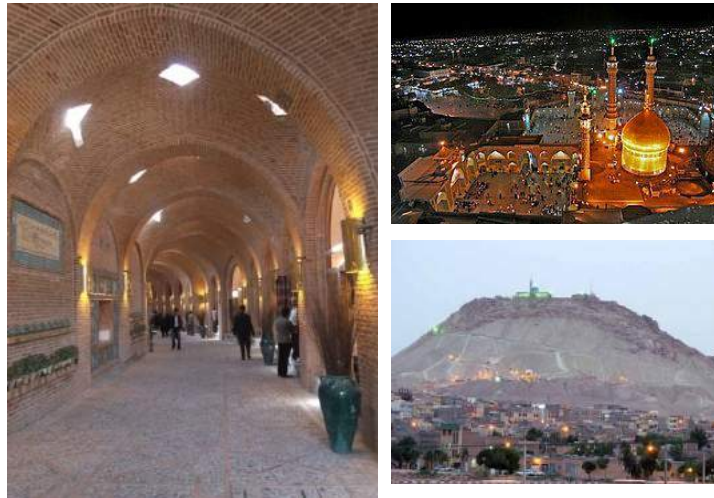
شکل (۶): تصاویری از کلان شهر اهواز



۴-۳-۷- چشم انداز شهر قم و نقش و جایگاه آن در سطح ملی

پیشگام در نشر معارف دینی و اسلامی، از قطب‌های مذهبی، زیارتی و گردشگری کشور، الهام‌بخش در جهان اسلام، سرآمد در گسترش معماری اسلامی و ایرانی، پاک و ایمن، پیشرو در توسعه فضاهای شهری مناسب، دارای جایگاه برتر در توسعه تعاملات سازنده در سطح کشور و بین‌الملل، دارای اقتصادی پویا مبتنی بر توسعه خدمات علمی، فرهنگی، بازرگانی و صنعتی، همراه با شهروندانی شاداب، مشارکت‌جو و مسئولیت‌پذیر و بهره‌مند از مدیران و کارکنان متعهد دانش‌محور و سرشار از روحیه خدمت‌رسانی

شکل (۷): نمایی از کلان شهر قم



در نتیجه مطالعات شهر قم، جایگاه شهر قم در سطح ملی برابر با موارد زیر خواهد بود:

- مرکزیت تولید و نشر علوم و معارف دینی کشور
- شهر زیارتی در مقیاس جهانی
- ارائه الگوی عملی از مدنیت اسلامی

۸-۳-۳-۴- جمع بندی و تعریف نقش و جایگاه شهر کرج در سطح ملی

در یک جمع بندی کلی می توان گفت هر یک از کلان شهرهای ایران دارای نقش منحصر به فرد و تعریف شده ای را در سطوح مختلفی ایفا می نمایند که بسته به امکانات و محدودیت های هر یک از این کلان شهرها از سطوح منطقه ای آغاز شده و در نهایت مرزهای ملی را پشت سر گذاشته و دارای نقشی بین المللی می گردد... بدین ترتیب لازم است در فرایند چشم انداز سازی شهر کرج جهت توسعه هر چه بیشتر شهر کرج و هدف مند نمودن این توسعه نقش و جایگاه شهر کرج نیز در سطحی ملی و فراملی تعیین گردد. نمودار زیر نقش هر یک از کلان شهرهای ایران و جایگاه آنان در سطوح مختلف نشان می دهد. و در نهایت نقش کلان شهر کرج تعریف و جایگاه آن مشخص گردیده است.

نمودار (۲۸): نقش کلان شهرها و جایگاه آنان در سطوح مختلف



۴-۳-۴- تعریف جایگاه و نقش بین المللی در شهرکرج

بیشتر شهرهای بزرگ کشور قرارداد خواهرخواندگی با شهرهای مشابه خود در جهان دارند. پیمان خواهر خواندگی رابطه ای دوستانه و هدفمند است که به منظور تبادل اطلاعات و تجارب و توسعه مناسبات فرهنگی، اجتماعی، اقتصادی، شهری، فنی و سیاسی میان یک جامعه شهری با جامعه شهری مشابه خارجی برقرار می شود. یکی از راهکارهای تقویت دیپلماسی شهری، خواهرخواندگی شهرهاست که زمینه را برای افزایش ارتباطات میان فرهنگ ها و ارتقای تعاملات انسانی میان ساکنان شهرها فراهم می آورد. خواهرخواندگی در واقع قراردادی است بین سران مملکتی یا مسئولین اجرایی دو شهر که برای ایجاد همبستگی و اتحاد فرهنگی بیشتر بسته می شود. معمولاً این قرارداد بین شهرهایی منعقد می شود که دارای منافع، خصوصیات و وجوه مشترک مانند سابقه تاریخی، شهرهای دانشگاهی، شهرهای گردشگری و مانند آن هستند و در قالب این تفاهم نامه در صدد تعمیق روابط میان خود می باشند

تمرکززدایی و معطوف شدن به انرژی پایان ناپذیر شهروندان و پذیرش سازمان های غیردولتی به عنوان شریک و نه رقیب از جمله پیشنهاداتی ضروری و انکار ناپذیری برای مدیریت شهری در آینده می باشد، مضافاً جایگاه آموزش مستمر و جریان دانایی و به هنگام بودن پیکر مدیریت شهری به دانش و درک جدید و بکارگیری دستاوردهای نوین جهان یک ضرورت حیاتی و اجتناب ناپذیر است که خواهرخواندگی یکی از مهمترین ابزارهای نیل به این هدف به شمار می رود، که شهر کرج تاکنون از این فرصت استفاده نکرده است.

در میان کلان شهرهای ایران، شهر کرج تاکنون خواهر خوانده‌ای برای خود انتخاب نکرده است. براساس بررسی‌های انجام شده در سال ۱۳۸۶ گفت‌وگوهایی با برخی از کشورها چون مالزی، فرانسه، کره شمالی و استرالیا برای انتخاب خواهرخوانده برای شهر کرج انجام شده بود که به نظر می‌رسد تاکنون به سرانجام نرسیده است. جدول زیر شهرهای خواهرخوانده کلان‌شهرهای ایران را نشان می‌دهد.

جدول (۴۹): کلان‌شهرهای ایران و خواهرخوانده‌های شهری آنها

کلان شهر	شهر خواهر خوانده	کشور	کلان شهر	شهر خواهر خوانده	کشور
تهران	سئول	کره جنوبی	اصفهان	شیان	چین
	لس‌آنجلس	آمریکا		کوالالامپور	مالزی
	بیشکک	قرقیزستان		فلورانس	ایتالیا
	پکن	چین		یاش	رومانی
	هاوانا	کوبا		بارسلونا	اسپانیا
	پرتوریا	آفریقای جنوبی		ایروان	ارمنستان
	مسکو	روسیه		کویت	کویت
	کاراکاس	ونزوئلا		فرایبورگ	آلمان
	مینسک	بلاروس		هاوانا	کوبا
	استانبول	ترکیه		لاهور	پاکستان
	آنکارا	ترکیه		سنت پترزبورگ	روسیه
	صنعا	یمن		داکار	سنگال
	کویت	کویت		بعلبک	لبنان
مشهد	خارطوم	سودان	تبریز	استانبول	ترکیه
	برازیلیا	برزیل		باکو	جمهوری آذربایجان
	دوشنبه	تاجیکستان		غزه	فلسطین
	مانیل	فیلیپین		قارن	روسیه
	اورمچی	چین		ووهان	جمهوری خلق چین
	کراچی	پاکستان		وین	اتریش
	لاهور	پاکستان		خجند	تاجیکستان
	میلان	ایتالیا		ارزروم	ترکیه
شیراز	فرزنو	آمریکا	قم	بعلبک	لبنان
	کوالالامپور	مالزی		سانتیاگو دکمپوستلا	اسپانیا
	مونبخ	آلمان		بوداپست	مجارستان
	کربلا	عراق		کربلا	عراق
	نجف	عراق			
	سانتیاگو دکمپوستلا	اسپانیا			
	مزار شریف	افغانستان			
	دوشنبه	تاجیکستان			
	نیکوزیا	قبرس			
	چونک گیگ	چین			
	وایمار	آلمان			

شهر کرج به دلیل موقعیت ویژه خود، در برخی نقاط در ارتفاع بالای دو هزار متر، با ۲۰ درصد اختلاف دما از سطح دریا قرار دارد که موجب شده است تا آب و هوای خاصی در این شهر به وجود آید و این شرایط در اروپا وجود ندارد. لذا ایجاد خواهرخواندگی شهر کرج با شهرهای اروپایی با شهرهای اروپایی به دلیل نبود شرایط مشابه امکان پذیر نیست. از سویی استرالیا کشوری است که اقتصاد آن بر پایه کشاورزی بوده اما در دو دهه گذشته توسعه صنعتی شدیدی در این کشور رخ داده است اما همچنان کشاورزی حرف نخست را می زند. بدین ترتیب می توان با توجه به شرایط کرج و شهرهای کشور استرالیا مطالعات لازم دوجانبه ای صورت پذیرد تا در اولین فرصت یکی از شهرهای استرالیا به خواهرخواندگی کرج درآید.

همچنین به دلیل اشتراکات فرهنگی بین دو کشور ایران و تاجیکستان، و همچنین تفاهم نامه ای که میان سفارت تاجیکستان و شهردار شهر کرج در سال ۱۳۹۰ بسته شده است، می توان انتظار داشت که بحث خواهرخواندگی میان شهر کرج و یکی از شهرهای تاجیکستان صورت پذیرد.

تبادلات میان کرج و خواهرشهرش را می توان به انواع زیر تقسیم کرد: فرهنگی، علمی، اطلاعاتی، و اقتصادی. مبادلات فرهنگی در تبادل تجربیات فرهنگی قابل توجهی، که معمولاً شامل هنر، موسیقی، یا نمایش ادبیات و اجرا در خواهر شهرها به منظور ترویج درک هر یک از فرهنگ دیگری است، محوریت دارد.

مبادلات علمی شامل فرستادن یک هیئت از یکی از شهرها به دیگری است که با هدف ترویج یادگیری و تدریس بین فرهنگ ها انجام می شود. مبادلات علمی می تواند بیشتر هیئت های رسمی را برانگیزد. مبادلات اطلاعاتی در واقع تبادل مستقیم اطلاعات است مانند کمک گرفتن از خواهر شهر برای ساختن یک کارخانه تصفیه آب.

تبادلات اقتصادی از سخت ترین نوع ارتباطی است که میان خواهر شهرهای شهر کرج خواهد بود. تجارت بخش مهمی از روابط میان خواهرشهرهای کرج بایستی باشد. اما رایج ترین مدل ارتباطات میان خواهر شهرهای کرج، مبادلات علمی دانش آموزان می تواند باشد.

۴-۴- تعیین نقش و جایگاه مناطق مختلف و واگذاری ماموریت‌های ویژه هر منطقه در سطح

شهر کرج

شناسایی نقاط برجسته و ویژگی‌های بارز یک منطقه، شرط تشخیص ماموریت و چشم‌انداز آن است. چشم‌انداز مناطق ۱۲ گانه شهر کرج، با در نظر گرفتن عملکردهای پیشین و تحولات آن‌ها، ظرفیت هر منطقه برای پذیرش فعالیت‌ها و نقش‌های جدید (شاخص‌های مساحت کاربری‌ها، تراکم جمعیت و میزان زمین‌های بایر) و سهم هر یک از حمل‌ونقل و سفر درون شهری و وضعیت دسترسی‌های حال و آینده مشخص شده است.

همان‌طور که پیشتر عنوان شد، به طور کلی روند توسعه شهر کرج، به نفع مناطق شمال اتوبان تهران - کرج بوده و هر چند قدرت‌گیری مناطق ۳ و ۴ روندی قاعده‌مند محسوب می‌شود اما نمی‌توان و نباید به تکرار روند گذشته اکتفا نمود. لازم به ذکر است چشم‌انداز تعیین شده برای مناطق به معنی توسعه صرف تنها در محور مشخص شده نمی‌باشد، بلکه لازم است تمام مناطق در تمامی ابعاد رشد و توسعه داشته باشند و بتوانند در محور ارائه شده پایلوت و نمونه‌ای برای سایر مناطق شهر باشند. در ادامه نقاط برجسته مناطق ۱۲ گانه و نقش و محور تعیین شده برای آن‌ها به تفکیک ارائه شده است.

در تعیین نقش هر منطقه، ابتدا به تعیین نقاط ضعف و قوت هر منطقه پرداخته شده است. سپس با توجه به نقش کلیدی منطقه در سطح شهر و همچنین نظرات کارشناسی مدیران هر منطقه و کاربری‌های کلیدی و تاثیرگذار در آن‌ها به تعیین چشم‌انداز منطقه پرداخته شده است.

محورهای اصلی چشم انداز

- ۱ دسترسی به خدمات نوین و برتر
- ۲ شهر خلاق با فرهنگ والای ایرانی
- ۳ شهر امن و عدالت محور
- ۴ شهر سبز
- ۵ الگوی شاخص سیما و منظر
- ۶ شهر گردشگری - تفرجگاهی
- ۷ شهر علمی پشتیبان کارآفرینی
- ۸ حمل و نقل روان و انسان محور
- ۹ شهر هوشمند و برنامه محور
- ۱۰ اقتصاد پویا، خودکفا و آزاد
- ۱۱ شهر سالم و پایدار
- ۱۲ هویت و فرهنگ ایرانی، اسلامی



موقعیت منطقه ۱



چشم انداز منطقه

منطقه ۱، منطقه بزرگ تجاری شهر، پایدار با کیفیت زندگی عالی برای ساکنان خود. منطقه ای که خدمات منحصر بفرد و توزیع عادلانه آنها، جلوه ای تماشایی از سیما و منظر شهر کرج است و تبدیل به منطقه نمونه در سطح شهر تبدیل شده است.



منطقه ۱

- خدمات برتر در سطح منطقه
- سیما و منظر مطلوب
- ویژگی بارز منطقه
- یکپارچگی نسبی اجتماعی
- وجود بافت فرسوده تپه مرادآب
- تجانس فرهنگی، اجتماعی
- ناامنی در بافت
- نقاط ضعف منطقه

محورهای اصلی چشم انداز

- ۱ دسترسی به خدمات نوین و برتر
- ۲ شهر خلاق با فرهنگ والای ایرانی
- ۳ **شهر امن و عدالت محور**
- ۴ شهر سبز
- ۵ الگوی شاخص سیما و منظر
- ۶ شهر گردشگری - تفرجگاهی
- ۷ شهر علمی پشتیبان کارآفرینی
- ۸ حمل و نقل روان و انسان محور
- ۹ شهر هوشمند و برنامه محور
- ۱۰ اقتصاد پویا، خودکفا و آزاد
- ۱۱ شهر سالم و پایدار
- ۱۲ هویت و فرهنگ ایرانی، اسلامی



موقعیت محدوده منطقه ۳

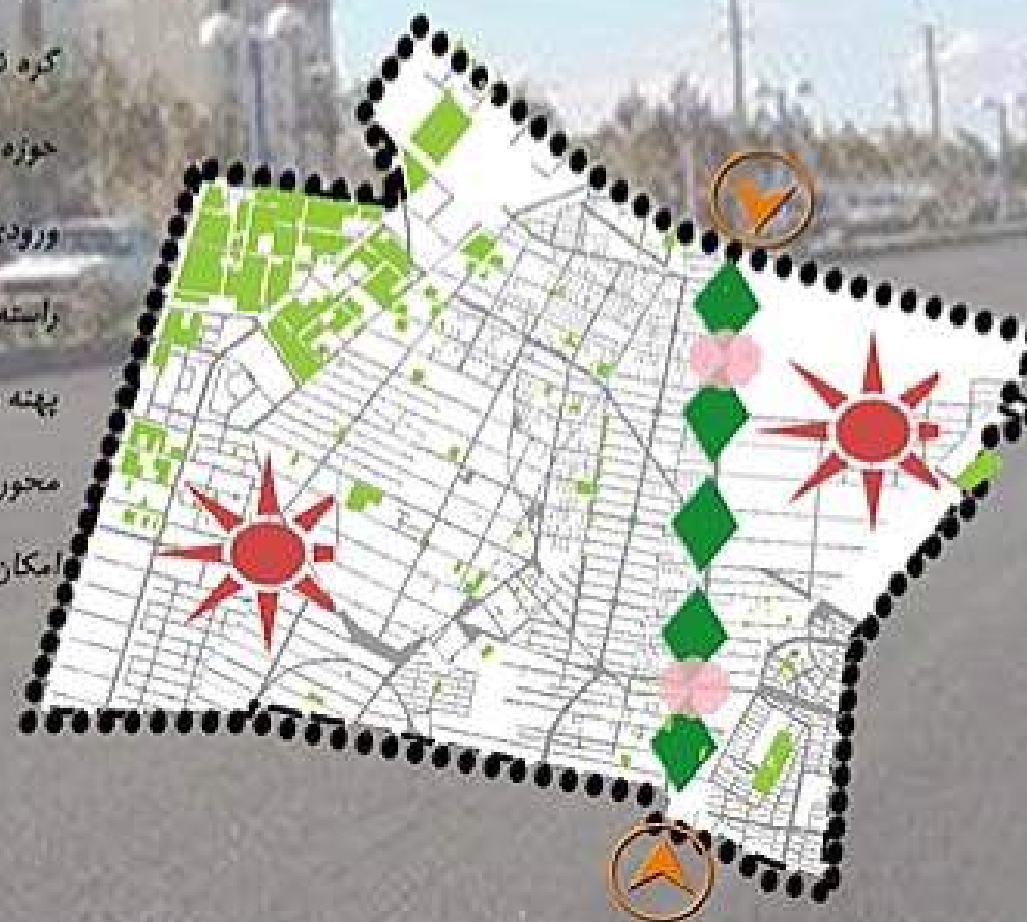


چشم انداز منطقه

منطقه ۳، بافتی است زیبا، فشرده، با شخصیتی متمایز، دارای امنیت، بانشاط و متنوع، هوشمند و سبز.

در بین مناطق شهر کرج از نظر اجتماعی، منطقه ای است با مردمانی مسئول و مشارکت جو که با تکیه بر اقتصاد مبتنی بر صنعت نوین در راستای عدالت شهری گام برداشته است

- مرکز منطقه
- کره شهری
- حوزه نیازمند طراحی
- ورودی اصلی منطقه
- راسته فعلیتی
- پهنه سبز
- محور مجهز شهری
- امکان تعریف محور پیاده

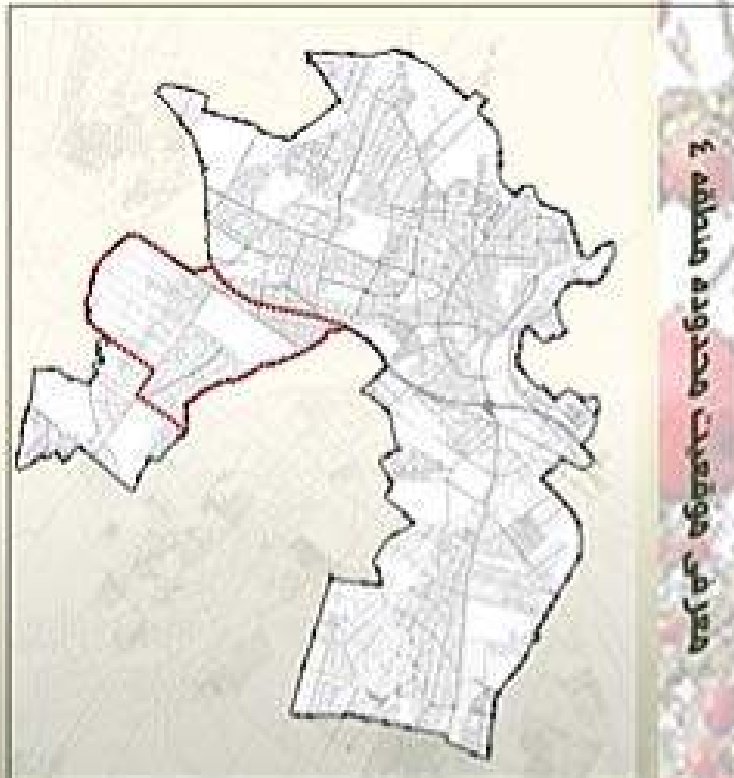


منطقه ۳

- وجود صنایع برتر
- شکل گیری مناطق تجاری
- ویژگی بارز منطقه
- وجود فرصت های توسعه در منطقه
- اکثریت قشر کارمند در منطقه
- دسترسی های مناسب

مهاجرپذیری بالای بافت
گسیختگی کالبدی بافت
توزیع ناعادلانه خدمات

نقاط ضعف منطقه



محورهای اصلی چشم انداز

- | | | | |
|----|--------------------------------|----|-----------------------------|
| ۱ | عدالت و دسترسی به خدمات | ۶ | شهر گردشگری - تفرجگاهی |
| ۲ | شهر خلاق با فرهنگ والای ایرانی | ۷ | شهر علمی پشتیبان کارآفرینی |
| ۳ | شهر امن و عدالت محور | ۸ | حمل و نقل روان و انسان محور |
| ۴ | شهر سبز | ۹ | شهر هوشمند و برنامه محور |
| ۵ | الگوی شاخص سیما و منظر | ۱۰ | اقتصاد پویا، خودکفا و آزاد |
| ۱۱ | شهر سالم و پایدار | | |
| ۱۲ | هویت و فرهنگ ایرانی، اسلامی | | |



چشم انداز منطقه

منطقه ۴، بافتی سبز و حفاظت شده به عنوان ثروت شهر کرج با هویت جذاب برای گردشگران داخلی و خارجی، پذیرای گردشگران در ۴ فصل می باشد.

اقتصاد توسعه یافته و کارآمد این منطقه، آن را به **نَگین گردشگری** شهر کرج بدل نموده است.



منطقه ۴

وجود بافت منظم
و طراحی شده

قشر همگن
اجتماعی ساکن
در منطقه

وجود باغ سیب
به عنوان میراث
طبیعی

ویژگی بارز منطقه

وجود امامزاده
طاهر

سرايه بالاى
فضاى سبز

نقاط ضعف
منطقه

از بین رفتن فضا‌های سبز شهری
افزایش نظام ارتفاعی و اغتشاش بصری
ضعف حمل و نقل عمومی

محورهای اصلی چشم انداز

- ۱ دسترسی به خدمات برتر و نوین
- ۲ شهر خلاق با فرهنگ والای ایرانی
- ۳ شهر امن و عدالت محور
- ۴ شهر سالم و پایدار
- ۵ الگوی شاخص سیما و منظر
- ۶ شهر گردشگری - تفرجگاهی
- ۷ شهر علمی پشتیبان کارآفرینی
- ۸ نمل و نقل روان و انسان محور
- ۹ یکپارچگی فرهنگی و اجتماعی
- ۱۰ اقتصاد پویا، خودکفا و آزاد

۱۱ شهر سبز

۱۲ هویت و فرهنگ ایرانی، اسلامی



محورهای توسعه منطقه ۵



چشم انداز منطقه

منطقه ۵، به عنوان یکی از دروازه های اصلی ورود به شهر، منطقه ای است زیبا و آرامبخش، پیشرفته و مدرن که ضمن برقراری عدالت اجتماعی **الگوی شاخص از سیما و منظر شهر** را به شهروندان و گردشگران کرج معرفی می کند.



مرکز منطقه
گره شهری
حوزه نیازمند طراحی
ورودی اصلی منطقه
راسته فعالیتی
پهنه سبز
محور مجهز شهری
امکان تعریف محور پیاده



منطقه ۵

دسترسی مناسب
به امکانات و
خدمات

ویرترین و یکی
از ورودی های
اصلی شهر

تنوع قومیت های
مختلف ایرانی

ویژگی بارز
منطقه

وجود راسته های
تجاری با مقیاس
فرامنطقه ای

وجود ایستگاه
پایانی مترو
در منطقه

نقاط ضعف
منطقه

ناهمگونی کالبدی
ضعف عملکردی شبکه معابر شمال غرب منطقه
مهاجرپذیری بالای منطقه

محورهای اصلی چشم انداز

- ۱ دسترسی به خدمات نوین و برتر
- ۲ شهر خلاق با فرهنگ والای ایرانی
- ۳ شهر امن و عدالت محور
- ۴ شهر سبز
- ۵ الگوی شاخص سیما و منظر
- ۶ شهر گردشگری - تفرجگاهی
- ۷ شهر علمی پشتیبان کارآفرینی
- ۸ حمل و نقل روان و انسان محور
- ۹ شهر هوشمند و برنامه محور
- ۱۰ اقتصاد پویا، خودکفا و آزاد
- ۱۱ شهر سالم و پایدار
- ۱۲ هویت و فرهنگ ایرانی، اسلامی



معرض موقعیت محدوده منطقه ۱



چشم انداز منطقه

منطقه ۶ منطقه ای است دارای امکانات کافی برای زندگی، که از طریق توسعه میان افزا از زیرساخت های مناسب شهری برخوردار است. این منطقه به عنوان مرکزی تفریحی و ورزشی در مقیاس منطقه ای و ملی مطرح می باشد که زمینه های توسعه اقتصادی، فرهنگی و اجتماعی را فراهم آورده است.

منطقه ۶



وجود مسیل در منطقه

وجود کاربری های فرامنطقه ای

نزدیکی به مسیر گردشگری آتشفشان

ویژگی بارز منطقه

مساحت بالای زمین های بایر در منطقه

وجود دانشگاه خوارزمی

وجود بافت فرسوده در منطقه ناهمگونی اجتماعی امنیت پایین منطقه

نقاط ضعف منطقه

طرح چشم انداز ۲۰ ساله شهر کرج و برنامه راهبردی - عملیاتی ۵ ساله اول توسعه شهر کرج

معاون: چشم انداز منطقه ۶ کلان شهر کرج

تاریخ تهیه: پاییز ۱۳۹۳

همکاران: مهندسین معماری، مهندسین شهرسازی، مهندسین مهندسی عمران

شهرداری کرج: معاونت برنامه ریزی و توسعه



S. A. P.

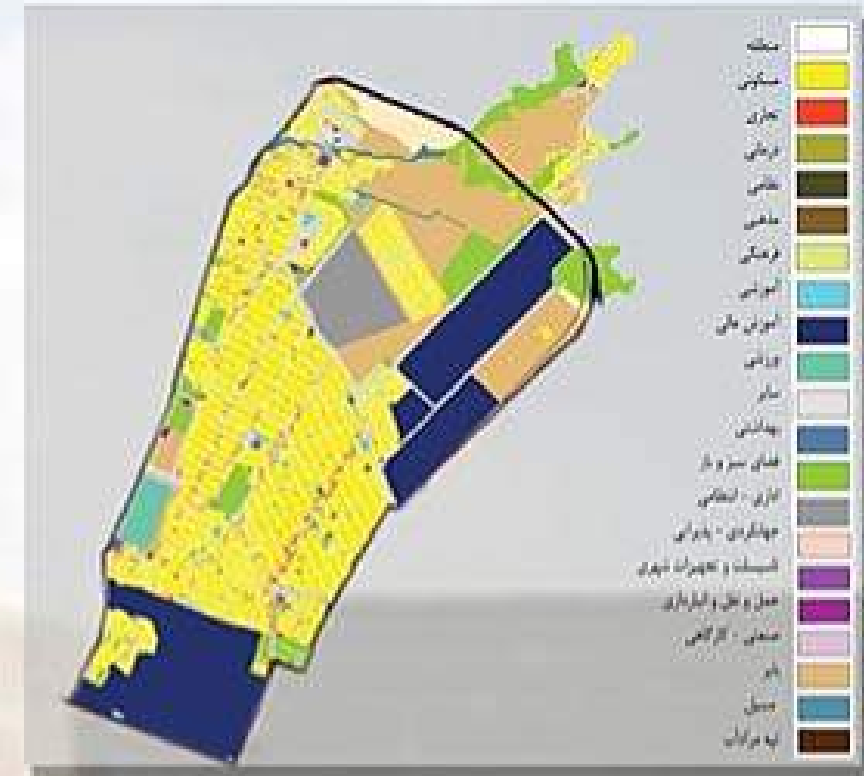
Shahri Cultural and Urban Landscape

محورهای اصلی چشم انداز

- ۱ دسترسی به خدمات نوین و برتر
- ۲ شهر خلاق با فرهنگ والای ایرانی
- ۳ شهر امن و عدالت محور
- ۴ شهر سبز
- ۵ الگوی شاخص سیما و منظر
- ۶ شهر گردشگری - تفرجگاهی
- ۷ شهر علمی پشتیبان کارآفرینی
- ۸ حمل و نقل روان و انسان محور
- ۹ شهر هوشمند و برنامه محور
- ۱۰ اقتصاد پویا، خودکفا و آزاد

۱۱ شهر سالم و پایدار

۱۲ هویت و فرهنگ ایرانی، اسلامی



معرض موقعیت محدوده منطقه ۷



چشم انداز منطقه

منطقه ۷، منطقه ای متکی بر دانایی و توانایی نخبگان، فرهیختگان و شهروندان، یک منطقه پویای دانشگاهی که سالانه نیروی کار سایر مناطق شهر کرج را آموزش می‌دهد.

- مرز منطقه
- کره شهری
- ☀ حوزه نیازمند مداخله
- ➔ ورودی اصلی منطقه
- ⋯⋯ راسته فعالیتی
- بهانه سبز
- ◆ محور مجهز شهری
- امکان تعریف محور پیاده



منطقه ۷

وجود دانشگاه های آزاد و هنر

نزدیکی به ارتفاعات شمال رجائی شهر

وجود محورهای مجهز شهری

ویژگی بارز منطقه

وجود ورزشگاه انقلاب

شهرسازی مطلوب منطقه

نقاط ضعف منطقه

وجود زندان رجائی شهر
مساحت بالای اراضی خالی و رها شده
مساحت بالای کاربریهای فراشهری

محورهای اصلی چشم انداز

- ۱ دسترسی به خدمات نوین و برتر
- ۲ شهر خلاق با فرهنگ والای ایرانی
- ۳ شهر امن و عدالت محور
- ۴ شهر سبز
- ۵ الگوی شاخص سیما و منظر
- ۶ شهر گردشگری - تفرجگاهی
- ۷ شهر علمی پشتیبان کارآفرینی
- ۸ حمل و نقل روان و انسان محور
- ۹ شهر هوشمند و برنامه محور
- ۱۰ اقتصاد پویا، خودکفا و آزاد
- ۱۱ شهر سالم و پایدار
- ۱۲ هویت و فرهنگ ایرانی، اسلامی



معرض موقعیت محدوده منطقه ۸



چشم انداز منطقه

منطقه ۸، منطقه ای با سیستم حمل و نقل عمومی پیشرفته و مدرن، با اولویت حرکت پیاده و دوچرخه که برخوردار از شبکه معابر زیبا و نمونه و تحت پوشش فضای سبز متنوع و با کیفیت است.



مرز منطقه
گره شهری
حوزه نیازمند طراحی
ورودی اصلی منطقه
راسته فعلیتی
پهنه سبز
محور مجهز شهری
امکان تعریف محور پیاده



منطقه ۸



وجود بافت فرسوده در منطقه
ضعف حمل و نقل عمومی

نقاط ضعف منطقه

محورهای اصلی چشم انداز

- | | | | |
|---|--------------------------------|----|-----------------------------|
| ۱ | دسترسی به خدمات برتر و نوین | ۶ | شهر گردشگری - تفرجگاهی |
| ۲ | شهر خلاق با فرهنگ والای ایرانی | ۷ | شهر علمی پشتیبان کارآفرینی |
| ۳ | شهر امن و عدالت محور | ۸ | حمل و نقل روان و انسان محور |
| ۴ | شهر سبز | ۹ | شهر هوشمند و برنامه محور |
| ۵ | الگوی شاخص سیما و منظر | ۱۰ | اقتصاد پویا، خودکفا و آزاد |

۱۱ شهر سالم و پایدار

۱۲ هویت و فرهنگ ایرانی، اسلامی



محدوده منطقه ۹



چشم انداز منطقه

منطقه ۹، منطقه ای با یک نظام مدیریت شهری یکپارچه، هماهنگ، برنامه محور، توانمند و شهروندمدار که یک مدل مدیریتی هوشمند جهت اداره شهر خلق نموده است. منطقه ای با منابع درآمدی پایدار از طریق جذب گردشگران میان راهی آزاد راه تهران - کرج که بهره مند از امکانات مناسب شهری است.



مرز منطقه
کره شهری
حوزه نیازمند مداخله
رودی اصلی منطقه
راسته فعلیتی
پهنه سبز
محور تجهیز شهری
امکان تعریف محور پیاد



منطقه ۹

تنوع فرهنگی و قومیتی

وجود بازار قوی

وجود شهرداری مرکز در منطقه

ویژگی بارز منطقه

مرکزیت شهری

وجود سازمان ها و نهادهای شهری

نقاط ضعف منطقه

بافت ریز و متراکم مساحت کاربری های ناسازگار

طرح چشم انداز ۲۰ ساله شهر کرج و برنامه راهبردی - عملیاتی ۵ ساله اول توسعه شهر کرج

مختار: چشم انداز منطقه ۹ کلان شهر کرج

تاریخ تهیه: پاییز ۱۳۹۴

همکاران: سوادکوه، مرکز پژوهش، روستا، طایفه، ندا ملک، مهدیه هوز

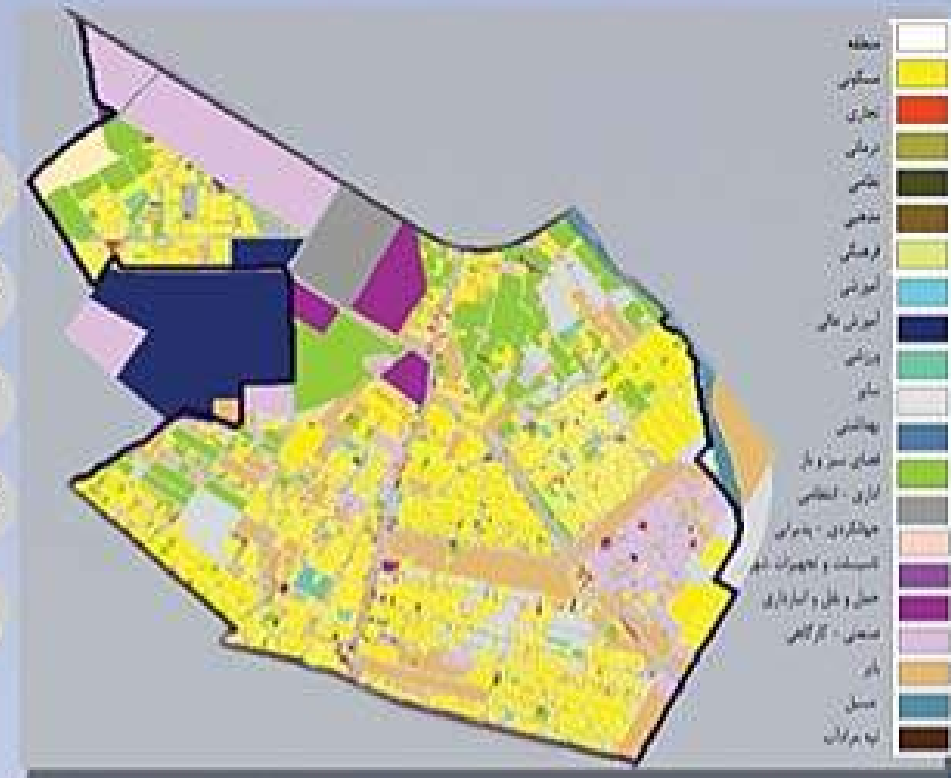
شهرداری کرج، معاونت برنامه ریزی و توسعه



S. A. P. Urban Planning and Construction

محورهای اصلی چشم انداز

- ۱ دسترسی به خدمات نوین و برتر
- ۲ شهر خلاق با فرهنگ والای ایرانی
- ۳ شهر امن و عدالت محور
- ۴ شهر سبز
- ۵ الگوی شاخص سیما و منظر
- ۶ شهر گردشگری - تفرجگاهی
- ۷ شهر علمی پشتیبان کارآفرینی
- ۸ حمل و نقل روان و انسان محور
- ۹ شهر هوشمند و برنامه محور
- ۱۰ اقتصاد پویا، خودکفا و آزاد
- ۱۱ شهر سالم و پایدار
- ۱۲ هویت و فرهنگ ایرانی، اسلامی



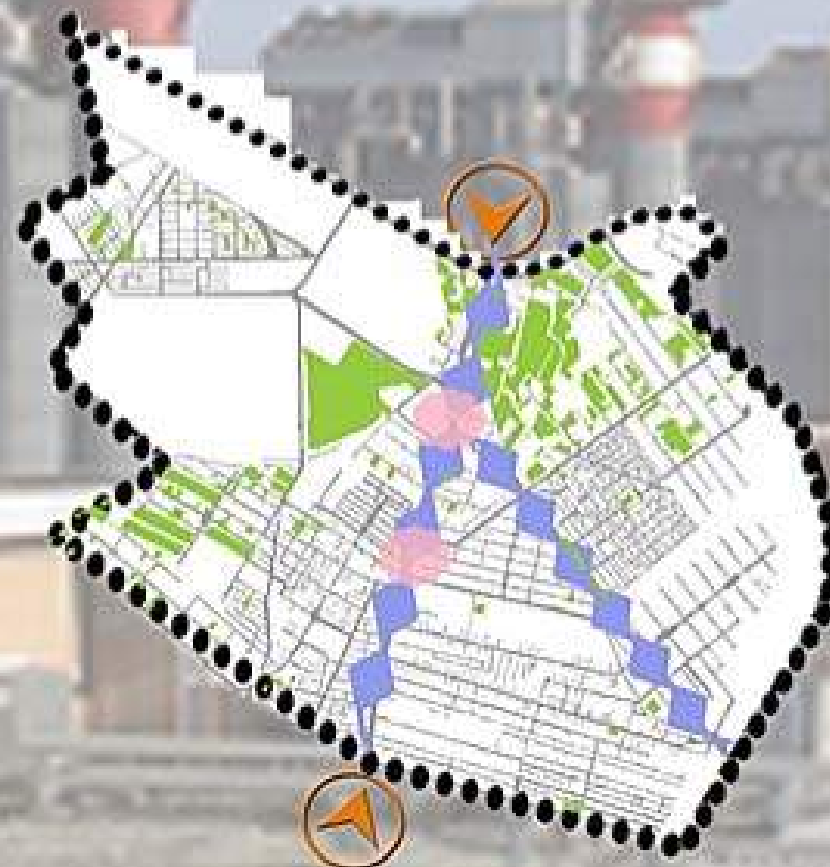
معرض موقعیت محدوده منطقه ۱۰



چشم انداز منطقه

منطقه ۱۰، منطقه ای جذاب برای سرمایه گذاران صنایع، که با بهره مندی از فناوری های روز، ضمن برخورداری از ویژگی های شهر سالم، پشتیبان امور صنفی با تاکید بر صنعت مرتبط با خدمات پشتیبان کشاورزی در سطح شهر کرج و استان البرز می باشد.

- مرز منطقه
- کره شهری
- ☀ حوزه نیازمند طراحی
- ☞ ورودی اصلی منطقه
- ~~~~~ راسته فعالیتی
- پهنه سبز
- محور مجهز شهری
- امکان تعریف محور پیاده



منطقه ۱۰

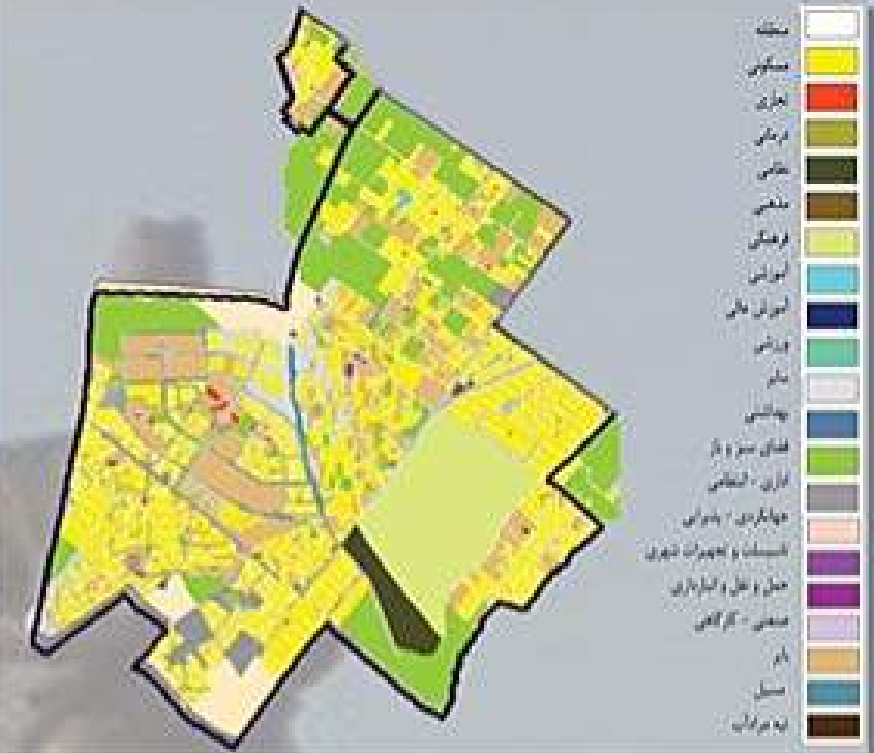
- نزدیکی به مترو و سیستم حمل و نقل
- سرمایه گذاری بالای بخش خصوصی
- ویژگی بارز منطقه
- وجود زمین های بایر فراوان
- یکی از ورودی های اصلی شهر
- همجواری با اتوبان تهران - کرج

نقاط ضعف منطقه
سرانه بالای کاربری صنعتی
گذر ریل راه آهن از درون بافت
نرخ بالای سفرهای درون شهری

محورهای اصلی چشم انداز

- ۱ دسترسی به خدمات برتر و نوین
- ۲ شهر خلاق با فرهنگ والای ایرانی
- ۳ شهر امن و عدالت محور
- ۴ شهر سبز
- ۵ الگوی شاخص سیما و منظر
- ۶ شهر گردشگری - تفرجگاهی
- ۷ شهر علمی پشتیبان کارآفرینی
- ۸ حمل و نقل روان و انسان محور
- ۹ شهر هوشمند و برنامه محور
- ۱۰ اقتصاد پویا، خودکفا و آزاد
- ۱۱ شهر سالم و پایدار

۱۲ هویت و فرهنگ ایرانی، اسلامی



مناطق موقعیت محدوده منطقه ۱۲



چشم انداز منطقه

منطقه ۱۲، قطب فرهنگی کلانشهر کرج با محوریت کاخ مروارید را تشکیل داده است. منطقه ای با نشاط و متنوع مطابق با معیارهای شهری ایرانی - اسلامی با برخورداری از فضای سبز و باز فراوان بزرگترین تولید کننده محصولات گلخانه ای در سطح استان با پتانسیل گردشگری می باشد.

- مرز منطقه
- کره شهری
- حوزه نیازمند طراحی
- ورودی اصلی منطقه
- راسته فعالیتی
- پهنه سبز
- محور مجهز شهری
- امکان تعریف محور پیاده



منطقه ۱۲

- یکپارچگی نسبی اجتماعی
- کاخ مروارید
- ویژگی بارز منطقه
- همجواری با فرودگاه پیام
- سراهنای بالای فضای سبز
- بافت منظم و برنامه ریزی شده

نقاط ضعف منطقه

از هم گسیختگی کالبدی منطقه
پایین بودن بافت محلی
ضعف حمل و نقل عمومی

۵-۴- تدقیق اهداف کلان (کیفی) و تعیین اهداف خرد (عملیاتی)

۴-۵-۱- تدقیق اهداف کلان (کیفی)

اهداف کلان طرح در راستای چشم انداز نهایی پیش روی شهر، بر اساس مراحل انجام شده در بندهای پیشین به شرح زیر تدوین شده است. برای تدوین و تدقیق اهداف کلان ابتدا محورهای چشم انداز به صورت جداگانه آورده شده و سپس اهداف کلان تعیین شده است:

کرج شهری زیبا و محصور در فضای سبز است، که به عنوان قطب گردشگری منطقه، با بهره گیری از فرصت مجاورت با گذرگاه غربی - شرقی کشور، با فرصت های فراوان گردشگری طبیعی، ورزشی و تفریحی، مقصد مسافران استان های مختلف کشور است

۱-۱- حفاظت از محیط زیست مجموعه کلان شهری کرج

۱-۲- دستیابی به جایگاه واقعی قطب گردشگری در سطح کشور از طریق توسعه کمی و کیفی قابلیت های گردشگری شهر و ارتقا کیفیت و استانداردسازی خدمات گردشگری و تسهیل سفر.

کرج ۱۴۱۴؛ شهری سالم، پایدار، با نشاط، دارای هویت اسلامی - ایرانی است، که الگویی شاخص در سیما و منظر شهری داشته و از محیطی جذاب برای زندگی برخوردار است.

۱-۲- ارتقاء کیفیت محیط شهری جهت دستیابی به سلامت و بهداشت جسمی و روحی شهروندان

۲-۲- شناسایی و تقویت ویژگی های هویت بخش شهر

خدمات شهری نوین و برتر و توزیع عادلانه آنها در کرج، پشتیبان کارآفرینی، تنوع فرهنگی و خلاقیت است.

۱-۳- توسعه خدمات شهری و توزیع عادلانه آن با دستیابی به فناوری های نوین در این حوزه

۲-۳- زمینه سازی برای مشارکت بخش خصوصی در ارائه خدمات شهری در سطح شهر

کرج با تکیه بر سیستم حمل و نقل عمومی، و با اولویت به حرکت پیاده در شهر، شهری روان و انسان-محور است.

۱-۴- توسعه حمل و نقل عمومی و سازگاری سیستم حمل و نقل شهری با محیط زیست شهری در مسیر ایجاد یک فضای پاک و سالم

کرج ۱۴۱۴، به عنوان شهری علمی، دانشگاهی و تحقیقاتی یکی از پویاترین و خلاق‌ترین شهرهای کشور و دارای شهرتی بین‌المللی است

۱-۵- ارتقا جایگاه علمی شهر کرج با توسعه فیزیکی و عملکردی مراکز دانشگاهی و تحقیقاتی در سطح شهر

با جمعیتی بالغ بر ۳.۳ میلیون نفر، برخوردار از یکپارچگی فرهنگی و اجتماعی، گنجینه‌ای متنوع از فرهنگ ایران زمین بوده که نام ایران کوچک برازنده آن است.

۱-۶- بهره‌گیری از ظرفیت‌های فرهنگی- اجتماعی اقوام مختلف ایرانی در شهر کرج

شهری امن و عدالت‌محور که فرهنگ والای ایرانی و احترام به حقوق شهروندی در آن محقق شده است.

۱-۷- بهبود کیفیت زندگی شهری و ارتقا زندگی شهروندان در تمامی ابعاد وجودی انسان و نیازهای آن

۲-۷- بسترسازی برای ایجاد طرح‌های آموزش شهروندی به منظور آشنایی با حقوق و مسئولیت‌های شهروندی

مجموعه مدیریت شهری کرج؛ **نهادی برنامه محور**، با عملکرد شفاف و مورد اعتماد شهروندان و سرمایه گذاران است که با استفاده از **مدیریت هوشمند** و پویا، با بهره گیری از فناوری های نوین و الکترونیک، در مسیر توسعه کالبدی، اجتماعی شهر گام برداشته است.

۸-۱- ارتقاء جایگاه مدیریت شهری با رویکرد برنامه محوری و مبتنی بر مدیریت هوشمند به منظور شفاف سازی و اعتماد سازی در میان شهروندان

۸-۲- بستر سازی جهت دستیابی به مدیریت هوشمند شهری و توسعه زیرساخت های الکترونیکی

با تکیه بر اخذ منابع مالی پایدار از اقتصاد پویا، خودکفا و آزاد بر خوردار است. کرج به پش توانه کسب- و کارهای فعال در بستر گسترش بنگاه های خدمات حرفه ای، در رقابت با دیگر کلان شهرهای کشور تعالی یافته است.

۹-۱- شناسایی ظرفیت های توسعه اقتصادی در سطح شهر و بستر سازی جهت استفاده از آن ها

۴-۵-۲- تعیین اهداف خرد (عملیاتی)

۱-۱- حفاظت از محیط زیست مجموعه کلان شهری کرج

- ۱-۱-۱- تضمین پایداری مناطق حفاظت شده و تنوع زیستی اکوسیستم ها، حفظ باغات و اراضی کشاورزی درون و بیرون شهر و تأکید بر منظر ارتفاعات، رودخانه کرج و تپه مرادآب و توسعه فضاهای سبز شهری
- ۱-۱-۲- تعمیق نقش و عملکرد فضاهای سبز شهری (عمومی، خصوصی و نیمه خصوصی) برای دستیابی به توسعه پایدار شهری

۲-۱- دستیابی به جایگاه واقعی قطب گردشگری در سطح کشور از طریق توسعه کمی و کیفی قابلیت های

گردشگری شهر و ارتقا کیفیت و استانداردهای خدمات گردشگری و تسهیل سفر.

- ۱-۲-۱- بهره گیری از نقاط طبیعی و مصنوع جاذب گردشگر در سطح شهر کرج و ترغیب مردم به بازدید از آن مکان ها به منظور گذران اوقات فراغت

۲-۲-۱- تبدیل صنعت گردشگری به یکی از مهمترین منابع تولید درآمد

۳-۲-۱- زمینه سازی در جهت افزایش جذب گردشگر در سطح شهر

۱-۲- ارتقاء کیفیت محیط شهری جهت دستیابی به سلامت و بهداشت جسمی و روحی شهروندان

۱-۱-۲- صیانت از سرمایه های طبیعی و ایمن سازی شهر از سوانح طبیعی

۲-۱-۲- سالم سازی محیط و محل زندگی و ارتقا شاخص های کیفی زیست محیطی

۳-۱-۲- مهار و کنترل عوامل تهدید کننده سلامت شهری

۴-۱-۲- بهبود کیفیت زندگی و رضایتمندی شهروندان

۵-۱-۲- توسعه فعالیت های شهری بر اساس شاخص های سلامت پایدار

۲-۲- شناسایی و تقویت ویژگی های هویت بخش شهر

۱-۲-۲- ارتقا کیفیت معماری شهر مطابق با ارزش های ایرانی - اسلامی

۲-۲-۲- هویت بخشی به شهر با همگون سازی سیما و منظر شهری

۱-۳- توسعه خدمات شهری و توزیع عادلانه آن با دستیابی به فناوری های نوین در این حوزه

۱-۱-۳- تعریف نظام عملکردی متناسب با نیازهای خدماتی در سطح شهر

- ۳-۱-۲- ارتقا میزان خدمات رسانی متناسب با مقیاس عملکردی در سطح محله، منطقه و شهر
۳-۱-۳- ساماندهی و هوشمندسازی فعالیت های خدمات شهری

۲-۳- زمینه سازی برای مشارکت بخش خصوصی در ارائه خدمات شهری در سطح شهر

- ۳-۲-۱- فراهم نمودن زمینه های مساعد و ارائه تسهیلات لازم به منظور ترغیب و تشویق بخش های خصوصی به سرمایه گذاری در بخش خدمات شهری

۱-۴- توسعه حمل و نقل عمومی و سازگاری سیستم حمل و نقل شهری با محیط زیست شهری در مسیر ایجاد یک

فضای پاک و سالم

- ۴-۱-۱- توسعه امکانات حمل و نقل همگانی سازگار با محیط زیست (ناآلاینده) و گسترش شبکه خطوط قطار سبک در همه محدوده شهری کرج
۴-۱-۲- اولویت دادن به مسیرهای حرکت وسایل حمل و نقل همگانی، حرکت پیاده و دوچرخه در طراحی شبکه راه های شهری
۴-۱-۳- ارتقا کمی و کیفی شبکه معابر درون شهری

۵-۱- ارتقا جایگاه علمی شهر کرج با گسترش و توسعه فیزیکی و عملکردی مراکز دانشگاهی و تحقیقاتی در سطح

شهر

- ۵-۱-۱- تقویت نقش کرج به عنوان یک کانون دانشگاهی و پژوهشی

۶-۱- بهره گیری از ظرفیت های فرهنگی- اجتماعی اقوام مختلف ایرانی در شهر کرج

- ۶-۱-۱- حفاظت از سرمایه های فرهنگی- اجتماعی اقوام مختلف ایرانی در شهر کرج
۶-۱-۲- بسترسازی برای تعاملات فرهنگی میان اقوام مختلف ساکن در شهر کرج
۶-۱-۳- فرهنگ سازی به منظور کاهش تعارضات فرهنگی- اجتماعی میان ساکنین

۷-۱- بهبود کیفیت زندگی شهری و ارتقا زندگی شهروندان در تمامی ابعاد وجودی انسان و نیازهای آن

۱-۱-۷- توسعه و پیشرفت شرایط اجتماعی جهت پاسخگویی به نیازهای اساسی کلیه ساکنان صرف نظر از جایگاه اجتماعی اقتصادی و موقعیت اسکان آنها

۱-۲-۷- ارتقاء کیفیت سکونت در تمامی محلات

۱-۳-۷- بهبود و ساماندهی سکونتگاه های غیررسمی، بافت های فرسوده و حاشیه نشین

۱-۴-۷- ایجاد امنیت اجتماعی و رفع زمینه های بزهکاری با تقویت روحیه محله مداری

۲-۷- بسترسازی برای ایجاد طرح های آموزش شهروندی به منظور آشنایی با حقوق و مسئولیت های شهروندی

۱-۲-۷- برنامه ریزی به منظور اجرای آموزه های متنوع برای تمام سطوح شهروندی متناسب با نیازهای "اجتماعی-روانی-اقتصادی-سیاسی-دینی و..

۲-۲-۷- ترویج آموزش های فرهنگ شهروندی در راستای "خلاقیت ها-ابتکارها-خودشکوفایی" شهروندان

۱-۸- ارتقاء جایگاه مدیریت شهری با رویکرد برنامه محوری

۱-۱-۸- مشارکت مردم و جامعه محلی در امور مربوط به محیط زندگی خود (ایجاد و تقویت شورایی)

۲-۱-۸- بسترسازی برای اتکا به برنامه محوری در مدیریت شهر کرج

۳-۱-۸- ارتقا سطح تخصص مسئولان در اداره امور شهر

۴-۱-۸- تعیین جایگاه دولت و شهرداری در عمران و اداره شهر کرج

۵-۱-۸- زمینه سازی برای افزایش قدرت اجرایی و اداری شهرداری کرج

۲-۸- بسترسازی جهت دستیابی به مدیریت هوشمند شهری و توسعه زیرساخت های الکترونیکی

۱-۲-۸- بسترسازی و ایجاد زیرساخت های شهر مجازی (توسعه بانک های اطلاعاتی شهر کرج و ارتقا ساختار فناوری

اطلاعات در جهت حکمرانی الکترونیکی)

۱-۹- شناسایی ظرفیت های توسعه اقتصادی در سطح شهر و بسترسازی جهت استفاده از آن ها

۱-۱-۹- توسعه و تقویت بخش های عمده اقتصادی

۲-۱-۹- ایجاد فرصت های شغلی کافی در شهر برای پرهیز از آمد و شد زیاد به پیرامون برای خودبستگی نسبی

خارج شدن تدریجی از نقش خوابگاهی

۳-۱-۹- گسترش و ساماندهی بنگاه های خدمات حرفه ای و زودبازده در سطح شهر

۴-۶- تدوین راهبردهای مبتنی بر اهداف خرد در راستای نیل به اهداف کلان

۱-۱-۱- تضمین پایداری مناطق حفاظت شده و تنوع زیستی اکوسیستم ها، حفظ باغات و اراضی کشاورزی درون و

بیرون شهر و تأکید بر منظر ارتفاعات، رودخانه کرج و تپه مرادآب و توسعه فضاهای سبز شهری

۱-۱-۱-۱- توسعه درونی (توسعه میان افزا) شهر کرج با استفاده از بهره وری بهینه از زمین به منظور جلوگیری از

تخریب اراضی کشاورزی و حفظ باغات و فضاهای سبز

۱-۱-۱-۲- حفظ و توسعه فضاهای سبز شهری (طبیعی و انسان ساخت)

۱-۱-۱-۳- حفاظت کامل از گستره های سبز و باغ ها و دنباله رود کرج و حریم آن، از طریق ایجاد محدودیت یا

مشروط کردن توسعه در این پهنه ها

۱-۱-۱-۴- ساماندهی باغات، فضاها و محورهای سبز و دارای چشم انداز مطلوب در شهر کرج

۱-۱-۱-۵- تحدید حریم شهر و جلوگیری از گسترش شهر

۱-۲-۱- تعمیق نقش و عملکرد فضاهای سبز شهری (عمومی، خصوصی و نیمه خصوصی) برای دستیابی به توسعه

پایدار شهری

۱-۲-۱-۱- گسترش و تنوع بخشیدن به شکل های مختلف فضاهای سبز در سطح شهر

۱-۲-۱-۲- استانداردسازی سرانه فضاهای سبز عمومی

۱-۲-۱-۳- جلب مشارکت و تشویق و آموزش شهروندان جهت حفظ و توسعه فضای سبز خصوصی و عمومی

۱-۲-۱- بهره گیری از نقاط طبیعی و مصنوع جاذب گردشگر در سطح شهر کرج و ترغیب مردم به بازدید از آن

مکان ها به منظور گذران اوقات فراغت

۱-۲-۱-۱- حفاظت از ابنیه تاریخی شهر و بهره گیری از آن ها در جهت گسترش صنعت توریسم و گردشگری

۱-۲-۱-۲- افزایش قابلیت های تفریحی-گردشگری گستره های طبیعی و مصنوع شهر با تجهیز آن به امکانات

مرتبط با گذران اوقات فراغت

۱-۲-۱-۳- زمینه سازی در جهت معرفی فضاهای جاذب گردشگر در سطح شهر کرج

۱-۲-۲-۱- تبدیل صنعت گردشگری به یکی از مهمترین منابع تولید درآمد

۱-۲-۲-۲- افزایش سطح خدمات و امکانات گردشگری و تجهیز شده برای گردشگران

۲-۲-۲-۱- تقویت مشارکت بخش خصوصی و شهروندان در جهت رشد بخش های مختلف گردشگری شهری و جلوگیری از عدم انحصاری بودن این بخش ها در دست نهادهای حکومتی

۲-۲-۲-۳- بهره برداری صحیح از سرمایه گذاری و تجهیزات و تاسیسات احداث شده

۳-۲-۱- زمینه سازی در جهت افزایش جذب گردشگر در سطح شهر

۱-۳-۲-۱- افزایش زمان اقامت گردشگران در شهر

۲-۳-۲-۱- افزایش میزان رضایت مندی گردشگران

۱-۱-۲- صیانت از سرمایه های طبیعی و ایمن سازی شهر از سوانح طبیعی

۱-۱-۱-۲- حفاظت از منابع طبیعی شهر

۲-۱-۱-۲- پیشگیری، صیانت، نظارت و کنترل و کاهش خطرات ناشی از حوادث طبیعی و غیر طبیعی

۳-۱-۱-۲- یکپارچه سازی مدیریت بحران شهر

۴-۱-۱-۲- تامین منابع آب مورد نیاز در راستای حفظ میراث طبیعی شهر

۵-۱-۱-۲- حفاظت و ساماندهی جریان های طبیعی آب (مسیل ها، رودهای فصلی، و آبراهه های مهم)

۲-۱-۲- سالم سازی محیط و محل زندگی و ارتقا شاخص های کیفی زیست محیطی

۱-۲-۱-۲- کاهش آلاینده های محیطی (صوتی، آبی، خاکی و هوایی)

۳-۱-۲- مهار و کنترل عوامل تهدید کننده سلامت شهری

۱-۳-۱-۲- همکاری با سازمان های ذیربط جهت کاهش عوامل تهدید کننده سلامت شهری شامل بیماری های

واگیردار، غیر واگیردار، حوادث و

۲-۳-۱-۲- برنامه ریزی و تلاش در جهت پیشگیری، درمان و بازتوانی آسیب های اجتماعی تهدید کننده سلامت

۴-۱-۲- بهبود کیفیت زندگی و رضایت مندی شهروندان

۱-۴-۱-۲- ارتقای آگاهی های عمومی مردم و توسعه آموزش های همگانی مرتبط با سلامت شهری

۲-۴-۱-۲- نهادینه نمودن ارتباط مردم و مشارکت جمعی آنان با متولیان مدیریت شهر در امر سلامت

۵-۱-۲- توسعه فعالیت های شهری بر اساس شاخص های سلامت پایدار

۱-۵-۱-۲- توسعه رویکرد شهر سالم و پایدار با نگاه محله ای

۱-۲-۲- ارتقا کیفیت معماری شهر مطابق با ارزش های ایرانی-اسلامی

۱-۱-۲-۲- ساماندهی نما و سیما و منظر شهری

۲-۱-۲-۲- افزایش کیفیت کالبدی در جهت انسجام بخشی به کالبد محلات

۳-۱-۲-۲- ساماندهی فضاهای شهری از نظر کیفیت های محیطی و انتظام بصری و پاسخگوئی به نیازهای روانی و عاطفی

شهروندان

۴-۱-۲-۲- مدیریت یکپارچه تنظیم و اجرای ضوابط و مقررات شهرسازی

۵-۱-۲-۲- ارتقاء کیفیت محیط شهری با توسعه فضاهای عمومی، ایجاد نشاط و سرزندگی شهری

۲-۲-۲- هویت بخشی به شهر با همگون سازی سیما و منظر شهری

۱-۲-۲-۲- استفاده از عناصر هویتی جدید و قدیم

۲-۲-۲-۲- تقویت هویت محلات از نظر ویژگی های کالبدی

۱-۱-۳- تعریف نظام عملکردی متناسب با نیازهای خدماتی در سطح شهر

۱-۱-۱-۳- ایجاد پهنه ها و محورهایی با کاربری مختلط برای تقویت شبکه کانونی شهر و تامین کاربریهای خدماتی

حتی المقدور به صورت متمرکز با همجواریهای مناسب

۲-۱-۳- ارتقا میزان خدمات رسانی متناسب با مقیاس عملکردی در سطح محله، منطقه و شهر

۱-۲-۱-۳- ایجاد قابلیت استفاده های متفاوت از فضا در طول شبانه روز

۲-۲-۱-۳- ارتقا کیفیت اجزا و عناصر عملکردی

۳-۲-۱-۳- توزیع متعادل زیرساخت ها و امکانات زیربنایی در سطح شهر مبتنی بر نیازهای واقعی

۴-۲-۱-۳- تقویت تخصص در یک یا چند رشته خاص فعالیت در هر منطقه برای ایجاد تعامل مثبت فضایی -

کارکردی بین مناطق با توجه به مزیت های درون منطقه ای

۵-۲-۱-۳- تعیین عرصه های استقرار عملکردها و کاربری های مجاز در سطح شهر

۶-۲-۱-۳- تعادل بخشی به سازمان فضایی کرج از طریق ایجاد ساختار سه کانونی (کرج، مهرشهر و فردیس)

۳-۱-۳- ساماندهی و هوشمندسازی فعالیت های خدمات شهری

- ۳-۱-۳-۱- زمینه سازی به منظور راه اندازی سامانه های اطلاعاتی الکترونیکی مرتبط با خدمات شهری در شهرداری کرج
- ۳-۱-۳-۲- تقویت زیرساخت های مورد نیاز به منظور هوشمندسازی خدمات شهری
- ۳-۱-۳-۳- شناسایی جدیدترین روش ها و فناوری ها در ارائه خدمات شهری
- ۳-۱-۳-۴- پشتیبانی از فعالیت های علمی - تحقیقاتی در جهت نوآوری و خلاقیت در کشف راهکارهای جدید خدمات رسانی
- ۳-۱-۳-۵- توسعه تاسیسات و تجهیزات شهری
- ۳-۱-۳-۶- هدایت و دفع آب های سطحی داخل شهر

۱-۲-۳- فراهم نمودن زمینه های مساعد و ارائه تسهیلات لازم به منظور ترغیب و تشویق بخش های خصوصی به سرمایه

گذاری در بخش خدمات شهری

- ۱-۲-۳-۱- پر رنگ شدن نقش نظارتی و کنترلی شهرداری برای نظارت بر فعالیت های بخش خصوصی
- ۱-۲-۳-۲- فراهم آوردن زمینه های لازم به منظور شکل گیری بخش خصوصی توانمند و متخصص؛ در حوزه خدمات شهری
- ۱-۲-۳-۳- فراهم کردن فضای رقابت سالم و امکان دسترسی به فرصت های رقابت برای تمامی مشارکت کنندگان بخش خصوصی جهت فعالیت در حوزه خدمات شهری

۱-۱-۴- توسعه امکانات حمل و نقل همگانی سازگار با محیط زیست (ناآلاینده) و گسترش شبکه خطوط قطار

سبک در همه محدوده شهری کرج

- ۱-۱-۴-۱- تقویت شبکه حمل و نقل همگانی به صورت اتوبوس، تاکسی، مترو و قطار سبک شهری
- ۱-۱-۴-۲- تقویت زیرساخت ها و امکانات حمل و نقل عمومی در سطح شهر کرج
- ۱-۴-۲- اولویت دادن به مسیرهای حرکت وسایل حمل و نقل همگانی، حرکت پیاده و دوچرخه در طراحی شبکه راه

های شهری

- ۱-۲-۱-۴- ساماندهی و خوانایی نظام حرکت به تفکیک سواره (همگانی و خصوصی) و پیاده و دوچرخه
- ۲-۲-۱-۴- تسهیل حرکت و دسترسی عابران پیاده، دوچرخه سواران و معلولین جسمی و حرکتی در سطح شهر
- ۳-۲-۱-۴- اصلاح نظام سلسله مراتبی شبکه دسترسی

۴-۱-۳- ارتقا کمی و کیفی شبکه معابر درون شهری

۴-۱-۳-۱- تقویت زیرساخت ها و امکانات حمل و نقل در سطح شهر کرج

۴-۱-۳-۲- روانسازی حرکت در سطح شهر

۴-۱-۳-۳- افزایش ایمنی و امنیت در سفرهای درون شهری

۴-۱-۳-۴- افزایش انضباط اجتماعی و ارتقا فرهنگ عبور و مرور

۴-۱-۳-۵- هماهنگی میان کاربری زمین و ظرفیت های حمل و نقل شهری

۵-۱-۱- تقویت نقش کرج به عنوان یک کانون دانشگاهی و پژوهشی

۵-۱-۱-۱- برنامه ریزی و ایجاد ساز و کارهایی جهت افزایش سطح علم و سواد

۵-۱-۱-۲- همکاری بین دانشگاهی و مدیریت شهری در راستای ارتقای دانش عمومی و پیاده سازی آموزش

شهروندی طی برگزاری دوره های آموزش تخصصی کوتاه مدت

۵-۱-۱-۳- تبدیل شهرداری کرج به اولین شهرداری دانش مینا

۶-۱-۱- حفاظت از سرمایه های فرهنگی- اجتماعی اقوام مختلف ایرانی در شهر کرج

۶-۱-۱-۱- شناسایی ظرفیت های فرهنگی اقوام مختلف ساکن

۶-۱-۱-۲- تشویق و ترغیب مردم در جهت نشان دادن ویژگی های قومیتی خود

۶-۱-۱-۳- استفاده از ظرفیت های علمی و پژوهشی در حوزه های اجتماعی و فرهنگی در حل معضلات شهری

۶-۱-۱-۴- توسعه پایگاه داده های فرهنگی و اجتماعی به منظور شناسایی خرده فرهنگ ها در سطح شهر

۶-۱-۱-۵- توسعه فضاهای فرهنگی با رویکرد کارآفرینی فرهنگی

۶-۱-۲- بسترسازی برای تعاملات فرهنگی میان اقوام مختلف ساکن در شهر کرج

۶-۱-۲-۱- ارتقای هویت شهروندی و سطح زندگی و فرهنگی شهروندان

۶-۱-۲-۲- تقویت مهارت های اجتماعی و تربیتی شهروندان

۶-۱-۲-۳- برقراری ارتباط و تعامل و ایجاد همکاری بین مدیریت شهری و ساکنین

۶-۱-۳- فرهنگ سازی به منظور کاهش تعارضات فرهنگی- اجتماعی میان ساکنین

۶-۱-۳-۱- تأمین امنیت شهری

۶-۳-۱- ارتقای شاخص‌های سرمایه‌های اجتماعی در شهر (مشارکت، اعتماد، آگاهی)

۷-۱-۱- بهبود و ساماندهی سکونتگاه‌های غیررسمی، بافت‌های فرسوده و حاشیه‌نشین

۷-۱-۱-۱- کنترل اسکان مهاجرین جدید ورود

۷-۱-۱-۲- تقویت ساز و کارهای مشارکت اجتماعی در سکونتگاه‌های غیر رسمی

۷-۱-۱-۳- همکاری با نهادها و دستگاه‌های ذیربط در توسعه نظم و امنیت اجتماعی و اخلاقی در سکونتگاه‌های غیر

رسمی

۷-۱-۱-۴- کنترل و کاهش عوامل خطر سلامت شهری شامل بیماری‌های واگیردار، حوادث و ... در سکونتگاه‌های

غیررسمی

۷-۱-۱-۵- نوسازی و بهسازی بافت‌های و فرسوده

۷-۱-۲- توسعه و پیشرفت شرایط اجتماعی جهت پاسخگویی به نیازهای اساسی کلیه ساکنان صرف نظر از جایگاه

اجتماعی اقتصادی و موقعیت اسکان آنها

۷-۱-۲-۱- تأمین نیازها و خدمات جهت پایداری سکونت

۷-۱-۲-۲- جلوگیری از سوداگری و کسب و کار غیر مولد در مسکن و زمین شهری

۷-۱-۲-۳- کاهش ناهنجاری‌های اجتماعی و ارتقای سلامت شهروندان

۷-۱-۲-۴- توزیع متوازن جمعیت در شهر کرج

۷-۱-۳- ایجاد امنیت اجتماعی و رفع زمینه‌های بزهکاری با تقویت روحیه محله‌مداری

۷-۱-۳-۱- زمینه‌سازی در جهت مشارکت نیروهای باسواد و تحصیل کرده و با تجربه در سطح محلات

۷-۱-۳-۲- تقویت اجتماعات محلی

۷-۱-۳-۳- زمینه‌سازی، توسعه و ساماندهی فعالیت‌های جمعی در سطح محلات

۷-۱-۳-۴- توسعه حضور و مشارکت بانوان در فعالیت‌های محلی

۷-۱-۴- ارتقاء کیفیت سکونت در تمامی محلات

۷-۱-۴-۱- تأمین بهداشت، آموزش، مسکن مناسب و خدمات برای کلیه اقشار ساکن کرج

۷-۱-۴-۲- رشد شاخص‌های کیفی مسکن در مناطق مسکونی شهر کرج

۱-۲-۷- برنامه‌ریزی به منظور اجرای آموزه‌های متنوع برای تمام سطوح شهروندی متناسب با نیازهای اجتماعی - روانی - اقتصادی - سیاسی - دینی و..

۱-۱-۲-۷- فراهم بودن فضای کالبدی برای تحقق آموزه های شهروندی

۲-۱-۲-۷- برجسته کردن آموزه‌های مورد اجماع دینی و اخلاقی و فرهنگی در سطح شهر

۲-۲-۷- ترویج آموزش‌های فرهنگ شهروندی در راستای "خلاقیت‌ها- ابتکارها- خودشکوفایی" شهروندان

۱-۲-۲-۷- ترویج آموزش‌های فرهنگ شهروندی به منظور افزایش مشارکت اجتماعی شهروندان

۲-۲-۲-۷- ارتقاء و بهبود سطح آموزش و مشارکت شهروندان و نهادهای آموزشی در جهت تربیت شهروند مسئول

۳-۲-۲-۷- واگذاری مسئولیت‌های عمومی به خانواده‌ها، گروه‌های جوانان، بانوان، کودکان و تشکیل اجتماعات و

تشکل‌های خودجوش محلی

۱-۱-۸- مشارکت مردم و جامعه محلی در امور مربوط به محیط زندگی خود (ایجاد و تقویت شورایی)

۱-۱-۱-۸- تهیه و اجرای طرح‌های نوسازی و بازسازی در بافت‌های فرسوده با رویکرد مشارکتی

۲-۱-۱-۸- رشد و توسعه مشارکت نهادهای عمومی و بخش خصوصی در اجرای پروژه‌های شهری

۳-۱-۱-۸- افزایش ظرفیت اداره مطلوب شهر با بهره‌گیری از قابلیت‌های مردمی و نهادهای مدنی و بخش خصوصی

۴-۱-۱-۸- ظرفیت‌سازی و ارتقا توانمندی‌های محلی اعم از شهرداری و شهروندان برای پذیرش اختیارات و

مسئولیت‌های جدید

۲-۱-۸- بسترسازی برای اتکا به برنامه‌محوری در مدیریت شهر کرج

۱-۲-۱-۸- تدوین نقشه راه مدیریت برنامه‌محور در نظام مدیریتی شهر کرج

۲-۲-۱-۸- زمینه‌سازی برای افزایش درصد تحقق‌پذیری برنامه‌های پیش‌بینی شده در طرح‌های شهری

۳-۲-۱-۸- توسعه منابع انسانی به منظور نهادینه‌سازی مدیریت برنامه‌محور

۳-۱-۸- ارتقا سطح تخصص مسئولان در اداره امور شهر

۱-۳-۱-۸- بهره‌گیری از نیروهای متخصص و جوان در سطوح مدیریت شهری کرج

۲-۳-۱-۸- آموزش تخصصی نیروی انسانی در شهرداری کرج

۸-۱-۴- تعیین جایگاه دولت و شهرداری در عمران و اداره شهر کرج

۸-۱-۴-۱- تسریع در روند توسعه شهر با استفاده از قدرت نهادهای سیاسی

۸-۱-۴-۲- مشخص نمودن جایگاه شهرداری در توسعه شهر

۸-۱-۵- زمینه سازی برای افزایش قدرت اجرایی و اداری شهرداری کرج

۸-۱-۵-۱- زمینه سازی برای ایجاد مدیریت راهبردی توسعه در شهر کرج با فراهم کردن تجهیزات و ساز و کارهای

آن در شهرداری کرج

۸-۱-۵-۲- ارتقا آگاهی و اطلاع رسانی به موقع و مستمر به شهروندان، در جهت تحقق برنامه و بودجه مصوب سالیانه

شهرداری کرج و عملکرد (درآمد-هزینه) آن.

۸-۱-۵-۳- تعریف الگوی پایدار منابع اقتصادی برای تامین هزینه های جاری و عمرانی شهرداری

۸-۱-۵-۴- افزایش سهم منابع درآمدی پایدار در بودجه مصوب شهرداری

۸-۱-۵-۵- تدوین راهکارهای جدید و سهل الوصول دریافت عوارض

۸-۱-۵-۶- مدیریت هزینه همگام و همزمان با افزایش درآمد

۸-۱-۵-۷- بهبود ساختار سازمانی اداری و مالی شهرداری و سازمان های تابعه

۸-۱-۵-۸- زمینه سازی در جهت استفاده از روش های نوین مدیریت مالی در شهرداری

۸-۱-۵-۹- توسعه کیفی خدمات مبتنی بر فناوری ها و تجهیزات نوین

۸-۲-۱- بستر سازی و ایجاد زیرساخت های شهر مجازی (توسعه بانک های اطلاعاتی شهر کرج و ارتقا ساختار

فناوری اطلاعات در جهت حکمرانی الکترونیکی)

۸-۲-۱-۱- یکپارچه سازی سیستم های اطلاع رسانی الکترونیکی

۸-۲-۱-۲- ایجاد بستر مناسب برای مدیریت واحد هوشمند شهری

۹-۱-۱- توسعه و تقویت بخش های عمده اقتصادی

۹-۱-۱-۱- تقویت بخش های صنعتی و کشاورزی

۹-۱-۱-۲- سرمایه گذاری و توسعه زیرساخت های صنعت گردشگری

۹-۱-۱-۳- بستر سازی در جهت افزایش مشارکت بخش خصوصی و ایجاد تنوع در فعالیت های اقتصادی

۹-۱-۱-۴- بهبود فضای کسب و کار و ارتقای شاخص‌های اقتصاد و بهره‌وری

۹-۱-۲- ایجاد فرصت‌های شغلی کافی در شهر برای پرهیز از آلوده شدن زیاد به پیرامون‌های خودبسندگی نسبی خارج

شدن تدریجی از نقش خوابگاهی

۹-۱-۲-۱- تشویق به سرمایه‌گذاری در جهت افزایش فرصت‌های اشتغال در بخش‌های صنعت، خدمات، و آموزش

به منظور ایجاد تعادل میان ساکنان شاغل و فرصت‌های شغلی

۹-۱-۲-۲- ظرفیت‌سازی برای استقرار فعالیت‌های اقتصادی در محدوده شهرها و نه حریم آنها

۹-۱-۲-۳- اسکان متوازن جمعیت شهری در مناطق مختلف شهری متناسب با مراکز کار و فعالیت

۹-۱-۳- گسترش و ساماندهی بنگاه‌های خدمات حرفه‌ای و زودبازده در سطح شهر

۹-۱-۳-۱- شناسایی خدمات برتر در سطح شهر کرج متکی بر مزیت‌های رقابتی با دیگر کلان‌شهرهای کشور

۷-۴- اولویت بندی راهبردها بر اساس نیازسنجی و تحلیل ارائه شده در مراحل پیشین طرح

گاه در برخی برنامه ریزی های نادرست، مسایل کم اهمیت تر در اولویت قرار می گیرند که متأسفانه برخی اوقات بسیار نیروبر هستند و انرژی بیشتری را صرف می کنند. به این ترتیب نیروی مفید برای مسایل کم اهمیت تر از دست می رود. بنابراین لازم است تا روشی برای اولویت بندی فعالیت ها و راهبردها به منظور تعیین راهبردهای دارای اولویت به کار گرفته شود.

یکی از روش های اولویت بندی استفاده از میزان اهمیت راهبردها و اصل لانه کبوتری است که اصل حجره ها نیز نامیده می شود. میزان اهمیت راهبردها از طریق پوشش راهبرد در محورهای کیفی چشم انداز بدست می آید.

اصل لانه کبوتری در توزیع راهبردها در این مرحله دلالت بر این موضوع دارد که بیش از kn راهبرد وجود دارد که بایستی در n محور دسته بندی شود. در این حالت حداقل یک محور وجود دارد که دارای k راهبرد است. دلیل استفاده از اصل لانه کبوتری در این مبحث تضمین وجود راهبرد برای تمامی محورها و موضوعات تحت پوشش آنها می باشد.

در برنامه راهبردی حاضر ۱۲۸ راهبرد تدوین شده است. از سویی دیگر با توجه به شرح خدمات تنظیمی بین مشاورین مسئول انجام طرح و شهرداری ۶ محور اصلی وجود دارد که عبارتند از: ۱- کالبدی، ۲- جمعیتی، اجتماعی و فرهنگی، ۳- اقتصادی، ۴- زیست محیطی، ۵- گردشگری، تفریحی و ۶- نهادی - مدیریتی. هریک از محورهای ذکر شده چندین موضوع مختلف اما پیوسته را نیز پوشش می دهند.

بایستی راهبردهای با ضریب اهمیت بالاتر با توجه به اصل لانه کبوتری به گونه ای در میان محورها و موضوعات تقسیم شوند که هر موضوع و محور دارای حداقل یک راهبرد در ۵ سال اول باشد.

در ادامه به توضیح و تشریح روش اولویت بندی به کار گرفته شده پرداخته خواهد شد و در نهایت راهبردهای دارای اولویت در ۵ ساله اول ۱۳۹۵-۱۳۹۹ ارائه خواهد شد.

۷-۴-۱- تعیین ضریب اهمیت راهبردها با توجه به استراتژی های کیفی

بر اساس مراحل انجام شده با روش ماتریس برنامه ریزی کمی در مرحله تدوین چشم انداز، اولویت راهبردهای کیفی که بر اساس نظرات مدیران شهری و شهروندان و همچنین شناخت وضع موجود نتیجه گیری شده بود، به دست آمد که در این مرحله ضریب اهمیت هریک از راهبردها به صورت زیر بدست آمد:

جدول (۵۰): اولویت و ضریب اهمیت استراتژی های کیفی

اولویت	استراتژی های کیفی	ضریب اهمیت
۱	توزیع مناسب زیرساخت های گردشگری و توجه به انواع گردشگری شهری	۰.۱۵۳
۲	توسعه شهری بر اساس موازین شهر سالم و محیط زیست پایدار	۰.۱۳۲
۳	حفاظت از باغ ها و فضاهای سبز موجود و توجه به راهبرد شهر سبز	۰.۱۱۳
۴	بسترسازی در جهت همزیستی مسالمت آمیز اقوام مختلف ایرانی در شهر کرج	۰.۰۹۶
۵	هویت بخشی به سیمای شهر و زیباسازی منظر	۰.۰۸۲
۶	تقویت حمل و نقل عمومی	۰.۰۸۲
۷	توسعه و تقویت مراکز علمی - دانشگاهی و تحقیقاتی در شهر کرج	۰.۰۶۹
۸	ساماندهی سکونتگاه های غیر رسمی و بافت های فرسوده شهری	۰.۰۵۸
۹	ارتقای امنیت انسانی و عدالت اجتماعی	۰.۰۴۹
۱۰	شناخت پتانسیل های اقتصادی و فعال کردن بنگاه های اقتصادی در شهر	۰.۰۴۲
۱۱	ارائه تسهیلات به منظور جذب سرمایه گذاران بخش خصوصی	۰.۰۳۶
۱۲	آموزش و فرهنگ سازی در حوزه رفتارهای اجتماعی و حقوق شهروندی	۰.۰۳۱
۱۳	تدوین برنامه جامع عملیاتی و اولویت بندی اقدامات	۰.۰۲۸
۱۴	توسعه کمی و کیفی معابر و پیاده راه های شهری	۰.۰۲۵
۱۵	ارتقاء سطح خدمات و توزیع عادلانه خدمات	۰.۰۲۰
۱۶	تقویت زیرساخت های شهرهای با شاخص دسترسی مطلوب	۰.۰۱۶
۱۷	رعایت ضوابط و مقررات شهرسازی و معماری	۰.۰۱۳
۱۸	توسعه کمی و کیفی پارکینگ	۰.۰۱۰
۱۹	تامین زیرساخت های شهر الکترونیک	۰.۰۰۸
۲۰	اصلاح نظام اداری مدیریت شهری	۰.۰۰۷
۲۱	استفاده از شیوه های مدرن و به روز در ارائه خدمات شهری	۰.۰۰۵

در ادامه به منظور اولویت بندی راهبردهای پیشنهادی مشاور، اولویت راهبردهای کیفی متناظر با هریک از راهبردهای پیشنهادی بررسی و در نهایت ضریب اهمیت هریک با توجه به ضریب اهمیت راهبردهای کیفی بدست آمده در جدول فوق محاسبه و در نهایت بر این اساس اولویت بندی می گردد.

جدول (۵۱): ضریب اهمیت راهبردهای پیشنهادی متناظر با راهبردهای کیفی متناظر

کد راهبرد	راهبرد پیشنهادی	اولویت راهبردهای کیفی متناظر	ضریب اهمیت راهبرد
۱-۱-۱	توسعه درونی شهر کرج با استفاده از بهره‌وری بهینه از زمین به منظور جلوگیری از تخریب اراضی کشاورزی و حفظ باغات و فضاهای سبز	۱۷،۲۱،۲۰،۳	۰،۲۶۳
۲-۱-۱	حفظ و توسعه فضاهای سبز شهری (طبیعی و انسان ساخت)	۳،۵	۰،۱۹۵
۳-۱-۱	حفاظت کامل از گستره های سبز و باغ ها و دنباله رود کرج و حریم آن، از طریق ایجاد محدودیت یا مشروط کردن توسعه در این پهنه ها	۲،۳	۰،۲۴۵
۴-۱-۱	ساماندهی باغات، فضاها و محورهای سبز و دارای چشم انداز مطلوب در شهر کرج	۱،۳،۵	۰،۳۴۸
۵-۱-۱	تحدید حریم شهر و جلوگیری از گسترش آن	۳	۰،۱۱۳
۱-۲-۱	گسترش و تنوع بخشیدن به شکل های مختلف فضاهای سبز در سطح شهر	۲،۳،۵	۰،۳۲۷
۲-۲-۱	استانداردسازی سرانه فضاهای سبز عمومی	۱۷،۲۰،۳،۵	۰،۳۴
۳-۲-۱	جلب مشارکت و تشویق و آموزش شهروندان جهت حفظ و توسعه فضای سبز خصوصی و عمومی	۱۲،۳،۵	۰،۲۲۶
۱-۱-۲	حفاظت از ابنیه تاریخی شهر و بهره گیری از آن ها در جهت گسترش صنعت توریسم و گردشگری	۱۷،۱	۰،۱۶۶
۲-۱-۲	افزایش قابلیت های تفریحی-گردشگری گستره های طبیعی شهر با تجهیز آن به امکانات مرتبط با گذران اوقات فراغت	۱،۳	۰،۲۶۶
۳-۱-۲	زمینه سازی در جهت معرفی فضاهای جاذب گردشگر در سطح شهر کرج	۷،۱	۰،۲۲۲
۱-۲-۲	افزایش سطح خدمات و امکانات گردشگری و تجهیز شده برای گردشگران	۲۲،۱۵،۱	۰،۱۷۸
۲-۲-۲	تقویت مشارکت بخش خصوصی و شهروندان در جهت رشد بخش های مختلف گردشگری شهری و جلوگیری از عدم انحصاری بودن این بخش ها در دست نهادهای حکومتی.	۱۲،۱۱،۱	۰،۲۲
۳-۲-۲	بهره برداری صحیح از سرمایه گذاری و تجهیزات و تاسیسات احداث شده	۱۲،۱	۰،۱۸۴
۱-۳-۲	افزایش زمان اقامت گردشگران در شهر	۱	۰،۱۵۳
۲-۳-۲	افزایش میزان رضایتمندی گردشگران	۱	۰،۱۵۳
۱-۱-۲	حفاظت از منابع طبیعی شهر	۲،۳	۰،۲۴۵
۲-۱-۲	پیشگیری، صیانت، نظارت و کنترل و کاهش خطرات ناشی از حوادث طبیعی و غیر طبیعی	۱۷،۲	۰،۱۴۵
۳-۱-۲	یکپارچه سازی مدیریت بحران شهر	۲۰،۲	۰،۱۳۹
۴-۱-۲	تامین منابع آب مورد نیاز در راستای حفظ میراث طبیعی شهر	۲	۰،۱۳۲
۵-۱-۲	حفاظت و ساماندهی جریان های طبیعی آب (مسیل ها، رودهای فصلی، و آبراهه های مهم)	۱۶،۲	۰،۱۴۸
۱-۲-۲	کاهش آلاینده های محیطی (صوتی، آبی، خاکی و هوایی)	۲۱،۲	۰،۱۳۸
۱-۳-۲	همکاری با سازمان های ذیربط جهت کاهش عوامل تهدید کننده سلامت شهری شامل بیماری های واگیردار، غیر واگیردار، حوادث و	۸،۲	۰،۱۹
۲-۳-۲	برنامه ریزی و تلاش در جهت پیشگیری، درمان و بازتوانی آسیب های اجتماعی تهدید کننده سلامت	۱۲،۸،۲	۰،۲۲۱
۱-۴-۲	بهبود دسترسی عادلانه شهروندان به خدمات جامع سلامت	۱۵،۹،۲	۰،۲۰۱
۲-۴-۲	ارتقای آگاهی های عمومی مردم و توسعه آموزش های همگانی مرتبط با سلامت شهری	۱۲،۲	۰،۱۶۳
۳-۴-۲	نهادینه نمودن ارتباط مردم و مشارکت جمعی آنان با متولیان مدیریت شهر در امر سلامت	۱۱،۲۰،۱۲،۲	۰،۲۰۶
۱-۵-۲	توسعه رویکرد شهر سالم و پایدار با نگاه محله ای	۵،۹،۲	۰،۲۶۳

۰.۰۹۵	۱۷.۵	ساماندهی نما و سیما و منظر شهری	۱-۱-۲-۲
۰.۱۴	۵.۸	افزایش کیفیت کالبدی در جهت انسجام بخشی به کالبد محلات	۲-۱-۲-۲
۰.۱۴	۵.۸	ساماندهی فضاهای شهری از نظر کیفیت های محیطی و انتظام بصری و پاسخگویی به نیازهای روانی و عاطفی شهروندان	۳-۱-۲-۲
۰.۰۲	۲۰.۱۷	مدیریت یکپارچه تنظیم و اجرای ضوابط و مقررات شهرسازی	۴-۱-۲-۲
۰.۱۴	۵.۸	ارتقاء کیفیت محیط شهری با توسعه فضاهای عمومی، ایجاد نشاط و سرزندگی شهری	۵-۱-۲-۲
۰.۰۸۲	۵	استفاده از عناصر هویتی جدید و قدیم	۱-۲-۲-۲
۰.۰۸۲	۵	تقویت هویت محلات از نظر ویژگی های کالبدی	۲-۲-۲-۲
۰.۰۲	۱۵	ایجاد پهنه ها و محورهای با کاربری مختلط برای تقویت شبکه کانونی شهر و تامین کاربری های خدماتی حتماً مقدور به صورت متمرکز با همجواریهایی مناسب	۱-۱-۱-۳
۰.۰۲	۱۵	ایجاد قابلیت استفاده های متفاوت از فضا در طول شبانه روز	۱-۲-۱-۳
۰.۱۵۲	۲.۱۵	ارتقا کیفیت اجزا و عناصر عملکردی	۲-۲-۱-۳
۰.۰۳۶	۱۵.۱۶	توزیع متعادل زیرساخت ها و امکانات زیربنایی در سطح شهر مبتنی بر نیازهای واقعی	۳-۲-۱-۳
۰.۱۰۲	۵.۱۵	تقویت تخصص در یک یا چند رشته خاص فعالیت در هر منطقه برای ایجاد تعامل مثبت فضایی-کارکردی بین مناطق با توجه به مزیت های درون منطقه ای	۴-۲-۱-۳
۰.۱۰۲	۵.۱۵	تعیین عرصه های استقرار عملکردها و کاربری های مجاز در سطح شهر	۵-۲-۱-۳
۰.۱۵۱	۹.۵.۱۵	تعادل بخشی به سازمان فضایی کرج از طریق ایجاد ساختار سه کانونی (کرج، مهرشهر و فردیس)	۶-۲-۱-۳
۰.۰۱۳	۲۱.۱۹	زمینه سازی به منظور راه اندازی سامانه های اطلاعاتی الکترونیکی مرتبط با خدمات شهری در شهرداری کرج	۱-۳-۱-۳
۰.۰۲	۲۱.۲۰.۱۹	تقویت زیرساخت های مورد نیاز به منظور هوشمندسازی خدمات شهری	۲-۳-۱-۳
۰.۰۰۵	۲۱	شناسایی جدیدترین روش ها و فناوری ها در ارائه خدمات شهری	۳-۳-۱-۳
۰.۰۷۶	۷.۲۰	پشتیبانی از فعالیت های علمی-تحقیقاتی در جهت نوآوری و خلاقیت در کشف راهکارهای جدید خدمات رسانی	۴-۳-۱-۳
۰.۱۰۳	۱۹.۱۵.۱۶.۱۸	توسعه تاسیسات و تجهیزات شهری	۵-۳-۱-۳
۰.۰۱۶	۱۶	هدایت و دفع آب های سطحی داخل شهر	۶-۳-۱-۳
۰.۰۰۷	۲۰	پر رنگ شدن نقش نظارتی و کنترلی شهرداری برای نظارت بر فعالیت های بخش خصوصی	۱-۱-۲-۳
۰.۰۵۶	۱۵.۱۱	فراهم آوردن زمینه های لازم به منظور شکل گیری بخش خصوصی توانمند و متخصص؛ در حوزه خدمات شهری	۲-۱-۲-۳
۰.۰۸۵	۱۱.۹	فراهم کردن فضای رقابت سالم و امکان دسترسی به فرصت های رقابت برای تمامی مشارکت کنندگان بخش خصوصی جهت فعالیت در حوزه خدمات شهری	۳-۱-۲-۳
۰.۰۸۲	۶	تقویت شبکه حمل و نقل همگانی به صورت اتوبوس، تاکسی، مترو و قطار سبک شهری	۱-۱-۱-۴
۰.۰۸۲	۶	تقویت زیرساخت ها و امکانات حمل و نقل عمومی در سطح شهر کرج	۲-۱-۱-۴
۰.۱۰۱	۱۴.۶	ساماندهی و خوانایی نظام حرکت به تفکیک سواره (همگانی و خصوصی) و پیاده و دوچرخه	۱-۲-۱-۴
۰.۰۷۴	۹.۱۴	تسهیل حرکت و دسترسی عابران پیاده، دوچرخه سواران و معلولین جسمی و حرکتی در سطح شهر	۲-۲-۱-۴
۰.۰۳۸	۱۷.۱۴	اصلاح نظام سلسله مراتبی شبکه دسترسی	۳-۲-۱-۴
۰.۰۸۲	۶	تقویت زیرساخت ها و امکانات حمل و نقل در سطح شهر کرج	۱-۳-۱-۴
۰.۱۲۰	۶.۱۷.۱۴	روان سازی حرکت در سطح شهر	۲-۳-۱-۴
۰.۰۷۴	۱۴.۹	افزایش ایمنی و امنیت در سفرهای درون شهری	۳-۳-۱-۴
۰.۰۴۴	۱۲.۱۷	افزایش انضباط اجتماعی و ارتقا فرهنگ عبور و مرور	۴-۳-۱-۴
۰.۰۲۵	۱۷.۱۸	هماهنگی میان کاربری زمین و ظرفیتهای حمل و نقل شهری	۵-۳-۱-۴
۰.۱۱۸	۹.۷	برنامه ریزی و ایجاد ساز و کارهایی جهت افزایش سطح علم و سواد	۱-۱-۱-۵

۰۰۱۰۷	۲۰،۱۲۰۷	همکاری بین دانشگاهی و مدیریت شهری در راستای ارتقای دانش عمومی و پیاده سازی آموزش شهروندی طی برگزاری دوره های آموزش تخصصی کوتاه مدت	۲-۱-۱-۵
۰۰۰۷۶	۷،۲۰	تبدیل شهرداری کرج به اولین شهرداری دانش مبنا	۳-۱-۱-۵
۰۰۱۲۷	۴،۱۲	شناسایی ظرفیت های فرهنگی اقوام مختلف ساکن	۱-۱-۱-۶
۰۰۱۲۷	۴،۱۲	تشویق و ترغیب مردم در جهت نشان دادن ویژگی های قومیتی خود	۲-۱-۱-۶
۰۰۲۱۴	۴،۹۰۷	استفاده از ظرفیت های علمی و پژوهشی در حوزه های اجتماعی و فرهنگی در حل معضلات شهری	۳-۱-۱-۶
۰۰۱۰۴	۴،۱۹	توسعه پایگاه داده های فرهنگی و اجتماعی به منظور شناسایی خرده فرهنگ ها در سطح شهر	۴-۱-۱-۶
۰۰۱۳۲	۱۱،۴	توسعه فضاها و فرهنگی با رویکرد کارآفرینی فرهنگی	۵-۱-۱-۶
۰۰۲۰۹	۵،۱۲۰۴	ارتقای هویت شهروندی و سطح زندگی و فرهنگی شهروندان	۱-۲-۱-۶
۰۰۰۳۱	۱۲	تقویت مهارت های اجتماعی و تربیتی شهروندان	۲-۲-۱-۶
۰۰۰۳۸	۲۰،۱۲	برقراری ارتباط و تعامل و ایجاد همکاری بین مدیریت شهری و ساکنین	۳-۲-۱-۶
۰۰۱۸۱	۲،۹	تأمین امنیت شهری	۱-۳-۱-۶
۰۰۱۷۶	۴،۹۰۱۲	ارتقای شاخص های سرمایه های اجتماعی در شهر (، مشارکت، اعتماد، آگاهی)	۲-۳-۱-۶
۰۰۰۵۸	۸	کنترل اسکان مهاجرین جدید الورد	۱-۱-۱-۷
۰۰۰۸۹	۱۲،۸	تقویت ساز و کارهای مشارکت اجتماعی در سکونتگاه های غیر رسمی	۲-۱-۱-۷
۰۰۱۳۸	۱۲،۸۰۹	همکاری با نهادها و دستگاه های ذیربط در توسعه نظم و امنیت اجتماعی و اخلاقی در سکونتگاه های غیر رسمی	۳-۱-۱-۷
۰۰۱۹	۲،۸	کنترل و کاهش عوامل خطر سلامت شهری شامل بیماریهای واگیردار، حوادث و ... در سکونتگاه های غیر رسمی	۴-۱-۱-۷
۰۰۱۳۲	۱۴،۱۷،۱۵،۸ ۱۶	نوسازی و بهسازی بافت های و فرسوده	۵-۱-۱-۷
۰۰۰۶۹	۱۵،۹	تأمین نیازها و خدمات جهت پایداری سکونت	۱-۲-۱-۷
۰۰۰۶۹	۲۰،۱۷،۹	جلوگیری از سوداگری و کسب و کار غیر مولد در مسکن و زمین شهری	۲-۲-۱-۷
۰۰۱۸۱	۲،۹	کاهش ناهنجاری های اجتماعی و ارتقای سلامت شهروندان	۳-۲-۱-۷
۰۰۱۰۷	۸،۹	توزیع متوازن جمعیت در شهر کرج	۴-۲-۱-۷
۰۰۱۲۷	۴،۱۲	زمینه سازی در جهت مشارکت نیروهای باسواد و تحصیل کرده و با تجربه در سطح محلات	۱-۳-۱-۷
۰۰۱۲۷	۴،۱۲	تقویت اجتماعات محلی	۲-۳-۱-۷
۰۰۰۳۱	۱۲	زمینه سازی، توسعه و ساماندهی فعالیت های جمعی در سطح محلات	۳-۳-۱-۷
۰۰۰۳۱	۱۲	توسعه حضور و مشارکت بانوان در فعالیت های محلی	۴-۳-۱-۷
۰۰۰۶۹	۹،۱۵	تأمین بهداشت، آموزش، مسکن مناسب و خدمات برای کلیه اقشار ساکن کرج	۱-۴-۱-۷
۰۰۰۶۹	۱۵،۹	رشد شاخص های کیفی مسکن در مناطق مسکونی شهر کرج	۲-۴-۱-۷
۰۰۰۴۷	۱۶،۱۲	فراهم بودن فضای کالبدی برای تحقق آموزه های شهروندی	۱-۱-۲-۷
۰۰۱۲۷	۴،۱۲	برجسته کردن آموزه های مورد اجماع دینی و اخلاقی و فرهنگی در سطح شهر	۲-۱-۲-۷
۰۰۱۲۷	۴،۱۲	ترویج آموزش های فرهنگ شهروندی به منظور افزایش مشارکت اجتماعی شهروندان	۱-۲-۲-۷
۰۰۱	۷،۱۲	ارتقاء و بهبود سطح آموزش و مشارکت شهروندان و نهادهای آموزشی در جهت تربیت شهروند مسئول	۲-۲-۲-۷
۰۰۰۳۸	۲۰،۱۲	واگذاری مسئولیت های عمومی به خانوادهها، گروه های جوانان، بانوان، کودکان و تشکیل اجتماعات و تشکل های خودجوش محلی	۳-۲-۲-۷
۰۰۱۲۲	۱۱،۱۳،۸	تهیه و اجرای طرح های نوسازی و بازسازی در بافت های فرسوده با رویکرد مشارکتی	۱-۱-۱-۸
۰۰۰۷۱	۲۰،۱۱،۱۲	رشد و توسعه مشارکت نهادهای عمومی و بخش خصوصی در اجرای پروژه های شهری	۲-۱-۱-۸

۰۰۷۴	۱۲،۲۰،۱۱	افزایش ظرفیت اداره مطلوب شهر با بهره گیری از قابلیت های مردمی و نهادهای مدنی و بخش خصوصی	۳-۱-۸
۰۰۳۸	۲۰،۱۲	ظرفیت سازی و ارتقا توانمندی های محلی اعم از شهرداری و شهروندان برای پذیرش اختیارات و مسئولیت های جدید	۴-۱-۸
۰۰۳۵	۲۰،۱۳	تدوین نقشه راه مدیریت برنامه محور در نظام مدیریتی شهر کرج	۱-۲-۱-۸
۰۰۴۱	۱۷،۱۳	زمینه سازی برای افزایش درصد تحقق پذیری برنامه های پیش بینی شده در طرح های شهری	۲-۲-۱-۸
۰۰۶۶	۱۳،۱۲،۲۰	توسعه منابع انسانی به منظور نهادینه سازی مدیریت برنامه محور	۳-۲-۱-۸
۰۰۷۶	۷،۲۰	بهره گیری از نیروهای متخصص و جوان در سطوح مدیریت شهری کرج	۱-۳-۱-۸
۰۰۷۶	۷،۲۰	آموزش تخصصی نیروی انسانی در شهرداری کرج	۲-۳-۱-۸
۰۰۰۷	۲۰	تسریع در روند توسعه شهر با استفاده از قدرت نهادهای سیاسی	۱-۴-۱-۸
۰۰۰۷	۲۰	مشخص نمودن جایگاه شهرداری در توسعه شهر	۲-۴-۱-۸
۰۰۴۸	۲۰،۱۷،۱۳	زمینه سازی برای ایجاد مدیریت راهبردی توسعه در شهر کرج با فراهم کردن تجهیزات و ساز و کارهای آن در شهرداری کرج	۱-۵-۱-۸
۰۰۳۸	۲۰،۱۲	ارتقا آگاهی و اطلاع رسانی به موقع و مستمر به شهروندان، در جهت تحقق برنامه و بودجه مصوب سالیانه شهرداری کرج و عملکرد (درآمد-هزینه) آن.	۲-۵-۱-۸
۰۰۴۹	۱۰،۲۰	تعریف الگوی پایدار منابع اقتصادی برای تامین هزینه ای جاری و عمرانی شهرداری	۳-۵-۱-۸
۰۰۴۹	۲۰،۱۰	افزایش سهم منابع درآمدی پایدار در بودجه مصوب شهرداری	۴-۵-۱-۸
۰۰۳۸	۱۲،۲۰	تدوین راهکارهای جدید و سهل الوصول دریافت عوارض	۵-۵-۱-۸
۰۰۰۷	۲۰	مدیریت هزینه همگام و همزمان با افزایش درآمد	۶-۵-۱-۸
۰۰۷۹	۲۰،۱۱،۱۲،۱۹	بهبود ساختار سازمانی اداری و مالی شهرداری و سازمان های تابعه	۷-۵-۱-۸
۰۰۱۵	۱۹،۲۰	زمینه سازی در جهت استفاده از روش های نوین مدیریت مالی در شهرداری	۸-۵-۱-۸
۰۰۰۸	۱۹	توسعه کیفی خدمات مبتنی بر فن آوری ها و تجهیزات نوین	۹-۵-۱-۸
۰۰۰۸	۱۹	یکپارچه سازی سیستم های اطلاع رسانی الکترونیکی	۱-۱-۲-۸
۰۰۲	۲۱،۲۰،۱۹	ایجاد بستر مناسب برای مدیریت واحد هوشمند شهری	۲-۱-۲-۸
۰۰۴۲	۱۰	تقویت بخش های صنعتی و کشاورزی	۱-۱-۱-۹
۰۱۵۳	۱	سرمایه گذاری و توسعه زیرساخت های صنعت گردشگری	۲-۱-۱-۹
۰۰۳۶	۱۱	بستر سازی در جهت افزایش مشارکت بخش خصوصی و ایجاد تنوع در فعالیت های اقتصادی	۳-۱-۱-۹
۰۰۷۸	۱۱،۱۰	بهبود فضای کسب و کار و ارتقای شاخص های اقتصاد و بهره وری	۴-۱-۱-۹
۰۱۲۷	۹،۱۱،۱۰	تشویق به سرمایه گذاری در جهت افزایش فرصت های اشتغال در بخش های صنعت، خدمات، و آموزش به منظور ایجاد تعادل میان ساکنان شاغل و فرصت های شغلی	۱-۲-۱-۹
۰۰۴۲	۱۰	ظرفیت سازی برای استقرار فعالیت های اقتصادی در محدوده شهرها و نه حریم آنها	۲-۲-۱-۹
۰۰۴۹	۹	اسکان متوازن جمعیت شهری در مناطق مختلف شهری متناسب با مراکز کار و فعالیت	۳-۲-۱-۹
۰۱۵۳	۱۰،۱۱،۱۹،۷	شناسایی خدمات برتر در سطح شهر کرج متکی بر مزیت های رقابتی با دیگر کلان شهرهای کشور	۱-۳-۱-۹

۴-۷-۲ - دسته بندی راهبردهای تدوین شده بر اساس محورها و موضوعات تحت پوشش

به منظور اولویت بندی راهبردهای پیشنهادی، ابتدا به دسته بندی موضوعی آن ها تحت محورهای راهبردی اساسی تشکیل دهنده حیات شهر پرداخته شده است که این محورها شامل بخش های زیست محیطی، توسعه کالبدی، اقتصادی، جمعیتی - اجتماعی - فرهنگی، گردشگری - تفریحی و نهادی - مدیریتی می باشند. در این دسته بندی برخی

راهبردها به دلیل همپوشانی با موضوعات دیگر، در زیرمجموعه بیش از یک موضوع قرار گرفته اند. سپس موضوعات تحت پوشش هرکدام از این محورها نیز به تفکیک زیر بخش ها مشخص شده و در جداول زیر آمده است.

جدول (۵۲): راهبردهای محور زیست محیطی و موضوعات تحت پوشش آن

زیر بخش ها	کد راهبرد	راهبردها
حفاظت از فضای سبز	۲-۱-۱-۱	حفظ و توسعه فضاهای سبز شهری (طبیعی و انسان ساخت)
	۳-۱-۱-۱	حفاظت کامل از گستره های سبز و باغ ها و دنباله رود کرج و حریم آن، از طریق ایجاد محدودیت یا مشروط کردن توسعه در این پهنه ها
	۴-۱-۱-۱	ساماندهی محورهای سبز و دارای چشم انداز مطلوب در شهر کرج
	۵-۱-۱-۱	تحدید حریم شهر و جلوگیری از گسترش شهر
	۱-۲-۱-۱	گسترش و تنوع بخشیدن به شکل های مختلف فضاهای سبز در سطح شهر
	۲-۲-۱-۱	استانداردسازی سرانه فضاهای سبز عمومی
	۳-۲-۱-۱	جلب مشارکت و تشویق و آموزش شهروندان جهت حفظ و توسعه فضای سبز خصوصی و عمومی
پایداری محیط زیست	۱-۱-۱-۲	حفاظت از منابع طبیعی شهر
	۲-۱-۱-۲	پیشگیری، صیانت، نظارت و کنترل و کاهش خطرات ناشی از حوادث طبیعی و غیر طبیعی
	۴-۱-۱-۲	تامین منابع آب مورد نیاز در راستای حفظ میراث طبیعی شهر
	۵-۱-۱-۲	حفاظت و ساماندهی جریان های طبیعی آب (مسیل ها، رودهای فصلی، و آبراهه های مهم)
	۱-۲-۱-۲	کاهش آلاینده های محیطی (صوتی، آبی، خاکی و هوایی)
	۱-۵-۱-۲	توسعه رویکرد شهر سالم و پایدار با نگاه محله ای
	۱-۱-۱-۱	توسعه درونی (توسعه میان افزا) شهر کرج با استفاده از بهره وری بهینه از زمین به منظور جلوگیری از تخریب اراضی کشاورزی و حفظ باغات و فضاهای سبز

جدول (۵۳): راهبردهای محور کالبدی و موضوعات تحت پوشش آن

زیر بخش ها	کد راهبرد	راهبردها
سیما و منظر	۱-۱-۲-۲	ساماندهی نما و سیما و منظر شهری
	۲-۱-۲-۲	افزایش کیفیت کالبدی در جهت انسجام بخشی به کالبد محلات
	۳-۱-۲-۲	ساماندهی فضاهای شهری از نظر کیفیت های محیطی و انتظام بصری و پاسخگوئی به نیازهای روانی و عاطفی شهروندان
	۴-۱-۲-۲	مدیریت یکپارچه تنظیم و اجرای ضوابط و مقررات شهرسازی
	۵-۱-۲-۲	ارتقاء کیفیت محیط شهری با توسعه فضاهای عمومی، ایجاد نشاط و سرزندگی شهری
	۱-۲-۲-۲	استفاده از عناصر هویتی جدید و قدیم
	۲-۲-۲-۲	تقویت هویت محلات از نظر ویژگی های کالبدی
عملکرد	۱-۱-۱-۳	ایجاد پهنه ها و محورهای با کاربری مختلط برای تقویت شبکه کانونی شهر و تامین کاربریهای خدماتی حتی المقدور به صورت متمرکز با همجواریهایی مناسب
	۱-۲-۱-۳	ایجاد قابلیت استفاده های متفاوت از فضا در طول شبانه روز
	۲-۲-۱-۳	ارتقا کیفیت اجزا و عناصر عملکردی
	۳-۲-۱-۳	توزیع متعادل زیرساخت ها و امکانات زیربنایی در سطح شهر مبتنی بر نیازهای واقعی
	۴-۲-۱-۳	تقویت تخصص در یک یا چند رشته خاص فعالیت در هر منطقه برای ایجاد تعامل مثبت فضایی - کارکردی بین مناطق با توجه به مزیت های درون منطقه ای
	۵-۲-۱-۳	تعیین عرصه های استقرار عملکردها و کاربری های مجاز در سطح شهر
	۶-۲-۱-۳	تعادل بخشی به سازمان فضایی کرج از طریق ایجاد ساختار سه کانونی (کرج، مهرشهر و فردیس)
	۵-۳-۱-۳	توسعه تاسیسات و تجهیزات شهری
	۶-۳-۱-۳	هدایت و دفع آب های سطحی داخل شهر
	۲-۴-۱-۷	رشد شاخص های کیفی مسکن در مناطق مسکونی شهر کرج
	۵-۱-۱-۷	نوسازی و بهسازی بافت های فرسوده
	۱-۲-۱-۷	تأمین نیازها و خدمات جهت پایداری سکونت

ادامه جدول (۵۴): راهبردهای محور کالبدی و موضوعات تحت پوشش آن

زیر بخش ها	کد راهبرد	راهبردها
حمل و نقل و ترافیک	۱-۱-۱-۴	تقویت شبکه حمل و نقل همگانی به صورت اتوبوس، تاکسی، مترو و قطار سبک شهری
	۲-۱-۱-۴	تقویت زیرساخت ها و امکانات حمل و نقل عمومی در سطح شهر کرج
	۱-۲-۱-۴	ساماندهی و خوانایی نظام حرکت به تفکیک سواره (همگانی و خصوصی) و پیاده و دوچرخه
	۲-۲-۱-۴	تسهیل حرکت و دسترسی عابران پیاده، دوچرخه سواران و معلولین جسمی و حرکتی در سطح شهر
	۳-۲-۱-۴	اصلاح نظام سلسله مراتبی شبکه دسترسی
	۱-۳-۱-۴	تقویت زیرساخت ها و امکانات حمل و نقل در سطح شهر کرج
	۲-۳-۱-۴	روانسازی حرکت در سطح شهر
	۳-۳-۱-۴	افزایش ایمنی و امنیت در سفرهای درون شهری
	۴-۳-۱-۴	افزایش انضباط اجتماعی و ارتقا فرهنگ عبور و مرور
مدیریت بحران	۵-۳-۱-۴	هماهنگی میان کاربری زمین و ظرفیت های حمل و نقل شهری
	۳-۱-۱-۲	یکپارچه سازی مدیریت بحران شهر

جدول (۵۵): راهبردهای محور جمعیتی، اجتماعی و فرهنگی و موضوعات تحت پوشش آن

زیر بخش ها	کد راهبرد	راهبردها
سلامت	۱-۳-۱-۲	همکاری با سازمان های ذیربط جهت کاهش عوامل تهدید کننده سلامت شهری شامل بیماری های واگیردار، غیر واگیردار، حوادث و ...
	۲-۳-۱-۲	برنامه ریزی و تلاش در جهت پیشگیری، درمان و بازتوانی آسیب های اجتماعی تهدید کننده سلامت
	۱-۴-۱-۲	ارتقای آگاهی های عمومی مردم و توسعه آموزش های همگانی مرتبط با سلامت شهری
	۲-۴-۱-۲	نهادینه نمودن ارتباط مردم و مشارکت جمعی آنان با متولیان مدیریت شهر در امر سلامت
	۳-۲-۱-۷	کاهش ناهنجاری های اجتماعی و ارتقای سلامت شهروندان
جمعیتی	۱-۱-۱-۷	کنترل اسکان مهاجرین جدید الورد
	۴-۲-۱-۷	توزیع متوازن جمعیت در شهر کرج
سکونتگاه غیر رسمی	۲-۱-۱-۷	تقویت ساز و کارهای مشارکت اجتماعی در سکونتگاه های غیر رسمی
	۳-۱-۱-۷	همکاری با نهادها و دستگاه های ذیربط در توسعه نظم و امنیت اجتماعی و اخلاقی در سکونتگاه های غیر رسمی
	۴-۱-۱-۷	کنترل و کاهش عوامل خطر سلامت شهری شامل بیماری های واگیردار، حوادث و ... در سکونتگاه های غیررسمی
فرهنگی	۲-۳-۱-۷	تقویت اجتماعات محلی
	۳-۳-۱-۷	زمینه سازی، توسعه و ساماندهی فعالیت های جمعی در سطح محلات
	۱-۴-۱-۷	تأمین بهداشت، آموزش، مسکن مناسب و خدمات برای کلیه اقشار ساکن کرج
	۲-۴-۱-۷	رشد شاخص های کیفی مسکن در مناطق مسکونی شهر کرج
	۱-۱-۲-۷	فراهم بودن فضای کالبدی برای تحقق آموزه های شهروندی
	۲-۱-۲-۷	برجسته کردن آموزه های مورد اجماع دینی و اخلاقی و فرهنگی در سطح شهر
	۲-۲-۱-۶	تقویت مهارت های اجتماعی و تربیتی شهروندان
	۲-۳-۱-۶	ارتقای شاخص های سرمایه های اجتماعی در شهر (مشارکت، اعتماد، آگاهی)
	۱-۱-۱-۵	برنامه ریزی و ایجاد ساز و کارهایی جهت افزایش سطح علم و سواد
	۱-۱-۱-۶	شناسایی ظرفیت های فرهنگی اقوام مختلف ساکن
	۲-۱-۱-۶	تشویق و ترغیب مردم در جهت نشان دادن ویژگی های قومیتی خود
	۳-۱-۱-۶	استفاده از ظرفیت های علمی و پژوهشی در حوزه های اجتماعی و فرهنگی در حل معضلات شهری
	۴-۱-۱-۶	توسعه پایگاه داده های فرهنگی و اجتماعی به منظور شناسایی خرده فرهنگ ها در سطح شهر
	۵-۱-۱-۶	توسعه فضاهای فرهنگی با رویکرد کارآفرینی فرهنگی
	۱-۲-۱-۶	ارتقای هویت شهروندی و سطح زندگی و فرهنگی شهروندان
	۱-۳-۱-۶	تأمین امنیت شهری

ادامه جدول (۵۵): راهبردهای محور جمعیتی، اجتماعی و فرهنگی و موضوعات تحت پوشش آن

زیر بخش ها	کد راهبرد	راهبردها
مشارکت	۳-۲-۱-۶	برقراری ارتباط و تعامل و ایجاد همکاری بین مدیریت شهری و ساکنین
	۱-۳-۱-۷	زمینه سازی در جهت مشارکت نیروهای باسواد و تحصیل کرده و با تجربه در سطح محلات
	۱-۲-۲-۷	ترویج آموزش های فرهنگ شهروندی به منظور افزایش مشارکت اجتماعی شهروندان
	۲-۲-۲-۷	ارتقاء و بهبود سطح آموزش و مشارکت شهروندان و نهادهای آموزشی در جهت تربیت شهروند مسئول
	۴-۳-۱-۷	توسعه حضور و مشارکت بانوان در فعالیت های محلی
	۳-۲-۲-۷	واگذاری مسئولیت های عمومی به خانواده ها، گروه های جوانان، بانوان، کودکان و تشکیل اجتماعات و تشکل های خودجوش محلی

جدول (۵۶): راهبردهای محور اقتصادی و موضوعات تحت پوشش آن

زیر بخش ها	کد راهبرد	راهبردها
عدالت	۲-۲-۱-۷	جلوگیری از سوداگری و کسب و کار غیر مولد در مسکن و زمین شهری
درآمد پایدار	۴-۵-۱-۸	افزایش سهم منابع درآمدی پایدار در بودجه مصوب شهرداری
	۳-۵-۱-۸	تعریف الگوی پایدار منابع اقتصادی برای تامین هزینه ای جاری و عمرانی شهرداری
	۵-۵-۱-۸	تدوین راهکارهای جدید و سهل الوصول دریافت عوارض
	۶-۵-۱-۸	مدیریت هزینه همگام و همزمان با افزایش درآمد
اقتصاد پویا	۱-۱-۱-۹	تقویت بخش های صنعتی و کشاورزی
	۲-۱-۱-۹	سرمایه گذاری و توسعه زیرساخت های صنعت گردشگری
	۳-۱-۱-۹	بستر سازی در جهت افزایش مشارکت بخش خصوصی و ایجاد تنوع در فعالیتهای اقتصادی
	۴-۱-۱-۹	بهبود فضای کسب و کار و ارتقای شاخص های اقتصاد و بهره وری
	۱-۲-۱-۹	تشویق به سرمایه گذاری در جهت افزایش فرصت های اشتغال در بخش های صنعت، خدمات، و آموزش به منظور ایجاد تعادل میان ساکنان شاغل و فرصت های شغلی
	۲-۲-۱-۹	ظرفیت سازی برای استقرار فعالیتهای اقتصادی در محدوده شهرها و نه حریم آنها
	۳-۲-۱-۹	اسکان متوازن جمعیت شهری در مناطق مختلف شهری متناسب با مراکز کار و فعالیت
	۱-۳-۱-۹	شناسایی خدمات برتر در سطح شهر کرج متکی بر مزیت های رقابتی با دیگر کلان شهرهای کشور

جدول (۵۷): راهبردهای محور گردشگری و تفریحی و موضوعات تحت پوشش آن

زیر بخش ها	کد راهبرد	راهبردها
گردشگری	۱-۱-۲-۱	حفاظت از ابنیه تاریخی شهر و بهره گیری از آن ها در جهت گسترش صنعت توریسم و گردشگری
	۲-۱-۲-۱	افزایش قابلیت های تفریحی-گردشگری گستره های طبیعی و مصنوع شهر با تجهیز آن به امکانات مرتبط با گذران اوقات فراغت
	۳-۱-۲-۱	زمینه سازی در جهت معرفی فضاهای جاذب گردشگر در سطح شهر کرج
	۱-۲-۲-۱	افزایش سطح خدمات و امکانات گردشگری و تجهیز شده برای گردشگران
	۲-۲-۲-۱	تقویت مشارکت بخش خصوصی و شهروندان در جهت رشد بخش های مختلف گردشگری شهری و جلوگیری از عدم انحصاری بودن این بخش ها در دست نهادهای حکومتی
	۳-۲-۲-۱	بهره برداری صحیح از سرمایه گذاری و تجهیزات و تاسیسات احداث شده
	۱-۳-۲-۱	افزایش زمان اقامت گردشگران در شهر
	۲-۳-۲-۱	افزایش میزان رضایت مندی گردشگران
	۲-۱-۱-۹	بستر سازی جهت توسعه زیرساخت های صنعت گردشگری

جدول (۵۸): راهبردهای محور نهادی- مدیریتی و موضوعات تحت پوشش آن

زیر بخش ها	کد راهبرد	راهبردها
مشارکت بخش خصوصی	۱-۱-۲-۳	پر رنگ شدن نقش نظارتی و کنترلی شهرداری برای نظارت بر فعالیت های بخش خصوصی
	۲-۱-۲-۳	فراهم آوردن زمینه های لازم به منظور شکل گیری بخش خصوصی توانمند و متخصص؛ در حوزه خدمات شهری
	۳-۱-۱-۸	افزایش ظرفیت اداره مطلوب شهر با بهره گیری از قابلیت های مردمی و نهادهای مدنی و بخش خصوصی
	۱-۱-۱-۸	تهیه و اجرای طرح های نوسازی و بازسازی در بافت های فرسوده با رویکرد مشارکتی
	۲-۱-۱-۸	رشد و توسعه مشارکت نهادهای عمومی و بخش خصوصی در اجرای پروژه های شهری
	۳-۱-۲-۳	فراهم کردن فضای رقابت سالم و امکان دسترسی به فرصت های رقابت برای تمامی مشارکت کنندگان بخش خصوصی جهت فعالیت در حوزه خدمات شهری

ادامه جدول (۵۹): راهبردهای محور نهادی- مدیریتی و موضوعات تحت پوشش آن

زیر بخش ها	کد راهبرد	راهبردها
برنامه محور	۴-۱-۱-۸	ظرفیت سازی و ارتقا توانمندی های محلی اعم از شهرداری و شهروندان برای پذیرش اختیارات و مسئولیت های جدید
	۱-۲-۱-۸	تدوین نقشه راه مدیریت برنامه محور در نظام مدیریتی شهر کرج
	۲-۲-۱-۸	زمینه سازی برای افزایش درصد تحقق پذیری برنامه های پیش بینی شده در طرح های شهری
	۳-۲-۱-۸	توسعه منابع انسانی به منظور نهادینه سازی مدیریت برنامه محور
	۱-۴-۱-۸	تسریع در روند توسعه شهر با استفاده از قدرت نهادهای سیاسی
	۲-۴-۱-۸	مشخص نمودن جایگاه شهرداری در توسعه شهر
	۱-۵-۱-۸	زمینه سازی برای ایجاد مدیریت راهبردی توسعه در شهر کرج با فراهم کردن تجهیزات و ساز و کارهای آن در شهرداری کرج
	۲-۵-۱-۸	ارتقا آگاهی و اطلاع رسانی به موقع و مستمر به شهروندان، در جهت تحقق برنامه و بودجه مصوب سالیانه شهرداری کرج و عملکرد (درآمد-هزینه) آن.
	۶-۵-۱-۸	مدیریت هزینه همگام و همزمان با افزایش درآمد
	۷-۵-۱-۸	بهبود ساختار سازمانی اداری و مالی شهرداری و سازمان های تابعه
	۸-۵-۱-۸	زمینه سازی در جهت استفاده از روش های نوین مدیریت مالی در شهرداری
	۹-۵-۱-۸	توسعه کیفی خدمات مبتنی بر فن آوری ها و تجهیزات نوین
مدیریت هوشمند	۱-۱-۲-۸	یکپارچه سازی سیستم های اطلاع رسانی الکترونیکی
	۲-۱-۲-۸	ایجاد بستر مناسب برای مدیریت واحد هوشمند شهری
	۱-۳-۱-۳	زمینه سازی به منظور راه اندازی سامانه های اطلاعاتی الکترونیکی مرتبط با خدمات شهری در شهرداری کرج
	۲-۳-۱-۳	تقویت زیرساخت های مورد نیاز به منظور هوشمندسازی خدمات شهری
	۳-۳-۱-۳	شناسایی جدیدترین روش ها و فناوری ها در ارائه خدمات شهری
آموزش و تخصص نیروی انسانی	۱-۳-۱-۸	بهره گیری از نیروهای متخصص و جوان در سطوح مدیریت شهری کرج
	۲-۳-۱-۸	آموزش تخصصی نیروی انسانی در شهرداری کرج
	۲-۱-۱-۵	همکاری بین دانشگاهی و مدیریت شهری در راستای ارتقای دانش عمومی و پیاده سازی آموزش شهروندی طی برگزاری دوره های آموزش تخصصی کوتاه مدت
	۳-۱-۱-۵	تبدیل شهرداری کرج به اولین شهرداری دانش مبنا
	۴-۳-۱-۳	پشتیبانی از فعالیت های علمی- تحقیقاتی در جهت نوآوری و خلاقیت در کشف راهکارهای جدید خدمات رسانی

۴-۷-۳- تعیین تعداد راهبردهای ۵ سال اول برنامه راهبردی

به دلیل وجود چهار دوره پنج ساله در افق چشم انداز تدوین شده، راهبردها بایستی، در چهار اولویت تقسیم بندی شوند. به منظور تعیین تعداد راهبردهای مربوط به هر دوره ابتدا تمامی راهبردها به مقدار مساوی میان دوره های چهارگانه برنامه راهبردی تقسیم گردید ولی در ادامه مسیر با تغییر نگرش در فرایند انجام کار و نگاه از پایین به بالا به منظور پوشش تمامی موضوعات و برنامه های اجرایی شهرداری و همچنین میزان اهمیت دوره اول در شروع برنامه توسعه تعداد راهبردها در دوره اول افزایش یافت. جدول زیر میزان اهمیت و تعداد راهبردهای هر دوره را نشان می دهد.

جدول (۶۰): تعداد راهبردهای هر دوره ۵ ساله در افق چشم انداز ۲۰ ساله شهر کرج

اولویت راهبردها	تعداد راهبردها	دوره پنج ساله اول	دوره پنج ساله دوم	دوره پنج ساله سوم	دوره پنج ساله چهارم
اولویت اول	۴۷				
اولویت دوم	۲۷				
اولویت سوم	۲۷				
اولویت چهارم	۲۷				

۴-۷-۴- ضریب اهمیت محورهای اصلی و موضوعات تحت پوشش راهبردها

در این مرحله، به منظور تعیین میزان اهمیت هر یک از محورهای اصلی و موضوعات تحت پوشش، از روش تحلیل سلسله مراتبی (AHP) (از طریق نرم افزار Expert choice) استفاده شده است. نتایج استفاده از نرم افزار و همچنین میزان اهمیت هر یک از محورها و موضوعات تحت پوشش راهبردهای تدوین شده در جداول زیر آورده شده است. روش کار به منظور تعیین تعداد راهبردها به هر محور بدین صورت بوده است که ابتدا به هر محور با توجه به تعداد موضوعات تحت پوشش، با توجه به اصل لانه کبوتری راهبرد اختصاص یافته است. سپس مازاد راهبردها با توجه به میزان اهمیت هر محور توزیع شده است.

جدول (۶۱): میزان اهمیت محورهای اصلی و تعداد راهبردهای تدوین شده مربوط به هر محور در دوره ۵ ساله اول

ردیف	موضوع	ضریب اهمیت	تعداد زیر بخش ها	تعداد راهبردها در افق طرح	تعداد راهبردها در دوره اول
۱	کالبدی	۲۵.۴۰٪	۴	۳۶	۱۲
۲	زیست محیطی	۹.۴۰٪	۲	۱۶	۵
۳	اجتماعی	۳۹.۶۰٪	۵	۳۶	۱۷
۴	اقتصادی	۷.۶۰٪	۳	۱۴	۵
۵	گردشگری	۷.۴۰٪	۱	۱۰	۳
۶	نهادی - مدیریتی	۱۰.۶۰٪	۴	۳۱	۵
	جمع کل	۱۰۰.۰۰٪	۱۹	۱۴۳	۴۷

برای تعیین تعداد راهبردها برای هر موضوع تحت پوشش نیز روش مشابهی همچون روش تعداد راهبردها در هر محور می‌باشد. بدین معنی که ابتدا در هر محور، به هر موضوع تحت پوشش یک راهبرد اختصاص یافته است و سپس مازاد راهبردها در هر محور با توجه به ضریب اهمیت هر یک که از طریق روش AHP و با استفاده از نرم افزار Expert choice بدست آمده است، توزیع شده است. جداول زیر نشان‌دهنده میزان اهمیت هر موضوع و تعداد راهبردهای اختصاص یافته به آن به تفکیک هر محور می‌باشد.

جدول (۶۲): میزان اهمیت موضوعات تحت پوشش در محور کالبدی و تعداد راهبردهای تدوین شده مربوط به آن در دوره ۵ ساله اول

ردیف	موضوع	ضریب اهمیت	تعداد راهبردها در افق طرح	تعداد راهبردها در دوره اول
۱	سیما و منظر	۱۴.۰۰٪	۷	۳
۲	عملکرد	۳۷.۹۰٪	۱۴	۴
۳	حمل و نقل و ترافیک	۴۰.۰۰٪	۱۴	۴
۴	مدیریت بحران	۸.۱۰٪	۱	۱
	جمع کل	۱۰۰.۰۰٪	۳۶	۱۲

جدول (۶۳): میزان اهمیت موضوعات تحت پوشش در محور اقتصادی و تعداد راهبردهای تدوین شده مربوط به آن در دوره ۵ ساله اول

ردیف	موضوع	ضریب اهمیت	تعداد راهبردها در افق طرح	تعداد راهبردها در دوره اول
۱	عدالت محوری	۱۸.۸۰٪	۱	۱
۲	درآمد پایدار	۷۳.۱۰٪	۴	۲
۳	اقتصاد پویا	۸.۱۰٪	۹	۲
	جمع کل	۱۰۰.۰۰٪	۱۴	۵

جدول (۶۴): میزان اهمیت موضوعات تحت پوشش در محور اجتماعی و تعداد راهبردهای تدوین شده مربوط به آن در دوره ۵ ساله اول

ردیف	موضوع	ضریب اهمیت	تعداد راهبردها در افق طرح	تعداد راهبردها در دوره اول
۱	جمعیتی	۵.۵۰٪	۲	۱
۲	فرهنگی	۴۸.۶۰٪	۱۷	۸
۳	سلامت	۱۵.۳۰٪	۶	۳
۴	مشارکت	۲۶.۴۰٪	۷	۴
۵	سکونتگاه غیررسمی	۴.۲۰٪	۴	۱
	جمع کل	۱۰۰.۰۰٪	۳۶	۱۷

جدول (۶۵): میزان اهمیت موضوعات تحت پوشش در محور نهادی - مدیریتی و تعداد راهبردهای تدوین شده مربوط به آن در دوره ۵ ساله اول

ردیف	موضوع	ضریب اهمیت	تعداد راهبردها در افق طرح	تعداد راهبردها در دوره اول
۱	هوشمند محوری	۱۱.۱۰٪	۷	۱
۲	برنامه محوری	۵۶.۶۰٪	۱۳	۲
۳	مشارکت بخش خصوصی	۲۵.۷۰٪	۶	۱
۴	آموزش و تخصص نیروی انسانی	۶.۷۰٪	۵	۱
	جمع کل	۱۰۰.۱۰٪	۳۱	۵

جدول (۶۶): میزان اهمیت موضوعات تحت پوشش در محور زیست محیطی و تعداد راهبردهای تدوین شده مربوط به آن در دوره ۵ ساله اول

ردیف	موضوع	ضریب اهمیت	تعداد راهبردها در افق طرح	تعداد راهبردها در دوره اول
۱	حفاظت سبز	۵۱.۵۰٪	۹	۲
۲	شهر پایدار	۴۸.۵۰٪	۷	۳
	جمع کل	۱۰۰.۰۰٪	۱۶	۵

جدول (۶۷): میزان اهمیت موضوعات تحت پوشش در محور گردشگری و تعداد راهبردهای تدوین شده مربوط به آن در دوره ۵ ساله اول

ردیف	موضوع	ضریب اهمیت	تعداد راهبردها در افق طرح	تعداد راهبردها در دوره اول
۱	گردشگری	۱۰۰.۰۰٪	۱۰	۳
	جمع کل	۱۰۰.۰۰٪	۱۰	۳

۴-۷-۵- راهبردهای اولویت بندی شده در ۵ ساله اول ۹۵-۹۹

با توجه به مراحل انجام شده در بندهای پیشین، تعداد راهبردها برای هر محور و هر موضوع مشخص گردیده است. بدین ترتیب با توجه به میزان اهمیت هر یک از راهبردها، تعداد راهبردهای مشخص شده از میان راهبردهای با اهمیت در هر محور انتخاب و به عنوان راهبردهای اولویت ۵ ساله اول ۹۵-۹۹ انتخاب و ارائه شده است. جدول زیر راهبردهای اولویت اول را نشان می‌دهد.

جدول (۶۸): اولویت اول راهبردهای پیشنهادی به ترتیب اهمیت و حوزه مرتبط

موضوع راهبرد	زیربخش موضوعات	کد راهبرد	راهبرد	ضریب اهمیت
کالبدی	سیما و منظر	۱-۱-۲-۲	ساماندهی نما و سیما و منظر شهری	۰.۰۹۵
		۱-۲-۲-۲	استفاده از عناصر هویتی جدید و قدیم	۰.۰۸۲
		۲-۲-۲-۲	تقویت هویت محلات از نظر ویژگی های کالبدی	۰.۰۸۲
	عملکرد	۲-۲-۱-۳	ارتقا کیفیت اجزا و عناصر عملکردی	۰.۱۵۲
		۵-۱-۱-۷	نوسازی و بهسازی بافت های فرسوده	۰.۱۳۲
		۶-۲-۱-۳	تعالیل بخشی به سازمان فضایی کرج از طریق ایجاد ساختار سه کانونی (کرج، مهرشهر و فردیس)	۰.۱۵۱
		۵-۳-۱-۳	توسعه تاسیسات و تجهیزات شهری	۰.۱۰۳
	حمل و نقل و ترافیک	۱-۱-۱-۴	تقویت شبکه حمل و نقل همگانی به صورت اتوبوس، تاکسی، مترو و قطار سبک شهری	۰.۰۸۲
		۲-۱-۱-۴	تقویت زیرساخت ها و امکانات حمل و نقل عمومی در سطح شهر کرج	۰.۰۸۲
		۱-۲-۱-۴	ساماندهی و خوانایی نظام حرکت به تفکیک سواره (همگانی و خصوصی) و پیاده و دوچرخه	۰.۱۰۱
		۱-۳-۱-۴	تقویت زیرساخت ها و امکانات حمل و نقل در سطح شهر کرج	۰.۰۸۲
	مدیریت بحران	۳-۱-۱-۲	یکپارچه سازی مدیریت بحران شهر	۰.۱۳۹
اقتصادی	درآمد	۴-۵-۱-۸	افزایش سهم منابع درآمدی پایدار در بودجه مصوب شهرداری	۰.۰۴۹
	پایدار	۳-۵-۱-۸	تعریف الگوی پایدار منابع اقتصادی برای تامین هزینه ای جاری و عمرانی شهرداری	۰.۰۴۹
	عدالت	۲-۲-۱-۷	جلوگیری از سوداگری و کسب و کار غیر مولد در مسکن و زمین شهری	۰.۰۶۹
	اقتصاد پویا	۲-۱-۱-۹	سرمایه گذاری و توسعه زیرساخت های صنعت گردشگری	۰.۱۵۳
		۱-۳-۱-۹	شناسایی خدمات برتر در سطح شهر کرج متکی بر مزیت های رقابتی با دیگر کلان شهرهای کشور	۰.۱۵۳
زیست محیطی	حفاظت از فضای سبز	۴-۱-۱-۱	ساماندهی محورهای سبز و دارای چشم انداز مطلوب در شهر کرج	۰.۳۴۸
	پایداری محیط زیست	۱-۲-۱-۱	گسترش و تنوع بخشیدن به شکل های مختلف فضای سبز در سطح شهر	۰.۳۲۷
		۱-۱-۱-۲	حفاظت از منابع طبیعی شهر	۰.۲۴۵
		۱-۱-۱-۱	توسعه درونی (توسعه میان افزا) شهر کرج با استفاده از بهره وری بهینه از زمین به منظور جلوگیری از تخریب اراضی کشاورزی و حفظ باغات و فضاهای سبز	۰.۲۶۳
		۱-۵-۱-۲	توسعه رویکرد شهر سالم و پایدار با نگاه محله ای	۰.۲۶۳

ادامه جدول (۶۷): اولویت اول راهبردهای پیشنهادی به ترتیب اهمیت و حوزه مرتبط

فرهنگی، اجتماعی و جمعیتی	سلامت	۲-۳-۱-۲	برنامه‌ریزی و تلاش در جهت پیشگیری، درمان و بازتوانی آسیب‌های اجتماعی تهدیدکننده سلامت	۰.۲۲۱
		۳-۴-۱-۲	نهادینه نمودن ارتباط مردم و مشارکت جمعی آنان با متولیان مدیریت شهر در امر سلامت	۰.۲۰۶
		۱-۳-۱-۶	تأمین امنیت شهری	۰.۱۸۱
	مشارکت	۳-۲-۱-۶	برقراری ارتباط و تعامل و ایجاد همکاری بین مدیریت شهری و ساکنین	۰.۰۳۸
		۱-۳-۱-۷	زمینه سازی در جهت مشارکت نیروهای باسواد و تحصیل کرده و با تجربه در سطح محلات	۰.۱۲۷
		۱-۲-۲-۷	ترویج آموزش های فرهنگ شهروندی به منظور افزایش مشارکت اجتماعی شهروندان	۰.۱۲۷
		۲-۲-۲-۷	واگذاری مسئولیت های عمومی به خانواده ها، گروه های جوانان، بانوان، کودکان و تشکیل اجتماعات و تشکل های خودجوش محلی	۰.۰۳۸
	فرهنگی، اجتماعی	۲-۳-۱-۷	تقویت اجتماعات محلی	۰.۱۲۷
		۲-۱-۲-۷	برجسته کردن آموزه‌های مورد اجماع دینی و اخلاقی و فرهنگی در سطح شهر	۰.۱۲۷
		۲-۳-۱-۶	ارتقای شاخص‌های سرمایه های اجتماعی در شهر (مشارکت، اعتماد، آگاهی)	۰.۱۷۶
		۱-۱-۱-۶	شناسایی ظرفیت های فرهنگی اقوام مختلف ساکن	۰.۱۲۷
		۲-۱-۱-۶	تشویق و ترغیب مردم در جهت نشان دادن ویژگی های قومیتی خود	۰.۱۲۷
		۳-۱-۱-۶	استفاده از ظرفیت های علمی و پژوهشی در حوزه های اجتماعی و فرهنگی در حل معضلات شهری	۰.۲۱۴
		۵-۱-۱-۶	توسعه فضاهای فرهنگی با رویکرد کارآفرینی فرهنگی	۰.۱۳۲
		۱-۲-۱-۶	ارتقای هویت شهروندی و سطح زندگی و فرهنگی شهروندان	۰.۲۰۹
	سکونتگاه غیررسمی	۳-۱-۱-۷	همکاری با نهادها و دستگاه‌های ذیربط در توسعه نظم و امنیت اجتماعی و اخلاقی در سکونتگاه های غیر رسمی	۰.۱۳۸
	جمعیتی	۴-۲-۱-۷	توزیع متوازن جمعیت در شهر کرج	۰.۱۰۷
گردشگری و تفریحی	گردشگری و تفریحی	۲-۱-۲-۱	افزایش قابلیت های تفریحی-گردشگری گستره های طبیعی و تاریخی شهر با تجهیز آن به امکانات مرتبط با گذران اوقات فراغت	۰.۲۶۶
		۳-۱-۲-۱	زمینه سازی در جهت معرفی فضاهای جاذب گردشگر در سطح شهر کرج	۰.۲۲۲
		۳-۲-۲-۱	بهره برداری صحیح از سرمایه گذاری و تجهیزات و تاسیسات احداث شده	۰.۱۸۴
نهادی - مدیریتی	مشارکت بخش خصوصی	۱-۱-۱-۸	تهیه و اجرای طرح های نوسازی و بازسازی در بافت های فرسوده با رویکرد مشارکتی	۰.۱۲۲
		۳-۲-۱-۸	توسعه منابع انسانی به منظور نهادینه سازی مدیریت برنامه محور	۰.۰۶۶
	محوری	۷-۵-۱-۸	بهبود سازوکار اداری و مالی شهرداری و سازمان های تابعه	۰.۰۷۹
	آموزش و تخصص نیروی انسانی	۳-۱-۱-۵	تبدیل شهرداری کرج به اولین شهرداری دانش مبنا	۰.۱۰۷
	مدیریت هوشمند	۲-۱-۲-۸	ایجاد بستر مناسب برای مدیریت واحد هوشمند شهری	۰.۰۲

لازم به ذکر است به دلیل بلندمدت بودن برنامه راهبردی و همچنین عدم امکان اظهارنظر قطعی در خصوص سال-های آتی برنامه بایستی اولویت بندی راهبردهای دوره های بعدی برنامه بر اساس نیازها و امکانات در همان دوره زمانی صورت پذیرد. بدین منظور برای تامین انعطاف پذیری برنامه از ارائه اولویت بندی راهبردها برای سال های آتی صرف نظر شده است.

نکته حائز اهمیت دیگر آن است که با توجه به این که برخی از رویدادهای شهری در سیستم سازمانی و برنامه ریزی به طرق مختلف شناسایی می گردند امکان اختلاف میان تحقق راهبردهای تعیین شده و راهبردهای اجرا شده وجود خواهد داشت. تعیین تکلیف مازاد راهبردهای تعیین شده از طریق روش های زیر محاسبه خواهد شد:

- اگر راهبردهای تعیین شده کمتر از راهبردهای اجرا شده باشد: تخصیص راهبردهای اجرایی در هر محور ابتدا به راهبردهای تحقق نیافته دوره یا دوره های قبل و سپس راهبردهای دارای اولویت دوره بعد که بر اساس برنامه راهبردی اولویت دارند. در دوره اول بدیهی است بایستی راهبردهای دارای اولویت دوره های بعدی مورد نظر قرار گیرند.
- اگر راهبردهای تعیین شده بیشتر از راهبردهای اجرا شده باشد: تعیین تکلیف مازاد راهبرد از روش کاهش یا حذف برخی راهبردها با توجه به میزان اولویت تعیین شده در برنامه راهبردی صورت می پذیرد.

۸-۴- تدوین سیاست‌های مبتنی بر راهبردهای تعیین شده در راستای نیل به اهداف خرد

در این بخش به تدوین سیاست‌ها در راستای راهبردهای اولویت اول پرداخته ایم و در ادامه سیاست‌های متناظر و تامین کننده هر کدام از راهبردها به تفصیل در جداول آمده است. در مجموع تعداد ۶۰ سیاست در این مرحله تدوین شده است.

جدول (۶۹): راهبردهای اولویت اول طرح (۵ ساله اول) و سیاست‌های متناظر و تامین کننده آن‌ها

کد راهبرد	راهبردها	کد سیاست	سیاست
۱-۱-۱-۱	توسعه درونی (توسعه میان افزا) شهر کرج با استفاده از بهره وری بهینه از زمین به منظور جلوگیری از تخریب اراضی کشاورزی و حفظ باغات و فضاهای سبز	۱س	ساماندهی سکونتگاه غیررسمی و بافت‌های فرسوده با رویکرد مشارکت محلی، خوداتکایی اقتصادی و پویایی اجتماعی
		۱۵س	مدیریت و ساماندهی سازگاری، همجواری و ظرفیت‌های کاربری‌های شهری
		۴س	توسعه مسیرهای ویژه حمل و نقل غیر مונوری
		۷س	ارتقای سطح پیاده‌مداری شهر کرج
		۱۶س	اقدام توسعه‌ای در مقیاس و سطح محلات به منظور تقویت محلات شهری
		۵س	تهیه و تدوین طرح‌های توسعه شهری
		۳س	بازتوسعه و بازآفرینی فضاهای شهری با رویکرد توسعه میان افزا (مقابله با پراکنده روبی)
		۱۴س	ساماندهی و اصلاح رویه‌های مدیریتی و اجرایی شهرسازی
		۱۹س	تقویت الگوی سازمان فضایی سه‌کانونی (کرج، مهرشهر، فردیس)
		۴۲س	ساماندهی، توسعه و توزیع سرانه کاربری تجاری
		۳۲س	کاهش فاصله و شکاف بین مناطق در حوزه خدمات شهری در راستای تقویت عدالت شهری
		۱۰س	ارتقای سرزندگی و نشاط شهری
		۲س	تشویق، حمایت و پشتیبانی از اقدامات اقتصادی در چارچوب ایجاد و توسعه عدالت اقتصادی-اجتماعی
		۸س	مدیریت پسماندهای شهری در چارچوب حفاظت از محیط زیست و رعایت مصالح اقتصادی
		۲۰س	رعایت اصول پایداری زیست محیطی در تمامی اقدامات و برنامه‌های توسعه‌ای
		۹س	توسعه سبزی‌نگی و فضای طبیعت محور زیست شهری
		۱۷س	ساماندهی و بازیابی زیست بوم‌های کرج به منظور احیای محیط زیست
		۲۷س	تحدید مطلق رشد و توسعه تک وجهی مخرب محیط زیست
		۶س	توسعه زیرساخت‌ها و خدمات پشتیبان بخش گردشگری
۱-۱-۱-۴	ساماندهی و اجرای محورهای سبز و دارای چشم انداز مطلوب در شهر کرج	۴۷س	ساماندهی عمومی وضعیت بصری-کالبدی شهر
		۲۴س	ساماندهی روناب‌ها و ارتقای ایمنی مسیرهای شهری
		۱س	ساماندهی سکونتگاه غیررسمی و بافت‌های فرسوده با رویکرد مشارکت محلی، خوداتکایی اقتصادی و پویایی اجتماعی
		۴س	توسعه مسیرهای ویژه حمل و نقل غیر مונوری

کد راهبرد	راهبردها	کد سیاست	سیاست
		س ۷	ارتقای سطح پیاده مداری شهر کرج
		س ۱۶	اقدام توسعه ای در مقیاس و سطح محلات به منظور تقویت محلات شهری
		س ۱۳	ساماندهی ورودی های شهر کرج
		س ۵	تهیه و تدوین طرح های توسعه شهری
		س ۳	بازتوسعه و بازآفرینی فضاهای شهری با رویکرد توسعه میان افزا (مقابل با پراکنده رویی)
		س ۲۱	ارتقای کیفی نظام بصری شهر و سلیقه بصری شهروندان
		س ۲۹	ارتقای کیفی فضاهای عمومی
		س ۱۴	ساماندهی و اصلاح رویه های مدیریتی و اجرایی شهرسازی
		س ۱۰	ارتقای سرزندگی و نشاط شهری
		س ۹	توسعه سبزینگی و فضای طبیعت محور زیست شهری
		س ۱۷	ساماندهی و بازآفرینی زیست بوم های کرج به منظور احیای محیط زیست
		س ۲۷	تحدید مطلق رشد و توسعه تک وجهی مخرب محیط زیست
		س ۵۰	تشویق، ترغیب و اولویت دادن به اقدامات و ماموریت های کاهنده آسیب به محیط زیست
		س ۶	توسعه زیرساخت ها و خدمات پشتیبان بخش گردشگری
۱-۲-۱-۱	گسترش و تنوع بخشیدن به شکل های مختلف فضای سبز در سطح شهر	س ۴۷	ساماندهی عمومی وضعیت بصری- کالبدی شهر
		س ۲۴	ساماندهی روناب ها و ارتقای ایمنی مسیل های شهری
		س ۳۹	ساماندهی و بهینه سازی الگوهای بهره برداری از آرامستان های شهر
		س ۴	توسعه مسیرهای ویژه حمل و نقل غیرموتوری
		س ۷	ارتقای سطح پیاده مداری شهر کرج
		س ۱۶	اقدام توسعه ای در مقیاس و سطح محلات به منظور تقویت محلات شهری
		س ۱۳	ساماندهی ورودی های شهر کرج
		س ۵	تهیه و تدوین طرح های توسعه شهری
		س ۳	بازتوسعه و بازآفرینی فضاهای شهری با رویکرد توسعه میان افزا (مقابل با پراکنده رویی)
		س ۲۱	ارتقای کیفی نظام بصری شهر و سلیقه بصری شهروندان
		س ۲۹	ارتقای کیفی فضاهای عمومی
		س ۱۴	ساماندهی و اصلاح رویه های مدیریتی و اجرایی شهرسازی
		س ۱۰	ارتقای سرزندگی و نشاط شهری
		س ۲	تشویق، حمایت و پشتیبانی از اقدامات اقتصادی در چارچوب ایجاد و توسعه عدالت اقتصادی- اجتماعی
		س ۸	مدیریت پسماندهای شهری در چارچوب حفاظت از محیط زیست و رعایت مصالح اقتصادی
		س ۲۰	رعایت اصول پایداری زیست محیطی در تمامی اقدامات و برنامه های توسعه ای

کد راهبرد	راهبردها	کد سیاست	سیاست
۲-۱-۲-۱	افزایش قابلیت های تفریحی-گردشگری گستره های طبیعی و مصنوع شهر با تجهیز آن به امکانات مرتبط با گذران اوقات فراغت	۹س	توسعه سبزینگی و فضای طبیعت محور زیست شهری
		۱۷س	ساماندهی و بازیابی زیست بوم های کرج به منظور احیای محیط زیست
		۲۷س	تحدید مطلق رشد و توسعه تک وجهی مخرب محیط زیست
		۶س	توسعه زیرساخت ها و خدمات پشتیبان بخش گردشگری
		۲۴س	ساماندهی رونآب ها و ارتقای ایمنی مسیل های شهری
		۴س	توسعه مسیرهای ویژه حمل و نقل غیرموتوری
		۷س	ارتقای سطح پیاده مداری شهر کرج
		۱۳س	ساماندهی ورودی های شهر کرج
		۳س	بازتوسعه و بازآفرینی فضاهای شهری با رویکرد توسعه میان افزا (مقابل با پراکنده رویی)
		۱۹س	تقویت الگوی سازمان فضایی سه کانونی (کرج، مهرشهر، فردیس)
		۱۰س	ارتقای سرزندگی و نشاط شهری
		۳۸س	اصلاح ساختار اقتصاد شهری (مدیریت هزینه- درآمد)
		۹س	توسعه سبزینگی و فضای طبیعت محور زیست شهری
		۱۷س	ساماندهی و بازیابی زیست بوم های کرج به منظور احیای محیط زیست
		۶س	توسعه زیرساخت ها و خدمات پشتیبان بخش گردشگری
۳-۱-۲-۱	زمینه سازی در جهت معرفی فضاهای جاذب گردشگر در سطح شهر کرج	۵۱س	توسعه نرم افزاری و برنامه محور گردشگری شهری
		۵۶س	آموزش، فرهنگ سازی و اطلاع رسانی به منظور توسعه صنعت گردشگری
		۳س	باز توسعه و بازآفرینی فضاهای شهری با رویکرد توسعه میان افزا (مقابل با پراکنده رویی)
		۴۵س	افزایش میزان مشارکت و سرمایه گذاری بخش خصوصی با تاکید بر الگوهای اقتصاد مقاومتی
		۳۸س	اصلاح ساختار و اقتصاد شهری (مدیریت هزینه- درآمد)
		۵۵س	اعمال سیاست های متنوع و نوآورانه در حوزه اقتصاد شهری
		۹س	توسعه سبزینگی و فضای طبیعت محور زیست شهری
		۱۷س	ساماندهی و بازیابی زیست بوم های کرج به منظور احیای محیط زیست
		۶س	توسعه زیرساخت ها و خدمات پشتیبان بخش گردشگری
		۵۱س	توسعه نرم افزاری و برنامه محور گردشگری شهری
		۵۶س	آموزش فرهنگ سازی و اطلاع رسانی به منظور توسعه صنعت گردشگری
		۱۲س	افزایش میزان پدافندپذیری شهر
		۳۹س	ساماندهی و بهینه سازی الگوهای بهره برداری از آرامستان های شهر
		۴س	توسعه مسیرهای ویژه حمل و نقل غیرموتوری
		۷س	ارتقای سطح پیاده مداری شهر کرج
۳-۲-۲-۱	بهره برداری صحیح از سرمایه گذاری و تجهیزات و تاسیسات احداث شده	۱۱س	توسعه حمل و نقل ریلی

کد راهبرد	راهبردها	کد سیاست	سیاست
		س۱۳	ساماندهی ورودی های شهر کرج
		س۲۵	بهره گیری از نمادها و نشانه های ایرانی - اسلامی در معماری شهری به خصوص در فضاها و مراکز عمومی
		س۴۵	افزایش میزان مشارکت و سرمایه گذاری بخش خصوصی با تاکید بر الگوهای اقتصاد مقاومتی
		س۵۳	تبدیل شهرداری کرج به نهاد تولید کننده ثروت بر مبنای مشارکت (در راستای سیاست های اصل ۴۴)
		س۲	تشویق، حمایت و پشتیبانی از اقدامات اقتصادی در چارچوب ایجاد و توسعه عدالت اقتصادی - اجتماعی
		س۳۸	اصلاح ساختار و اقتصاد شهری (مدیریت هزینه - درآمد)
		س۹	توسعه سبزینگی و فضای طبیعت محور زیست شهری
		س۶	توسعه زیرساخت ها و خدمات پشتیبان بخش گردشگری
		س۱۲	افزایش میزان پدافندپذیری شهر
		س۲۴	ساماندهی رونآب ها و ارتقای ایمنی مسیل های شهری
۱-۱-۲	حفاظت از منابع طبیعی شهر	س۱	ساماندهی سکونتگاه غیررسمی و بافت های فرسوده با رویکرد مشارکت محلی، خوداتکایی اقتصادی و پویایی اجتماعی
		س۱۵	مدیریت و ساماندهی سازگاری، همجواری و ظرفیت کاربری های شهری
		س۴	توسعه مسیرهای ویژه حمل و نقل غیرموتوری
		س۷	ارتقای سطح پیاده مداری شهر کرج
		س۱۱	توسعه حمل و نقل ریلی
		س۲۸	مدیریت و بهینه سازی شبکه حمل و نقل عمومی غیر ریلی
		س۴۳	افزایش سهم حمل و نقل عمومی غیر ریلی از مجموع تردهای شهری
		س۱۳	ساماندهی ورودی های شهر کرج
		س۵	تهیه و تدوین طرح های توسعه شهری
		س۳	باز توسعه و بازآفرینی فضاهای شهری با رویکرد توسعه میان افزا (مقابل با پراکنده رویی)
		س۱۴	ساماندهی و اصلاح رویه های مدیریتی و اجرایی شهرسازی
		س۳۰	برنامه ریزی، توسعه و تجهیز زیرساخت های شهر الکترونیک - شهروند الکترونیک
		س۱۹	تقویت الگوی سازمان فضایی سه کانونی (کرج، مهرشهر، فردیس)
		س۱۸	هوشمندسازی سازمان مدیریت شهری
		س۸	مدیریت پسماندهای شهری در چارچوب حفاظت از محیط زیست و رعایت مصالح اقتصادی
		س۵۴	توسعه و نگهداری تاسیسات و تسهیلات خدمات شهری
		س۲۰	رعایت اصول پایداری زیست محیطی در تمامی اقدامات و برنامه های توسعه ای
		س۹	توسعه سبزینگی و فضای طبیعت محور زیست شهری

کد راهبرد	راهبردها	کد سیاست	سیاست
۳-۱-۲	یکپارچه سازی مدیریت بحران شهر	۱۷س	ساماندهی و بازیابی زیست بوم های کرج به منظور احیای محیط زیست
		۲۷س	تحدید مطلق رشد و توسعه تک وجهی مخرب محیط زیست
		۶س	توسعه زیرساخت ها و خدمات پشتیبان بخش گردشگری
		۴۱س	ارتقای وضعیت مقابله و مدیریت بحران در حوزه آتش نشانی و فوریت های امداد شهری
		۱۲س	افزایش میزان پدافندپذیری شهر
		۲۴س	ساماندهی رونآب ها و ارتقای ایمنی مسیل های شهری
		۱س	ساماندهی سکونتگاه های غیر رسمی و بافت های فرسوده با رویکرد مشارکت محلی، خوداتکایی اقتصادی و پویایی اجتماعی
		۱۵س	مدیریت و ساماندهی سازگاری، همجواری و ظرفیت های کاربری های شهری
		۴۰س	مدیریت ترافیک و تردد های عبوری از شهر
		۱۱س	توسعه حمل و نقل ریلی
		۲۸س	مدیریت و بهینه سازی شبکه حمل و نقل عمومی غیر ریلی
		۱۳س	ساماندهی ورودی های شهر کرج
		۳۰س	برنامه ریزی، توسعه و تجهیز زیرساخت های شهر الکترونیک - شهروند الکترونیک
		۱۸س	هوشمندسازی سازمان مدیریت شهری
		۸س	مدیریت پسماندهای شهری در چارچوب حفاظت از محیط زیست و رعایت مصالح اقتصادی
۲-۳-۱-۲	توسعه و نگهداری تاسیسات و تسهیلات خدمات شهری	۵۴س	رعایت اصول پایداری زیست محیطی در تمامی اقدامات و برنامه های توسعه ای
		۱س	ساماندهی سکونتگاه های غیر رسمی و بافت های فرسوده با رویکرد مشارکت محلی، خوداتکایی اقتصادی و پویایی اجتماعی
		۳س	باز توسعه و بازآفرینی فضاهای شهری با رویکرد توسعه میان افرا (مقابله با پراکنده رویی)
		۲۳س	ارتقا شاخص های اخلاق اجتماعی، سلامت شهری، شهروند مسئول
		۲۶س	حداقل سازی آسیب ها، مسائل و بحران های اجتماعی
۲-۴-۱-۲	تهدید کننده سلامت	۲س	تشویق، حمایت و پشتیبانی از اقدامات اقتصادی در چارچوب ایجاد و توسعه عدالت اقتصادی - اجتماعی
		۸س	مدیریت پسماندهای شهری در چارچوب حفاظت از محیط زیست و رعایت مصالح اقتصادی
		۲۲س	رفع کمبودهای حوزه خدمات عمومی، امکانات و زیرساخت های خدماتی - رفاهی شهر
		۱۸س	هوشمندسازی سازمان مدیریت شهری
		۴۶س	تعالی شهر، شهروند و سازمان مدیریت شهری از طریق آموزش و پژوهش
۲-۴-۱-۲	نهادینه نمودن ارتباط مردم و مشارکت جمعی آنان با متولیان مدیریت شهر در امر سلامت	۳۱س	نهادینه سازی مشارکت شهروندی
		۳۵س	گسترش، بسط و نهادینه سازی فرهنگ ایرانی، تعالیم قرآنی و آموزه های اسلامی،

کد راهبرد	راهبردها	کد سیاست	سیاست
۱-۵-۱-۲	توسعه رویکرد شهر سالم و پایدار با نگاه محله ای		ترویج ارزش های اخلاقی
		س۲۳	ارتقا شاخص های اخلاق اجتماعی، سلامت شهری، شهروند مسئول
		س۲۶	حداقل سازی آسیب ها، مسائل و بحران های اجتماعی
		س۲	تشویق، حمایت و پشتیبانی از اقدامات اقتصادی در چارچوب ایجاد و توسعه عدالت اقتصادی- اجتماعی
		س۸	مدیریت پسماندهای شهری در چارچوب حفاظت از محیط زیست و رعایت مصالح اقتصادی
		س۴۱	ارتقای وضعیت مقابله و مدیریت بحران در حوزه آتش نشانی و فوریت های امداد شهری
		س۱۲	افزایش میزان پدافندپذیری شهر
		س۲۴	ساماندهی رونآب ها و ارتقای ایمنی مسیل های شهری
		س۱	ساماندهی سکونتگاه های غیر رسمی و بافت های فرسوده با رویکرد مشارکت محلی، خوداتکایی اقتصادی و پویایی اجتماعی
		س۲۲	رفع کمبودهای حوزه خدمات عمومی، امکانات و زیرساخت های خدماتی- رفاهی شهر
		س۱۵	مدیریت و ساماندهی سازگاری، همجواری و ظرفیت های کاربری های شهری
		س۴	توسعه مسیرهای ویژه حمل و نقل غیرموتوری
		س۷	ارتقای سطح پیاد مداری شهر کرج
		س۱۶	اقدام توسعه ای در مقیاس و سطح محلات به منظور تقویت محلات شهری
		س۱۱	توسعه حمل و نقل ریلی
		س۳۳	توسعه حمل و نقل عمومی بر اساس رویکرد (TOD) (توسعه با محور حمل و نقل عمومی)
		س۵	تهیه و تدوین طرح های توسعه شهری
		س۳	باز توسعه و بازآفرینی فضاهای شهری با رویکرد توسعه میان افزا (مقابله با پراکنده رویی)
		س۱۴	ساماندهی و اصلاح رویه های مدیریتی و اجرایی شهرسازی
		س۲۳	ارتقا شاخص های اخلاق اجتماعی، سلامت شهری، شهروند مسئول
۱-۱-۲-۲	ساماندهی نما و سیما و	س۲۶	حداقل سازی آسیب ها، مسائل و بحران های اجتماعی
		س۲	تشویق، حمایت و پشتیبانی از اقدامات اقتصادی در چارچوب ایجاد و توسعه عدالت اقتصادی- اجتماعی
		س۸	مدیریت پسماندهای شهری در چارچوب حفاظت از محیط زیست و رعایت مصالح اقتصادی
		س۲۰	رعایت اصول پایداری زیست محیطی در تمامی اقدامات و برنامه های توسعه ای
		س۹	توسعه سبزیگی و فضای طبیعت محور زیست شهری
		س۶	توسعه زیرساخت ها و خدمات پشتیبان بخش گردشگری
		س۵۷	افزایش سرانه کاربری مذهبی

کد راهبرد	راهبردها	کد سیاست	سیاست
	منظر شهری	س ۴۷	ساماندهی عمومی وضعیت بصری- کالبدی شهر
		س ۱	ساماندهی سکونتگاه های غیر رسمی و بافت های فرسوده با رویکرد مشارکت محلی، خوداتکایی اقتصادی و پویایی اجتماعی
		س ۷	ارتقای سطح پیادمداری شهر کرج
		س ۱۶	اقدام توسعه ای در مقیاس و سطح محلات به منظور تقویت محلات شهری
		س ۵۲	مدیریت و بهینه سازی شبکه وضعیت پارکینگ های شهر
		س ۱۳	ساماندهی ورودی های شهر کرج
		س ۲۵	بهره گیری از نمادها و نشانه های ایرانی- اسلامی در معماری شهری به خصوص در فضاها و مراکز عمومی
		س ۳۴	ساماندهی مبلمان و تجهیزات شهری
		س ۵	تهیه و تدوین طرح های توسعه شهری
		س ۳	باز توسعه و بازآفرینی فضاهای شهری با رویکرد توسعه میان افزا (مقابل به پراکنده رویی)
		س ۲۱	ارتقای کیفی نظام بصری شهر و سلیقه بصری شهروندان
		س ۲۹	ارتقای کیفی فضاهای عمومی
		س ۱۴	ساماندهی و اصلاح رویه های مدیریتی و اجرایی شهرسازی
		س ۳۶	احیا، بازساخت و ارتقای هویت و عناصر هویتی شهر کرج
		س ۹	توسعه سبزینگی و فضای طبیعت محور زیست شهری
		س ۶	توسعه زیرساخت ها و خدمات پشتیبان بخش گردشگری
۱-۲-۲-۲	استفاده از عناصر هویتی جدید و قدیم	س ۴۷	ساماندهی عمومی وضعیت بصری- کالبدی شهر
		س ۱	ساماندهی سکونتگاه های غیر رسمی و بافت های فرسوده با رویکرد مشارکت محلی، خوداتکایی اقتصادی و پویایی اجتماعی
		س ۲۲	رفع کمبودهای حوزه خدمات عمومی، امکانات و زیرساخت های خدماتی- رفاهی شهر
		س ۳۹	ساماندهی و بهینه سازی الگوهای بهره برداری از آرامستان های شهر
		س ۴	توسعه مسیرهای ویژه حمل و نقل غیرموتوری
		س ۴۰	مدیریت ترافیک و تردهای عبوری از شهر
		س ۷	ارتقای سطح پیادهمداری شهر کرج
		س ۱۶	اقدام توسعه ای در مقیاس و سطح محلات به منظور تقویت محلات شهری
		س ۱۳	ساماندهی ورودی های شهر کرج
		س ۲۵	بهره گیری از نمادها و نشانه های ایرانی- اسلامی در معماری شهری به خصوص در فضاها و مراکز عمومی
		س ۳۴	ساماندهی مبلمان و تجهیزات شهری
		س ۵	تهیه و تدوین طرح های توسعه شهری
		س ۳	باز توسعه و بازآفرینی فضاهای شهری با رویکرد توسعه میان افزا (مقابل به پراکنده

کد راهبرد	راهبردها	کد سیاست	سیاست
			رویی)
		س ۲۱	ارتقای کیفی نظام بصری شهر و سلیقه بصری شهروندان
		س ۲۹	ارتقای کیفی فضاهای عمومی
		س ۳۶	احیا، بازساخت و ارتقای هویت و عناصر هویتی شهر کرج
		س ۱۰	ارتقای سرزندگی و نشاط شهری
		س ۵۷	افزایش سرانه کاربری مذهبی
		س ۱	ساماندهی سکونتگاه های غیر رسمی و بافت های فرسوده با رویکرد مشارکت محلی، خوداتکایی اقتصادی و پویایی اجتماعی
		س ۱۵	مدیریت و ساماندهی سازگاری، همجواری و ظرفیت های کاربری های شهری
		س ۴	توسعه مسیرهای ویژه حمل و نقل غیرموتوری
		س ۴۰	مدیریت ترافیک و تردد های عبوری از شهر
		س ۷	ارتقای سطح پیاده مداری شهر کرج
		س ۱۶	اقدام توسعه ای در مقیاس و سطح محلات به منظور تقویت محلات شهری
		س ۳۳	توسعه حمل و نقل عمومی بر اساس رویکرد (TOD) (توسعه با محور حمل و نقل عمومی)
		س ۲۵	بهره گیری از نمادها و نشانه های ایرانی- اسلامی در معماری شهری به خصوص در فضاها و مراکز عمومی
		س ۳۴	ساماندهی مبلمان و تجهیزات شهری
		س ۵	تهیه و تدوین طرح های توسعه شهری
		س ۳	باز توسعه و بازآفرینی فضاهای شهری با رویکرد توسعه میان افزا (مقابله با پراکنده رویی)
		س ۲۱	ارتقای کیفی نظام بصری شهر و سلیقه بصری شهروندان
		س ۲۹	ارتقای کیفی فضاهای عمومی
		س ۱۴	ساماندهی و اصلاح رویه های مدیریتی و اجرایی شهرسازی
		س ۱۹	تقویت الگوی سازمان فضایی سه قانونی (کرج، مهرشهر، فردیس)
		س ۴۲	ساماندهی، توسعه و توزیع سرانه کاربری تجاری
		س ۳۲	کاهش فاصله و شکاف بین مناطق در حوزه خدمات شهری در راستای تقویت عدالت شهری
		س ۳۱	نهادینه سازی مشارکت شهروندی
		س ۳۶	احیا، بازساخت و ارتقای هویت و عناصر هویتی شهر کرج
		س ۱۰	ارتقای سرزندگی و نشاط شهری
		س ۲	تشویق، حمایت و پشتیبانی از اقدامات اقتصادی در چارچوب ایجاد و توسعه عدالت اقتصادی- اجتماعی
		س ۴۱	ارتقای وضعیت مقابله و مدیریت بحران در حوزه آتش نشانی و فوریت های امداد شهری
		س ۱۲	افزایش میزان پدافندپذیری شهر
۲-۲-۲-۲	تقویت هویت محلات از نظر ویژگی های کالبدی		
۲-۲-۱-۳	ارتقا کیفیت اجزا و عناصر عملکردی		

کد راهبرد	راهبردها	کد سیاست	سیاست
		س ۱	ساماندهی سکونتگاه های غیر رسمی و بافت های فرسوده با رویکرد مشارکت محلی، خوداتکایی اقتصادی و پویایی اجتماعی
		س ۲۲	رفع کمبودهای حوزه خدمات عمومی، امکانات و زیرساخت های خدماتی- رفاهی شهر
		س ۱۵	مدیریت و ساماندهی سازگاری، همجواری و ظرفیت های کاربری های شهری
		س ۴	توسعه مسیرهای ویژه حمل و نقل غیرموتوری
		س ۷	ارتقای سطح پیاده مداری شهر کرج
		س ۴۴	اصلاح و ایمن سازی معابر شهری
		س ۱۱	توسعه حمل و نقل ریلی
		س ۲۵	بهره گیری از نمادها و نشانه های ایرانی- اسلامی در معماری شهری به خصوص در فضاها و مراکز عمومی
		س ۳۴	ساماندهی مبلمان و تجهیزات شهری
		س ۵	تهیه و تدوین طرح های توسعه شهری
		س ۲۱	ارتقای کیفی نظام بصری شهر و سلیقه بصری شهروندان
		س ۳۰	برنامه ریزی، توسعه و تجهیز زیرساخت های شهر الکترونیک- شهروند الکترونیک
		س ۳۲	کاهش فاصله و شکاف بین مناطق در حوزه خدمات شهری در راستای تقویت عدالت شهری
		س ۳۶	احیا، بازساخت و ارتقای هویت و عناصر هویتی شهر کرج
		س ۱۰	ارتقای سرزندگی و نشاط شهری
		س ۲	تشویق، حمایت و پشتیبانی از اقدامات اقتصادی در چارچوب ایجاد و توسعه عدالت اقتصادی- اجتماعی
		س ۸	مدیریت پسماندهای شهری در چارچوب حفاظت از محیط زیست و رعایت مصالح اقتصادی
		س ۲۰	رعایت اصول پایداری زیست محیطی در تمامی اقدامات و برنامه های توسعه ای
		س ۱۷	ساماندهی و بازیابی زیست بوم های کرج به منظور احیای محیط زیست
		س ۲۷	تحدید مطلق رشد و توسعه تک وجهی مخرب محیط زیست
۱-۳-۶-۳	تعادل بخشی به سازمان فضایی کرج از طریق ایجاد ساختار سه کانونی (کرج، مهرشهر و فردیس)	س ۵۰	تشویق، ترغیب و اولویت دادن به اقدامات و ماموریت های کاهنده آسیب به محیط زیست
		س ۶	توسعه زیرساخت ها و خدمات پشتیبان بخش گردشگری
		س ۱۲	افزایش میزان پدافندپذیری شهر
		س ۱	ساماندهی سکونتگاه های غیر رسمی و بافت های فرسوده با رویکرد مشارکت محلی، خوداتکایی اقتصادی و پویایی اجتماعی
		س ۲۲	رفع کمبودهای حوزه خدمات عمومی، امکانات و زیرساخت های خدماتی- رفاهی شهر
		س ۱۵	مدیریت و ساماندهی سازگاری، همجواری و ظرفیت های کاربری های شهری
		س ۴	توسعه مسیرهای ویژه حمل و نقل غیر موتوری

کد راهبرد	راهبردها	کد سیاست	سیاست
		س ۴۰	مدیریت ترافیک و تردد های عبوری از شهر
		س ۴۴	اصلاح و ایمن سازی معابر شهری
		س ۱۱	توسعه حمل و نقل ریلی
		س ۲۸	مدیریت و بهینه سازی شبکه حمل و نقل عمومی غیر ریلی
		س ۳۳	توسعه حمل و نقل عمومی بر اساس رویکرد (TOD) (توسعه با محور حمل و نقل عمومی)
		س ۵	تهیه و تدوین طرح های توسعه شهری
		س ۱۹	تقویت الگوی سازمان فضایی سه کانونی (کرج، مهرشهر، فردیس)
		س ۴۲	ساماندهی، توسعه و توزیع سرانه کاربری تجاری
		س ۳۲	کاهش فاصله و شکاف بین مناطق در حوزه خدمات شهری در راستای تقویت عدالت شهری
		س ۱۸	هوشمندسازی سازمان مدیریت شهری
		س ۱۰	ارتقای سرزندگی و نشاط شهری
		س ۲	تشویق، حمایت و پشتیبانی از اقدامات اقتصادی در چارچوب ایجاد و توسعه عدالت اقتصادی - اجتماعی
		س ۲۰	رعایت اصول پایداری زیست محیطی در تمامی اقدامات و برنامه های توسعه ای
		س ۱۷	ساماندهی و بازیابی زیست بوم های کرج به منظور احیای محیط زیست
		س ۲۷	تحدید مطلق رشد و توسعه تک وجهی مخرب محیط زیست
		س ۶	توسعه زیرساخت ها و خدمات پشتیبان بخش گردشگری
۳-۱-۳-۵	توسعه تاسیسات و تجهیزات شهری	س ۵۷	افزایش سرانه کاربری مذهبی
		س ۴۱	ارتقای وضعیت مقابله و مدیریت بحران در حوزه آتش نشانی و فوریت های امداد شهری
		س ۱۲	افزایش میزان پدافندپذیری شهر
		س ۲۴	ساماندهی رونآب ها و ارتقای ایمنی مسیل های شهری
		س ۱	ساماندهی سکونتگاه های غیر رسمی و بافت های فرسوده با رویکرد مشارکت محلی، خوداتکایی اقتصادی و پویایی اجتماعی
		س ۲۲	رفع کمبودهای حوزه خدمات عمومی، امکانات و زیساخت های خدماتی - رفاهی شهر
		س ۱۵	مدیریت و ساماندهی سازگاری، همجواری و ظرفیت های کاربری های شهری
		س ۴	توسعه مسیرهای ویژه حمل و نقل غیرموتوری
		س ۴۰	مدیریت ترافیک و تردد های عبوری از شهر
		س ۷	ارتقای سطح پیاده مداری شهر کرج
		س ۴۴	اصلاح و ایمن سازی معابر شهری
		س ۱۱	توسعه حمل و نقل ریلی
		س ۴۸	ساماندهی نرم افزاری و اقدام-پایه شبکه حمل و نقل

کد راهبرد	راهبردها	کد سیاست	سیاست
		س ۲۸	مدیریت و بهینه سازی شبکه حمل و نقل عمومی غیر ریلی
		س ۴۳	افزایش سهم حمل و نقل عمومی غیر ریلی از مجموع تردهای شهری
		س ۵۲	مدیریت و بهینه سازی وضعیت پارکینگ های شهر
		س ۳۳	توسعه حمل و نقل عمومی بر اساس رویکرد (TOD) (توسعه با محور حمل و نقل عمومی)
		س ۱۳	ساماندهی ورودی های شهر
		س ۲۵	بهره گیری از نمادها و نشانه های ایرانی- اسلامی در معماری شهری به خصوص در فضاها و مراکز عمومی
		س ۳۴	ساماندهی مبلمان و تجهیزات شهری
		س ۵	تهیه و تدوین طرح های توسعه شهری
		س ۳	باز توسعه و بازآفرینی فضاهای شهری با رویکرد توسعه میان افزا (مقابل با پراکنده رویی)
		س ۳۰	برنامه ریزی، توسعه و تجهیز زیرساخت های شهر الکترونیک- شهروند الکترونیک
		س ۱۹	تقویت الگوی سازمان فضایی سه کانونی (کرج، مهرشهر، فردیس)
		س ۴۲	ساماندهی، توسعه و توزیع سرانه کاربری تجاری
		س ۱۸	هوشمندسازی سازمان مدیریت شهری
		س ۱۰	ارتقای سرزندگی و نشاط شهری
		س ۲	تشویق، حمایت و پشتیبانی از اقدامات اقتصادی در چارچوب ایجاد و توسعه عدالت اقتصادی- اجتماعی
		س ۸	مدیریت پسماندهای شهری در چارچوب حفاظت از محیط زیست و رعایت مصالح اقتصادی
		س ۵۴	توسعه و نگهداری تاسیسات و تسهیلات خدمات شهری
		س ۲۰	رعایت اصول پایداری زیست محیطی در تمامی اقدامات و برنامه های توسعه ای
		س ۱۷	ساماندهی و بازیابی زیست بوم های کرج به منظور احیای محیط زیست
		س ۵۰	تشویق، ترغیب و اولویت دادن به اقدامات و ماموریت های کاهنده آسیب به محیط زیست
۱-۱-۴	تقویت شبکه حمل و نقل همگانی به صورت اتوبوس، تاکسی، مترو و قطار سبک شهری	س ۶	توسعه زیرساخت ها و خدمات پشتیبان بخش گردشگری
		س ۱	ساماندهی سکونتگاه های غیر رسمی و بافت های فرسوده با رویکرد مشارکت محلی، خوداتکایی اقتصادی و پویایی اجتماعی
		س ۴۰	مدیریت ترافیک و تردهای عبوری از شهر
		س ۱۱	توسعه حمل و نقل ریلی
		س ۴۸	ساماندهی نرم افزاری و اقدام- پایه شبکه حمل و نقل
		س ۲۸	مدیریت و بهینه سازی شبکه حمل و نقل عمومی غیر ریلی
		س ۴۳	افزایش سهم حمل و نقل عمومی غیر ریلی از مجموع تردهای شهری
		س ۵۲	مدیریت و بهینه سازی وضعیت پارکینگ های شهر

کد راهبرد	راهبردها	کد سیاست	سیاست
		س ۳۳	توسعه حمل و نقل عمومی بر اساس رویکرد (TOD) (توسعه با محور حمل و نقل عمومی)
		س ۳۲	کاهش فاصله و شکاف بین مناطق در حوزه خدمات شهری در راستای تقویت عدالت شهری
		س ۲	تشویق، حمایت و پشتیبانی از اقدامات اقتصادی در چارچوب ایجاد و توسعه عدالت اقتصادی-اجتماعی
۴-۱-۱-۲	تقویت زیرساخت‌ها و امکانات حمل و نقل عمومی در سطح شهر کرج	س ۱۲	افزایش میزان پدافندپذیری شهر
		س ۱	ساماندهی سکونتگاه‌های غیر رسمی و بافت‌های فرسوده با رویکرد مشارکت محلی، خوداتکایی اقتصادی و پویایی اجتماعی
		س ۴	توسعه مسیرهای ویژه حمل و نقل غیر موتوری
		س ۴۰	مدیریت ترافیک و تردهای عبوری از شهر
		س ۱۱	توسعه حمل و نقل ریلی
		س ۴۸	ساماندهی نرم افزاری و اقدام-پایه شبکه حمل و نقل
		س ۲۸	مدیریت و بهینه سازی شبکه حمل و نقل عمومی غیر ریلی
		س ۴۳	افزایش سهم حمل و نقل عمومی غیر ریلی از مجموع تردهای شهری
		س ۳۳	توسعه حمل و نقل عمومی بر اساس رویکرد (TOD) (توسعه با محور حمل و نقل عمومی)
		س ۳۰	برنامه ریزی، توسعه و تجهیز زیرساخت‌های شهر الکترونیک- شهروند الکترونیک
		س ۳۲	کاهش فاصله و شکاف بین مناطق در حوزه خدمات شهری در راستای تقویت عدالت شهری
		س ۲	تشویق، حمایت و پشتیبانی از اقدامات اقتصادی در چارچوب ایجاد و توسعه عدالت اقتصادی-اجتماعی
۴-۱-۲-۱	ساماندهی و خوانایی نظام حرکت به تفکیک سواره (همگانی و خصوصی) و پیاده و دوچرخه	س ۱	ساماندهی سکونتگاه‌های غیر رسمی و بافت‌های فرسوده با رویکرد مشارکت محلی، خوداتکایی اقتصادی و پویایی اجتماعی
		س ۴	توسعه مسیرهای ویژه حمل و نقل غیر موتوری
		س ۴۰	مدیریت ترافیک و تردهای عبوری از شهر
		س ۷	ارتقای سطح پیاده مداری شهر کرج
		س ۴۴	اصلاح و ایمن سازی معابر شهری
		س ۱۱	توسعه حمل و نقل ریلی
		س ۴۸	ساماندهی نرم افزاری و اقدام-پایه شبکه حمل و نقل
		س ۲۸	مدیریت و بهینه سازی شبکه حمل و نقل عمومی غیر ریلی
		س ۵۲	مدیریت و بهینه سازی وضعیت پارکینگ‌های شهر
		س ۲	تشویق، حمایت و پشتیبانی از اقدامات اقتصادی در چارچوب ایجاد و توسعه عدالت اقتصادی-اجتماعی
		س ۶	توسعه زیرساخت‌ها و خدمات پشتیبان بخش گردشگری
		س ۱۲	افزایش میزان پدافندپذیری شهر
۴-۱-۳	تقویت زیرساخت‌ها و		

کد راهبرد	راهبردها	کد سیاست	سیاست
	امکانات حمل و نقل در سطح شهر کرج	س ۱	ساماندهی سکونتگاه های غیر رسمی و بافت های فرسوده با رویکرد مشارکت محلی، خوداتکایی اقتصادی و پویایی اجتماعی
		س ۴	توسعه مسیرهای ویژه حمل و نقل غیر موتوری
		س ۴۰	مدیریت ترافیک و تردهای عبوری از شهر
		س ۱۱	توسعه حمل و نقل ریلی
		س ۴۸	ساماندهی نرم افزاری و اقدام-پایه شبکه حمل و نقل
		س ۲۸	مدیریت و بهینه سازی شبکه حمل و نقل عمومی غیر ریلی
		س ۴۳	افزایش سهم حمل و نقل عمومی غیر ریلی از مجموع تردهای شهری
		س ۳۳	توسعه حمل و نقل عمومی بر اساس رویکرد (TOD) (توسعه با محور حمل و نقل عمومی)
		س ۳۰	برنامه ریزی، توسعه و تجهیز زیرساخت های شهر الکترونیک- شهروند الکترونیک
		س ۳۲	کاهش فاصله و شکاف بین مناطق در حوزه خدمات شهری در راستای تقویت عدالت شهری
		س ۲	تشویق، حمایت و پشتیبانی از اقدامات اقتصادی در چارچوب ایجاد و توسعه عدالت اقتصادی- اجتماعی
۵-۱-۱-۳	تبدیل شهرداری کرج به اولین شهرداری دانش مینا	س ۳۰	برنامه ریزی، توسعه و تجهیز زیرساخت های شهر الکترونیک- شهروند الکترونیک
		س ۵۹	اصلاح ساختار و سازمان شهرداری کرج و سازمان های متبوع
		س ۱۸	هوشمندسازی سازمان مدیریت شهری
		س ۵۳	تبدیل شهرداری کرج به نهادهی دانش مینا و حامی اقتصاد شهری دانشی (دانش بنیان)
		س ۳۷	ارتقای نقش و جایگاه کرج در سطوح ملی و بین المللی
		س ۵۵	اعمال سیاست های متنوع و نوآورانه در حوزه اقتصاد شهری
		س ۴۹	تاکید بر اقدامات نرم افزاری، آموزش و بهره گیری از فرصت مشارکت اجتماعی و اجتماعات محلی در حفاظت از محیط زیست
۶-۱-۱-۱	شناسایی ظرفیت های فرهنگی اقوام مختلف ساکن	س ۲۵	بهره گیری از نمادها و نشانه های ایرانی- اسلامی در معماری شهری به خصوص در فضاها و مراکز عمومی
		س ۳۱	نهادینه سازی مشارکت شهروندی
		س ۳۵	گسترش بسط و نهادینه سازی فرهنگی ایرانی، تعلیم قرآنی و آموزه های اسلامی، ترویج ارزش های اخلاقی
		س ۲۳	ارتقای شاخص های اخلاق اجتماعی، سلامت شهری، شهروند مسئول
		س ۳۶	احیا، بازساخت و ارتقای هویت و عناصر هویتی شهر کرج
		س ۱۰	ارتقای سرزندگی و نشاط شهری
		س ۳۷	ارتقای نقش و جایگاه کرج در سطوح ملی و بین المللی
		س ۲	تشویق، حمایت و پشتیبانی از اقدامات اقتصادی در چارچوب ایجاد و توسعه عدالت اقتصادی- اجتماعی
		س ۶	توسعه زیرساخت ها و خدمات پشتیبان بخش گردشگری

کد راهبرد	راهبردها	کد سیاست	سیاست
۶-۱-۲	تشویق و ترغیب مردم در جهت نشان دادن ویژگی‌های قومیتی خود	۳۱س	نهادینه سازی مشارکت شهروندی
		۲۳س	ارتقای شاخص های اخلاق اجتماعی، سلامت شهری، شهروند مسئول
		۳۶س	احیا، بازساخت و ارتقای هویت و عناصر هویتی شهر کرج
		۱۰س	ارتقای سرزندگی و نشاط شهری
		۳۷س	ارتقای نقش و جایگاه کرج در سطوح ملی و بین المللی
		۶س	توسعه زیرساخت‌ها و خدمات پشتیبان بخش گردشگری
۶-۱-۳	استفاده از ظرفیت‌های علمی و پژوهشی در حل معضلات شهری	۱۲س	افزایش میزان پدافندپذیری شهر
		۳۴س	ساماندهی مبلمان و تجهیزات شهری
		۲۱س	ارتقای کیفی نظام بصری شهر و سلیقه بصری شهروندان
		۱۸س	هوشمندسازی سازمان مدیریت شهری
		۴۶س	تعالی شهر، شهروند و سازمان مدیریت شهری از طریق آموزش و پژوهش
		۵۳س	تبدیل شهرداری کرج به نهادی دانش مینا و حامی اقتصاد شهری دانشی (دانش بنیان)
		۳۷س	ارتقای نقش و جایگاه کرج در سطوح ملی و بین المللی
		۲۶س	حداقل سازی آسیب ها، مسائل و بحران های اجتماعی
		۲س	تشویق، حمایت و پشتیبانی از اقدامات اقتصادی در چارچوب ایجاد و توسعه عدالت اقتصادی - اجتماعی
		۴۹س	تاکید بر اقدامات نرم‌افزاری، آموزش و بهره‌گیری از فرصت مشارکت اجتماعی و اجتماعات محلی در حفاظت از محیط زیست
۶-۱-۵	توسعه فضاهای فرهنگی با رویکرد کارآفرینی فرهنگی	۲۵س	بهره گیری از نمادها و نشانه های ایرانی- اسلامی در معماری شهری به خصوص در فضاها و مراکز عمومی
		۳س	باز توسعه و بازآفرینی فضاهای شهری با رویکرد توسعه میان افزا (مقابل با پراکنده رویی)
		۲۹س	ارتقای کیفی فضاهای عمومی
		۳۲س	کاهش فاصله و شکاف بین مناطق در حوزه خدمات شهری در راستای تقویت عدالت شهری
		۳۵س	گسترش بسط و نهادینه سازی فرهنگی ایرانی، تعلیم قرآنی و آموزه های اسلامی، ترویج ارزش های اخلاقی
		۱۰س	ارتقای سرزندگی و نشاط شهری
		۲۶س	حداقل سازی آسیب ها، مسائل و بحران های اجتماعی
		۲س	تشویق، حمایت و پشتیبانی از اقدامات اقتصادی در چارچوب ایجاد و توسعه عدالت اقتصادی - اجتماعی
		۵۵س	اعمال سیاست های متنوع و نوآورانه در حوزه اقتصاد شهری
		۱س	ساماندهی سکونتگاه غیررسمی و بافت های فرسوده با رویکرد مشارکت محلی، خوداتکایی اقتصادی و پویایی اجتماعی
۶-۱-۲	ارتقای هویت شهروندی و سطح زندگی و فرهنگ شهروندان	۲۲س	رفع کمبودهای حوزه خدمات عمومی، امکانات و زیرساخت های خدماتی- رفاهی شهر

کد راهبرد	راهبردها	کد سیاست	سیاست
		س۳۹	ساماندهی و بهینه سازی الگوهای بهره برداری از آرامستان های شهر
		س۴	توسعه مسیرهای ویژه حمل و نقل غیر موتوری
		س۷	ارتقای سطح پیاده مداری شهر کرج
		س۱۶	اقدام توسعه ای در مقیاس و سطح محلات به منظور تقویت محلات شهری
		س۳۳	توسعه حمل و نقل عمومی بر اساس رویکرد (TOD) (توسعه با محور حمل و نقل عمومی)
		س۲۵	بهره گیری از نمادها و نشانه های ایرانی- اسلامی در معماری شهری به خصوص در فضاها و مراکز عمومی
		س۳۴	ساماندهی مبلمان و تجهیزات شهری
		س۳	بازتوسعه و بازآفرینی فضاهای شهری با رویکرد توسعه میان افزا (مقابله با پراکنده رویی)
		س۲۱	ارتقای کیفی نظام بصری شهر و سلیقه بصری شهروندان
		س۲۹	ارتقای کیفی فضاهای عمومی
		س۱۴	ساماندهی و اصلاح رویه های مدیریتی و اجرایی شهرسازی
		س۳۰	برنامه ریزی، توسعه و تجهیز زیرساخت های شهر الکترونیک- شهروند الکترونیک
		س۳۵	گسترش بسط و نهادینه سازی فرهنگی ایرانی، تعلیم قرآنی و آموزه های اسلامی، ترویج ارزش های اخلاقی
		س۳۶	احیا، بازساخت و ارتقای هویت و عناصر هویتی شهر کرج
۱-۶-۳-۳	برقراری ارتباط و تعامل و ایجاد همکاری بین مدیریت شهری و ساکنین	س۱۰	ارتقای سرزندگی و نشاط شهری
		س۱۲	افزایش میزان پدافندپذیری شهر
		س۱	ساماندهی سکونتگاه غیررسمی و بافت های فرسوده با رویکرد مشارکت محلی، خوداتکایی اقتصادی و پویایی اجتماعی
		س۲۲	رفع کمبودهای حوزه خدمات عمومی، امکانات و زیرساخت های خدماتی- رفاهی شهر
		س۱۵	مدیریت و ساماندهی سازگاری، همجواری و ظرفیت های کاربری های شهری
		س۷	ارتقای سطح پیاده مداری شهر کرج
		س۱۶	اقدام توسعه ای در مقیاس و سطح محلات به منظور تقویت محلات شهری
		س۴۳	افزایش سهم حمل و نقل عمومی غیر ریلی از مجموع تردهای شهری
		س۲۵	بهره گیری از نمادها و نشانه های ایرانی- اسلامی در معماری شهری به خصوص در فضاها و مراکز عمومی
		س۵	تهیه و تدوین طرح های توسعه شهری
		س۲۱	ارتقای کیفی نظام بصری و سلیقه شهروندان
		س۲۹	ارتقای کیفی فضاهای عمومی
		س۱۴	ساماندهی و اصلاح رویه های مدیریتی و اجرایی شهرسازی
		س۳۰	برنامه ریزی، توسعه و تجهیز زیرساخت های شهر الکترونیک- شهروند الکترونیک

کد راهبرد	راهبردها	کد سیاست	سیاست
۱-۳-۱-۶	تأمین امنیت شهری	۱۹س	تقویت الگوی سازمان فضایی سه کانونی (کرج، مهرشهر، فردیس)
		۱۸س	هوشمندسازی سازمان مدیریت شهری
		۴۶س	تعالی شهر، شهروند و سازمان مدیریت شهری از طریق آموزش و پژوهش
		۳۱س	نهادینه سازی مشارکت شهروندی
		۲۳س	ارتقا شاخص های اخلاقی اجتماعی، سلامت شهری، شهروند مسئول
		۸س	مدیریت پسماندهای شهری در چارچوب حفاظت از محیط زیست و رعایت مصالح اقتصادی
		۴۱س	ارتقای وضعیت مقابله و مدیریت بحران در حوزه آتش نشانی و فوریت های امداد شهری
		۱۲س	افزایش میزان پدافندپذیری شهر
		۲۴س	ساماندهی روناب ها و ارتقای ایمنی مسیل های شهری
		۱س	ساماندهی سکونتگاه غیررسمی و بافت های فرسوده با رویکرد مشارکت محلی، خوداتکایی اقتصادی و پویایی اجتماعی
		۲۲س	رفع کمبودهای حوزه خدمات عمومی، امکانات و زیساخت های خدماتی- رفاهی شهر
		۳۹س	ساماندهی و بهینه سازی الگوهای بهره برداری از آرامستان های شهر
		۱۵س	مدیریت و ساماندهی سازگاری، همجواری و ظرفیت کاربری های شهری
		۴س	توسعه مسیرهای ویژه حمل و نقل غیر موتوری
		۴۰س	مدیریت ترافیک و تردهای عبوری از شهر
		۷س	ارتقای سطح پیاده مداری شهر کرج
		۴۴س	اصلاح و ایمن سازی معابر
		۱۶س	اقدام توسعه ای در مقیاس و سطح محلات به منظور تقویت محلات شهری
		۱۱س	توسعه حمل و نقل ریلی
		۴۸س	ساماندهی نرم افزاری و اقدام-پایه شبکه حمل و نقل
		۲۸س	مدیریت و بهینه سازی شبکه حمل و نقل عمومی غیر ریلی
		۴۳س	افزایش سهم حمل و نقل عمومی غیر ریلی از مجموع تردهای شهری
		۵۲س	مدیریت و بهینه سازی وضعیت پارکینگ های شهر
		۳۳س	توسعه حمل و نقل عمومی بر اساس رویکرد (TOD) (توسعه با محور حمل و نقل عمومی)
		۱۳س	ساماندهی ورودی های شهر کرج
		۲۵س	بهره گیری از نمادها و نشانه های ایرانی- اسلامی در معماری شهری به خصوص در فضاها و مراکز عمومی
		۳۴س	ساماندهی مبلمان و تجهیزات شهری
		۵س	تهیه و تدوین طرح های توسعه شهری
		۳س	بازتوسعه و بازآفرینی فضاهای شهری با رویکرد توسعه میان افزا (مقابله با پراکنده

کد راهبرد	راهبردها	کد سیاست	سیاست
			رویی)
		س۱۴	ساماندهی و اصلاح رویه های مدیریتی و اجرایی شهرسازی
		س۳۰	برنامه ریزی، توسعه و تجهیز زیرساخت های شهر الکترونیک- شهروند الکترونیک
		س۱۹	تقویت الگوی سازمان فضایی سه قانونی (کرج، مهرشهر، فردیس)
		س۱۸	هوشمندسازی سازمان مدیریت شهری
		س۲۳	ارتقا شاخص های اخلاق اجتماعی، سلامت شهری، شهروند مسئول
		س۲۶	حداقل سازی آسیب ها، مسائل و بحران های اجتماعی
		س۲	تشویق، حمایت و پشتیبانی از اقدامات اقتصادی در چارچوب ایجاد و توسعه عدالت اقتصادی- اجتماعی
		س۸	مدیریت پسماندهای شهری در چارچوب حفاظت از محیط زیست و رعایت مصالح اقتصادی
		س۵۴	توسعه و نگهداری تاسیسات و تسهیلات خدمات شهری
		س۹	توسعه سبزینگی و فضای طبیعت محور زیست شهری
		س۱۷	ساماندهی و بازیابی زیست بوم های کرج به منظور احیای محیط زیست
		س۵۰	تشویق، ترغیب و اولویت دادن به اقدامات و ماموریت های کاهنده آسیب به محیط زیست
۶-۱-۳-۲	ارتقای شاخص های سرمایه های اجتماعی در شهر (مشارکت، اعتماد و آگاهی)	س۱۲	افزایش میزان پدافندپذیری شهر
		س۱	ساماندهی سکونتگاه غیررسمی و بافت های فرسوده با رویکرد مشارکت محلی، خوداتکایی اقتصادی و پویایی اجتماعی
		س۱۵	مدیریت و ساماندهی سازگاری، همجواری و ظرفیت کاربری های شهری
		س۱۶	اقدام توسعه ای در مقیاس و سطح محلات به منظور تقویت محلات شهری
		س۱۱	توسعه حمل و نقل ریلی
		س۲۸	مدیریت و بهینه سازی شبکه حمل و نقل عمومی غیر ریلی
		س۲۵	بهره گیری از نمادها و نشانه های ایرانی- اسلامی در معماری شهری به خصوص در فضاها و مراکز عمومی
		س۵	تهیه و تدوین طرح های توسعه شهری
		س۲۱	ارتقای کیفی نظام بصری شهر و سلیقه بصری شهروندان
		س۳۱	نهادینه سازی مشارکت شهروندی
		س۳۵	گسترش بسط و نهادینه سازی فرهنگی ایرانی، تعلیم قرآنی و آموزه های اسلامی، ترویج ارزش های اخلاقی
		س۲۳	ارتقا شاخص های اخلاق اجتماعی، سلامت شهری، شهروند مسئول
		س۳۶	احیا، بازساخت و ارتقای هویت و عناصر هویتی شهر کرج
		س۳۷	ارتقای نقش و جایگاه کرج در سطوح ملی و بین المللی
		س۲	تشویق، حمایت و پشتیبانی از اقدامات اقتصادی در چارچوب ایجاد و توسعه عدالت اقتصادی- اجتماعی
		س۸	مدیریت پسماندهای شهری در چارچوب حفاظت از محیط زیست و رعایت مصالح

کد راهبرد	راهبردها	کد سیاست	سیاست
			اقتصادی
		س ۴۹	تاکید بر اقدامات نرم‌افزاری، آموزش و بهره‌گیری از فرصت مشارکت اجتماعی و اجتماعات محلی در حفاظت از محیط زیست
۳-۱-۱-۷	همکاری با نهادها و دستگاه‌های ذی‌ربط در توسعه نظم و امنیت اجتماعی و اخلاقی در سکونتگاه‌های غیررسمی	س ۱۲	افزایش میزان پدافندپذیری شهر
		س ۱	ساماندهی سکونتگاه غیررسمی و بافت‌های فرسوده با رویکرد مشارکت محلی، خوداتکایی اقتصادی و پویایی اجتماعی
		س ۴۴	اصلاح و ایمن‌سازی معابر شهری
		س ۴۸	ساماندهی نرم‌افزاری و اقدام-پایه شبکه حمل و نقل
		س ۲۵	بهره‌گیری از نمادها و نشانه‌های ایرانی-اسلامی در معماری شهری به خصوص در فضاها و مراکز عمومی
		س ۵	تهیه و تدوین طرح‌های توسعه شهری
		س ۳	بازتوسعه و بازآفرینی فضاها و شهر با رویکرد توسعه میان‌افزا (مقابل با پراکنده رویی)
		س ۲۱	ارتقای کیفی نظام بصری شهر و سلیقه بصری شهروندان
		س ۱۸	هوشمندسازی سازمان مدیریت شهری
		س ۳۵	گسترش بسط و نهادینه‌سازی فرهنگی ایرانی، تعلیم قرآنی و آموزه‌های اسلامی، ترویج ارزش‌های اخلاقی
		س ۳۷	ارتقای نقش و جایگاه کرج در سطوح ملی و بین‌المللی
۵-۱-۱-۷	نوسازی و بهسازی بافت‌های فرسوده	س ۱۲	افزایش میزان پدافندپذیری شهر
		س ۱	ساماندهی سکونتگاه‌های غیررسمی و بافت‌های فرسوده با رویکرد مشارکت محلی، خوداتکایی اقتصادی و پویایی اجتماعی
		س ۱۵	مدیریت و ساماندهی سازگاری، همجواری و ظرفیت‌های کاربری‌های شهری
		س ۱۴	ساماندهی و اصلاح رویه‌های مدیریتی و اجرایی شهرسازی
		س ۱۹	تقویت الگوی سازمان فضایی سه‌کانونی (کرج، مهرسهر، فردیس)
		س ۳۲	کاهش فاصله و شکاف بین مناطق در حوزه خدمات شهری در راستای تقویت عدالت شهری
		س ۲	تشویق، حمایت و پشتیبانی از اقدامات اقتصادی در چارچوب ایجاد و توسعه عدالت اقتصادی - اجتماعی
۲-۲-۱-۷	جلوگیری از سوداگری و کسب و کار غیرمولد در مسکن و زمین شهری	س ۱	ساماندهی سکونتگاه‌های غیررسمی و بافت‌های فرسوده با رویکرد مشارکت محلی، خوداتکایی اقتصادی و پویایی اجتماعی
		س ۱۵	مدیریت و ساماندهی سازگاری، همجواری و ظرفیت‌های کاربری‌های شهری
		س ۵	تهیه و تدوین طرح‌های توسعه شهری
		س ۳	بازتوسعه و بازآفرینی فضاها و شهر با رویکرد توسعه میان‌افزا (مقابل با پراکنده رویی)
		س ۱۴	ساماندهی و اصلاح رویه‌های مدیریتی و اجرایی شهرسازی
		س ۳۰	برنامه‌ریزی، توسعه و تجهیز زیرساخت‌های شهر الکترونیک - شهروند الکترونیک
		س ۵۹	اصلاح ساختار و سازمان شهرداری کرج و سازمان‌های متبوع

کد راهبرد	راهبردها	کد سیاست	سیاست
		س ۱۸	هوشمندسازی سازمان مدیریت شهری
		س ۵۳	تبدیل شهرداری کرج به نهاد تولید کننده ثروت بر مبنای مشارکت (در راستای سیاست های اصل ۴۴)
		س ۲	تشویق، حمایت و پشتیبانی از اقدامات اقتصادی در چارچوب ایجاد و توسعه عدالت اقتصادی - اجتماعی
		س ۳۸	اصلاح ساختار اقتصاد شهری (مدیریت هزینه - درآمد)
		س ۵۵	اعمال سیاست های متنوع و نوآورانه در حوزه اقتصاد شهری
		س ۲۷	تحدید مطلق رشد و توسعه تک وجهی مخرب محیط زیست
		س ۱۲	افزایش میزان پدافندپذیری شهر
۷-۱-۲-۴-	توزیع متوازن جمعیت در شهر کرج	س ۱	ساماندهی سکونتگاه های غیر رسمی و بافت های فرسوده با رویکرد مشارکت محلی، خوداتکایی اقتصادی و پویایی اجتماعی
		س ۱۱	توسعه حمل و نقل ریلی
		س ۱۹	تقویت الگوی سازمان فضایی سه کانونی (کرج، مهرسهر، فردیس)
		س ۴۲	ساماندهی، توسعه و توزیع سرانه کاربری تجاری
		س ۳۲	کاهش فاصله و شکاف بین مناطق در حوزه خدمات شهری در راستای تقویت عدالت شهری
		س ۲۰	رعایت اصول پایداری زیست محیطی در تمامی اقدامات و برنامه های توسعه ای
		س ۱	ساماندهی سکونتگاه های غیررسمی و بافت های فرسوده با رویکرد مشارکت محلی، خوداتکایی اقتصادی و پویایی اجتماعی
۷-۱-۳-۱-	زمینه سازی در جهت مشارکت نیروهای باسواد و تحصیل کرده و با تجربه در سطح محلات	س ۵	تهیه و تدوین طرح های شهری
		س ۲۹	ارتقای کیفی فضاهاى عمومی
		س ۴۶	تعالی شهر، شهروند و سازمان مدیریت شهری از طریق آموزش و پژوهش
		س ۵۳	تبدیل شهرداری کرج به نهادی دانش مینا و حامی اقتصاد شهری دانشی (دانش بنیان)
		س ۳۱	نهادینه سازی مشارکت شهروندی
		س ۲۳	ارتقای شاخص های اخلاق اجتماعی، سلامت شهری، شهروند مسئول
		س ۴۹	تاکید بر اقدامات نرم افزاری، آموزش و بهره گیری از فرصت مشارکت اجتماعی و اجتماعات محلی در حفاظت از محیط زیست
۷-۱-۳-۲-	تقویت اجتماعات محلی	س ۵۱	توسعه نرم افزاری و برنامه محور گردشگری شهری
		س ۵۷	افزایش سرانه کاربری مذهبی
		س ۱	ساماندهی سکونتگاه غیررسمی و بافت های فرسوده با رویکرد مشارکت محلی، خوداتکایی اقتصادی و پویایی اجتماعی
		س ۲۲	رفع کمبودهای حوزه خدمات عمومی، امکانات و زیساخت های خدماتی - رفاهی شهر
		س ۴	توسعه مسیرهای ویژه حمل و نقل غیر موتوری
		س ۷	ارتقای سطح پیاده مداری شهر کرج

کد راهبرد	راهبردها	کد سیاست	سیاست
		س ۱۶	اقدام توسعه ای در مقیاس و سطح محلات به منظور تقویت محلات شهری
		س ۳۳	توسعه حمل و نقل عمومی بر اساس رویکرد (TOD) (توسعه با محور حمل و نقل عمومی)
		س ۵	تهیه و تدوین طرح های توسعه شهری
		س ۱۴	ساماندهی و اصلاح رویه های مدیریتی و اجرایی شهرسازی
		س ۳۱	نهادینه سازی مشارکت شهروندی
		س ۳۵	گسترش بسط و نهادینه سازی فرهنگی ایرانی، تعلیم قرآنی و آموزه های اسلامی، ترویج ارزش های اخلاقی
		س ۲۳	ارتقا شاخص های اخلاقی اجتماعی، سلامت شهری، شهروند مسئول
		س ۳۶	احیا، بازساخت و ارتقای هویت و عناصر هویتی شهر کرج
		س ۲۶	حداقل سازی آسیب ها، مسائل و بحران های اجتماعی
		س ۲	تشویق، حمایت و پشتیبانی از اقدامات اقتصادی در چارچوب ایجاد و توسعه عدالت اقتصادی - اجتماعی
۲-۱-۲-۷	برجسته کردن آموزه های مورد اجماع دینی و اخلاقی و فرهنگی در سطح شهر	س ۵۷	افزایش سرانه کاربری مذهبی
		س ۲۲	رفع کمبودهای حوزه خدمات عمومی، امکانات و زیساخت های خدماتی - رفاهی شهر
		س ۳۹	ساماندهی و بهینه سازی الگوهای بهره برداری از آرامستان های شهر
		س ۴	توسعه مسیرهای ویژه حمل و نقل غیر موتوری
		س ۲۵	بهره گیری از نمادها و نشانه های ایرانی - اسلامی در معماری شهری به خصوص در فضاها و مراکز عمومی
		س ۳۴	ساماندهی مبلمان و تجهیزات شهری
		س ۴۶	تعالی شهر، شهروند و سازمان مدیریت شهری از طریق آموزش و پژوهش
		س ۳۱	نهادینه سازی مشارکت شهروندی
		س ۳۵	گسترش بسط و نهادینه سازی فرهنگی ایرانی، تعلیم قرآنی و آموزه های اسلامی، ترویج ارزش های اخلاقی
		س ۲۳	ارتقا شاخص های اخلاقی اجتماعی، سلامت شهری، شهروند مسئول
		س ۳۶	احیا، بازساخت و ارتقای هویت و عناصر هویتی شهر کرج
		س ۲۶	حداقل سازی آسیب ها، مسائل و بحران های اجتماعی
		س ۴۱	ارتقای وضعیت مقابله و مدیریت بحران در حوزه آتش نشانی و فوریت های امداد شهری
		س ۱۲	افزایش میزان پدافندپذیری شهر
۱-۲-۲-۷	ترویج آموزش های فرهنگ شهروندی به منظور افزایش مشارکت اجتماعی شهروندان	س ۱	ساماندهی سکونتگاه غیررسمی و بافت های فرسوده با رویکرد مشارکت محلی، خوداتکایی اقتصادی و پویایی اجتماعی
		س ۱۶	اقدام توسعه ای در مقیاس و سطح محلات به منظور تقویت محلات شهری
		س ۴۳	افزایش سهم حمل و نقل عمومی غیر ریلی از مجموع تردهای شهری
		س ۳۴	ساماندهی مبلمان و تجهیزات شهری

کد راهبرد	راهبردها	کد سیاست	سیاست
		س۵	تهیه و تدوین طرح های توسعه شهری
		س۲۹	ارتقای کیفی فضاهای عمومی
		س۱۹	تقویت الگوی سازمان فضایی سه کانونی (کرج، مهرشهر، فردیس)
		س۱۸	هوشمندسازی سازمان مدیریت شهری
		س۴۶	تعالی شهر، شهروند و سازمان مدیریت شهری از طریق آموزش و پژوهش
		س۳۱	نهادینه سازی مشارکت شهروندی
		س۳۵	گسترش بسط و نهادینه سازی فرهنگی ایرانی، تعالیم قرآنی و آموزه های اسلامی، ترویج ارزش های اخلاقی
		س۲۳	ارتقا شاخص های اخلاق اجتماعی، سلامت شهری، شهروند مسئول
		س۱۰	ارتقای سرزندگی و نشاط شهری
		س۲۶	حداقل سازی آسیب ها، مسائل و بحران های اجتماعی
		س۸	مدیریت پسماندهای شهری در چارچوب حفاظت از محیط زیست و رعایت مصالح اقتصادی
		س۴۹	تاکید بر اقدامات نرم افزاری، آموزش و بهره گیری از فرصت مشارکت اجتماعی و اجتماعات محلی در حفاظت از محیط زیست
۳-۲-۷	واگذاری مسئولیت های عمومی به خانواده ها، گروه های جوانان، بانوان، کودکان و تشکیل اجتماعات و تشکل های خودجوش محلی	س۵۱	توسعه نرم افزاری و برنامه محور گردشگری شهری
		س۵۷	افزایش سرانه کاربری مذهبی
		س۴۱	ارتقای وضعیت مقابله و مدیریت بحران در حوزه آتش نشانی و فوریت های امداد شهری
		س۱۲	افزایش میزان پدافندپذیری شهر
		س۵	تهیه و تدوین طرح های توسعه شهری
		س۲۱	ارتقای کیفی نظام بصری شهر و سلیقه بصری شهروندان
		س۱۸	هوشمندسازی سازمان مدیریت شهری
		س۴۶	تعالی شهر، شهروند و سازمان مدیریت شهری از طریق آموزش و پژوهش
		س۳۱	نهادینه سازی مشارکت شهروندی
		س۲۳	ارتقا شاخص های اخلاق اجتماعی، سلامت شهری، شهروند مسئول
		س۲۶	حداقل سازی آسیب ها، مسائل و بحران های اجتماعی
		س۲	تشویق، حمایت و پشتیبانی از اقدامات اقتصادی در چارچوب ایجاد و توسعه عدالت اقتصادی - اجتماعی
		س۸	مدیریت پسماندهای شهری در چارچوب حفاظت از محیط زیست و رعایت مصالح اقتصادی
		س۴۹	تاکید بر اقدامات نرم افزاری، آموزش و بهره گیری از فرصت مشارکت اجتماعی و اجتماعات محلی در حفاظت از محیط زیست
		س۱	ساماندهی سکونتگاه غیررسمی و بافت های فرسوده با رویکرد مشارکت محلی، خوداتکایی اقتصادی و پویایی اجتماعی
۱-۱-۸	تهیه و اجرای طرح های نوسازی و بازسازی در بافت	س۱۵	مدیریت و ساماندهی سازگاری، همجواری و ظرفیت کاربری های شهری

کد راهبرد	راهبردها	کد سیاست	سیاست
	های فرسوده با رویکرد مشارکتی	س ۵	تهیه و تدوین طرح های توسعه شهری
		س ۳	بازتوسعه و بازآفرینی فضاهای شهری با رویکرد توسعه میان افزا (مقابله با پراکنده رویی)
		س ۱۹	تقویت الگوی سازمان فضایی سه کانونی (کرج، مهرشهر، فردیس)
		س ۴۵	افزایش میزان مشارکت و سرمایه گذاری بخش خصوصی با تاکید بر الگوهای اقتصاد مقاومتی
		س ۳۷	ارتقای نقش و جایگاه کرج در سطوح ملی و بین المللی
		س ۲	تشویق، حمایت و پشتیبانی از اقدامات اقتصادی در چارچوب ایجاد و توسعه عدالت اقتصادی - اجتماعی
۸-۱-۲-۳	توسعه منابع انسانی به منظور نهادهایسازی مدیریت برنامه محور	س ۵۹	اصلاح ساختار و سازمان شهرداری کرج و سازمان های متبوع
		س ۱۸	هوشمندسازی سازمان مدیریت شهری
		س ۵۳	تبدیل شهرداری کرج به نهادی دانش مینا و حامی اقتصاد شهری دانشی (دانش بنیان)
		س ۶۰	افزایش میزان تحقق پذیری و وصول درآمدها
		س ۳۸	اصلاح ساختار اقتصاد شهری (مدیریت درآمد- هزینه)
		س ۲۷	تحدید مطلق رشد و توسعه تک وجهی مخرب محیط زیست
		س ۶	توسعه زیرساخت ها و خدمات پشتیبان گردشگری
		س ۵۶	آموزش، فرهنگ سازی و اطلاع رسانی به منظور توسعه صنعت گردشگری
		س ۱	ساماندهی سکونتگاه غیررسمی و بافت های فرسوده با رویکرد مشارکت محلی، خودتکایی اقتصادی و پویایی اجتماعی
		س ۵۱	توسعه نرم افزاری و برنامه محور گردشگری شهری
۸-۱-۵-۳	تعریف الگوی پایدار منابع اقتصادی برای تامین هزینه های جاری و عمرانی شهرداری	س ۲۲	رفع کمبودهای حوزه خدمات عمومی، امکانات و زیساخت های خدماتی- رفاهی شهر
		س ۱۵	مدیریت و ساماندهی سازگاری، همجواری و ظرفیت کاربری های شهری
		س ۴	توسعه مسیرهای ویژه حمل و نقل غیر موتوری
		س ۱۱	توسعه حمل و نقل ریلی
		س ۵	تهیه و تدوین طرح های توسعه شهری
		س ۳	بازتوسعه و بازآفرینی فضاهای شهری با رویکرد توسعه میان افزا (مقابله با پراکنده رویی)
		س ۵۹	اصلاح ساختار و سازمان شهرداری کرج و سازمان های متبوع
		س ۱۸	هوشمندسازی سازمان شهری
		س ۴۵	افزایش میزان مشارکت و سرمایه گذاری بخش خصوصی با تاکید بر الگوهای اقتصاد مقاومتی
		س ۵۳	تبدیل شهرداری کرج به نهاد تولید کننده ثروت بر مبنای مشارکت (در راستای سیاست های اصل ۴۴)
		س ۶۰	افزایش میزان تحقق پذیری و وصول درآمدها

کد راهبرد	راهبردها	کد سیاست	سیاست
		س ۳۸	اصلاح ساختار اقتصاد شهری (مدیریت درآمد- هزینه)
		س ۵۵	اعمال سیاست های متنوع و نوآورانه در حوزه اقتصاد شهری
		س ۸	مدیریت پسماندهای شهری در چارچوب حفاظت از محیط زیست و رعایت مصالح اقتصادی
		س ۶	توسعه زیرساخت ها و خدمات پشتیبان بخش گردشگری
۸-۱-۴-۵	افزایش سهم منابع درآمدی پایدار در بودجه مصوب شهرداری	س ۱	ساماندهی سکونتگاه غیررسمی و بافت های فرسوده با رویکرد مشارکت محلی، خوداتکایی اقتصادی و پویایی اجتماعی
		س ۲۲	رفع کمبودهای حوزه خدمات عمومی، امکانات و زیرساخت های خدماتی- رفاهی شهر
		س ۱۵	مدیریت و ساماندهی سازگاری، همجواری و ظرفیت های کاربری های شهری
		س ۴	توسعه مسیرهای ویژه حمل و نقل غیر مونوری
		س ۷	ارتقای سطح پیاده مداری شهر کرج
		س ۱۱	توسعه حمل و نقل ریلی
		س ۲۸	مدیریت و بهینه سازی شبکه حمل و نقل عمومی غیر ریلی
		س ۵۲	مدیریت و بهینه سازی وضعیت پارکینگ های شهر
		س ۳۳	توسعه حمل و نقل عمومی بر اساس رویکرد (TOD) (توسعه با محور حمل و نقل عمومی)
		س ۱۳	ساماندهی ورودی های شهر کرج
		س ۵	تهیه و تدوین طرح های توسعه شهری
		س ۳	باز توسعه و بازآفرینی فضاهای شهری با رویکرد توسعه میان افزا (مقابله با پراکنده رویی)
		س ۵۹	اصلاح ساختار و سازمان شهرداری کرج و سازمان های متبوع
		س ۱۸	هوشمندسازی سازمان مدیریت شهری
		س ۵۳	تبدیل شهرداری کرج به نهاد تولید کننده ثروت بر مبنای مشارکت (در راستای سیاست های اصل ۴۴)
		س ۶۰	افزایش میزان تحقق پذیری و وصول درآمدها
		س ۳۸	اصلاح ساختار اقتصاد شهری (مدیریت درآمد- هزینه)
		س ۸	مدیریت پسماندهای شهری در چارچوب حفاظت از محیط زیست و رعایت مصالح اقتصادی
		س ۶	توسعه زیرساخت ها و خدمات پشتیبان بخش گردشگری
۸-۱-۵-۷	بهبود ساختار سازمانی اداری و مالی شهرداری و سازمان های تابعه	س ۵۹	اصلاح ساختار و سازمان شهرداری کرج و سازمان های متبوع
		س ۱۸	هوشمندسازی سازمان مدیریت شهری
		س ۶۰	افزایش میزان تحقق پذیری و وصول درآمدها
		س ۳۸	اصلاح ساختار اقتصاد شهری (مدیریت درآمد- هزینه)
۸-۲-۲-۸	ایجاد بستر مناسب برای	س ۴۱	ارتقای وضعیت مقابله و مدیریت بحران در حوزه آتش نشانی و فوریت های امداد شهری

کد راهبرد	راهبردها	کد سیاست	سیاست
	مدیریت واحد هوشمند شهری	س ۱۲	افزایش میزان پدافندپذیری شهر
		س ۱۱	توسعه حمل و نقل ریلی
		س ۳۰	برنامه ریزی، توسعه و تجهیز زیرساخت های شهر الکترونیک - شهروند الکترونیک
		س ۳۲	کاهش فاصله و شکاف بین مناطق در حوزه خدمات شهری در راستای تقویت عدالت شهری
		س ۵۹	اصلاح ساختار و سازمان شهرداری کرج و سازمان های متبوع
		س ۱۸	هوشمندسازی سازمان مدیریت شهری
		س ۵۳	تبدیل شهرداری کرج به نهادی دانش مینا و حامی اقتصاد شهری (دانش بنیان)
		س ۳۱	نهادینه سازی مشارکت شهروندی
		س ۳۷	ارتقای نقش و جایگاه کرج در سطوح ملی و بین المللی
		س ۵۳	تبدیل شهرداری کرج به نهاد تولید کننده ثروت بر مبنای مشارکت (در راستای سیاست های اصل ۴۴)
		س ۶۰	افزایش میزان تحقق پذیری و وصول درآمدها
		س ۳۸	اصلاح ساختار اقتصاد شهری (مدیریت درآمد - هزینه)
		س ۸	مدیریت پسماندهای شهری در چارچوب حفاظت از محیط زیست و رعایت مصالح اقتصادی
		س ۴۹	تاکید بر اقدامات نرم افزاری، آموزش و بهره گیری از فرصت مشارکت اجتماعی و اجتماعات محلی در حفاظت از محیط زیست
		س ۵۰	تشویق، ترغیب و اولویت دادن به اقدامات و ماموریت های کاهنده آسیب به محیط زیست
		س ۵۱	توسعه نرم افزاری و برنامه محور گردشگری شهری
		س ۵۶	آموزش، فرهنگ سازی و اطلاع رسانی به منظور توسعه صنعت گردشگری
۹-۱-۲-	سرمایه گذاری و توسعه زیرساخت های صنعت گردشگری	س ۱	ساماندهی سکونتگاه غیررسمی و بافت های فرسوده با رویکرد مشارکت محلی، خوداتکایی اقتصادی و پویایی اجتماعی
		س ۴	توسعه مسیرهای ویژه حمل و نقل غیر موتوری
		س ۷	ارتقای سطح پیاده مداری شهر کرج
		س ۲۸	مدیریت و بهینه سازی شبکه حمل و نقل عمومی غیر ریلی
		س ۱۳	ساماندهی ورودی های شهر کرج
		س ۲۵	بهره گیری از نمادها و نشانه های ایرانی - اسلامی در معماری شهری به خصوص در فضاها و مراکز عمومی
		س ۳	بازتوسعه و بازآفرینی فضاهای شهری با رویکرد توسعه میان افزا (مقابل با پراکنده رویی)
		س ۱۹	تقویت الگوی سازمان فضایی سه کانونی (کرج، مهرشهر، فردیس)
		س ۴۲	ساماندهی، توسعه و توزیع سرانه کاربری تجاری
		س ۴۵	افزایش میزان مشارکت و سرمایه گذاری بخش خصوصی با تاکید بر الگوهای اقتصاد مقاومتی

کد راهبرد	راهبردها	کد سیاست	سیاست
۹-۱-۳-۱	شناسایی خدمات برتر در سطح شهر کرج متکی بر مزیت‌های رقابتی با دیگر کلان‌شهرهای کشور	۱۰ س	ارتقای سرزندگی و نشاط شهری
		۵۳ س	تبدیل شهرداری کرج به نهاد تولید کننده ثروت بر مبنای مشارکت (در راستای سیاست های اصل ۴۴)
		۲ س	تشویق، حمایت و پشتیبانی از اقدامات اقتصادی در چارچوب ایجاد و توسعه عدالت اقتصادی - اجتماعی
		۹ س	توسعه سبزی‌نگی و فضای طبیعت محور زیست شهری
		۶ س	توسعه زیرساخت‌ها و خدمات پشتیبان بخش گردشگری
		۲۲ س	رفع کمبودهای حوزه خدمات عمومی، امکانات و زیرساخت های خدماتی- رفاهی شهر
		۱۵ س	مدیریت و ساماندهی سازگاری، همجواری و ظرفیت های کاربری های شهری
		۴ س	توسعه مسیرهای ویژه حمل و نقل غیر مונوری
		۱۱ س	توسعه حمل و نقل ریلی
		۱۳ س	ساماندهی ورودی های شهر
		۵ س	تهیه و تدوین طرح های توسعه شهری
		۳ س	بازتوسعه و بازآفرینی فضاهای شهری با رویکرد توسعه میان افزا (مقابله با پراکنده رویی)
		۳۰ س	برنامه ریزی، توسعه و تجهیز زیرساخت های شهر الکترونیک- شهروند الکترونیک
		۱۹ س	تقویت الگوی سازمان فضایی سه کانونی (کرج، مهرسهر، فردیس)
		۴۲ س	ساماندهی، توسعه و توزیع سرانه کاربری تجاری
		۳۲ س	کاهش فاصله و شکاف بین مناطق در حوزه خدمات شهری در راستای تقویت عدالت شهری
		۱۸ س	هوشمندسازی سازمان مدیریت شهری
		۴۵ س	افزایش میزان مشارکت و سرمایه گذاری بخش خصوصی با تاکید بر الگوهای اقتصاد مقاومتی
		۳۷ س	ارتقای نقش و جایگاه کرج در سطوح ملی و بین المللی
		۵۳ س	تبدیل شهرداری کرج به نهاد تولید کننده ثروت بر مبنای مشارکت (در راستای سیاست های اصل ۴۴)
		۲ س	تشویق، حمایت و پشتیبانی از اقدامات اقتصادی در چارچوب ایجاد و توسعه عدالت اقتصادی - اجتماعی
		۳۸ س	اصلاح ساختار اقتصاد شهری (مدیریت هزینه- درآمد)
		۸ س	مدیریت پسماندهای شهری در چارچوب حفاظت از محیط زیست و رعایت مصالح اقتصادی
		۹ س	توسعه سبزی‌نگی و فضای طبیعت محور زیست شهری
		۶ س	توسعه زیرساخت‌ها و خدمات پشتیبان بخش گردشگری

جدول (۷۰): سیاست های ۵ سال اول تدوین شده طرح

کد سیاست	سیاست
س ۱	ساماندهی سکونتگاه‌های غیررسمی و بافت‌های فرسوده با رویکرد مشارکت محلی، خوداتکایی اقتصادی و پویایی اجتماعی
س ۲	تشویق، حمایت و پشتیبانی از اقدامات اقتصادی در چارچوب ایجاد و توسعه عدالت اقتصادی - اجتماعی
س ۳	بازتوسعه و بازآفرینی فضاهای شهری با رویکرد توسعه میان‌افزا (مقابله با پراکنده‌روی)
س ۴	توسعه مسیرهای ویژه حمل‌ونقل غیرموتوری
س ۵	تهیه و تدوین طرح های توسعه شهری
س ۶	توسعه زیرساخت‌ها و خدمات پشتیبان بخش گردشگری
س ۷	ارتقای سطح پیاده‌مداری شهر کرج
س ۸	مدیریت پسماندهای شهری در چارچوب حفاظت از محیط زیست و رعایت مصالح اقتصادی
س ۹	توسعه سبزینگی و فضای طبیعت محور زیست شهری
س ۱۰	ارتقای سرزندگی و نشاط شهری
س ۱۱	توسعه حمل و نقل ریلی
س ۱۲	افزایش میزان پدافندپذیری شهر
س ۱۳	ساماندهی ورودی‌های شهر کرج
س ۱۴	ساماندهی و اصلاح رویه های مدیریتی و اجرایی شهرسازی
س ۱۵	مدیریت و ساماندهی سازگاری، همجواری و ظرفیت کاربری‌های شهری
س ۱۶	اقدام توسعه‌ای در مقیاس و سطح محلات به منظور تقویت محلات شهری
س ۱۷	ساماندهی و بازبانی زیست‌بوم‌های کرج به منظور احیای محیط زیست
س ۱۸	هوشمندسازی سازمان مدیریت شهری
س ۱۹	تقویت الگوی سازمان فضایی سه کانونی (کرج، مهرشهر، فردیس)
س ۲۰	رعایت اصول پایداری زیست محیطی در تمامی اقدامات و برنامه‌های توسعه‌ای
س ۲۱	ارتقای کیفی نظام بصری شهر و سلیقه بصری شهروندان
س ۲۲	رفع کمبودهای حوزه خدمات عمومی، امکانات و زیرساخت‌های خدماتی - رفاهی شهر
س ۲۳	ارتقا شاخص‌های اخلاق اجتماعی، سلامت شهری، شهروند مسئول
س ۲۴	ساماندهی رواناب ها و ارتقای ایمنی مسیلهای شهری
س ۲۵	بهره‌گیری از نمادها و نشانه‌های ایرانی - اسلامی در معماری شهری به خصوص در فضاها و مراکز عمومی
س ۲۶	حداقل سازی آسیب‌ها، مسائل و بحران‌های اجتماعی
س ۲۷	تحدید مطلق رشد و توسعه تک‌وجهی مخرب محیط زیست
س ۲۸	مدیریت و بهینه‌سازی شبکه حمل‌ونقل عمومی غیر ریلی
س ۲۹	ارتقای کیفی فضاهای عمومی
س ۳۰	برنامه‌ریزی، توسعه و تجهیز زیرساخت‌های شهر الکترونیک - شهروند الکترونیک
س ۳۱	نهادینه‌سازی مشارکت شهروندی
س ۳۲	کاهش فاصله و شکاف بین مناطق در حوزه خدمات شهری در راستای تقویت عدالت شهری
س ۳۳	توسعه حمل و نقل عمومی بر اساس رویکرد (TOD) (توسعه با محور حمل و نقل عمومی)
س ۳۴	ساماندهی مبلمان و تجهیزات شهری
س ۳۵	گسترش، بسط و نهادینه‌سازی فرهنگ ایرانی، تعالیم قرآنی و آموزه‌های اسلامی، ترویج ارزش‌های اخلاقی
س ۳۶	احیا، بازساخت و ارتقای هویت و عناصر هویتی شهر کرج

کد سیاست	سیاست
س ۳۷	ارتقای نقش و جایگاه کرج در سطوح ملی و بین‌المللی
س ۳۸	اصلاح ساختار اقتصاد شهری (مدیریت هزینه - درآمد)
س ۳۹	ساماندهی و بهینه‌سازی الگوهای بهره‌برداری از آرامستان‌های شهر
س ۴۰	مدیریت ترافیک و تردهای عبوری از شهر
س ۴۱	ارتقای وضعیت مقابله و مدیریت بحران در حوزه آتش‌نشانی و فوریت‌های امداد شهری
س ۴۲	ساماندهی، توسعه و توزیع سرانه کاربری تجاری
س ۴۳	افزایش سهم حمل‌ونقل عمومی غیر ریلی از مجموع تردهای شهری
س ۴۴	اصلاح و ایمن‌سازی معابر شهری
س ۴۵	افزایش میزان مشارکت و سرمایه‌گذاری بخش خصوصی با تاکید بر الگوهای اقتصاد مقاومتی
س ۴۶	تعالی شهر، شهروند و سازمان مدیریت شهری از طریق آموزش و پژوهش
س ۴۷	ساماندهی عمومی وضعیت بصری - کالبدی شهر
س ۴۸	ساماندهی نرم‌افزاری و اقدام‌پایه شبکه حمل و نقل
س ۴۹	تاکید بر اقدامات نرم‌افزاری، آموزش و بهره‌گیری از فرصت مشارکت اجتماعی و اجتماعات محلی در حفاظت از محیط‌زیست
س ۵۰	تشویق، ترغیب و اولویت دادن به اقدامات و ماموریت‌های کاهنده آسیب به محیط زیست
س ۵۱	توسعه نرم‌افزاری و برنامه محور گردشگری شهری
س ۵۲	مدیریت و بهینه‌سازی وضعیت پارکینگ‌های شهر
س ۵۳	تبدیل شهرداری کرج به نهاد تولیدکننده ثروت بر مبنای مشارکت (در راستای سیاست‌های اصل ۴۴)
س ۵۴	توسعه و نگهداری تاسیسات و تسهیلات خدمات شهری
س ۵۵	اعمال سیاست‌های متنوع و نوآورانه در حوزه اقتصاد شهری
س ۵۶	آموزش، فرهنگ‌سازی و اطلاع‌رسانی به منظور توسعه صنعت گردشگری
س ۵۷	افزایش سرانه کاربری مذهبی
س ۵۸	تبدیل شهرداری کرج به نهادی دانش‌منا و حامی اقتصاد شهری دانشی (دانش‌بنیان)
س ۵۹	اصلاح ساختار و سازمان شهرداری کرج و سازمان‌های متبوع
س ۶۰	افزایش میزان تحقق‌پذیری و وصول درآمدها

۹-۴- اولویت بندی سیاست ها بر اساس نیل به راهبردهای اولویت دار

در این بخش اولویت بندی سیاست ها در ۵ سال اول در دو مرحله انجام شده است. بدین ترتیب که در مرحله اول با استفاده از میزان پوشش هر یک از سیاست ها به راهبردها، ضریب اهمیت سیاست تعیین شده است. بدین معنی که هر سیاست با تمام راهبردهای اولویت اول مورد مقایسه قرار گرفته و در صورتی که سیاست مورد نظر در راستای رسیدن به راهبرد مورد نظر تاثیر مثبت داشته و آن راهبرد را تامین می کرده است عدد ۱ را به خود اختصاص داده و در صورتی که سیاست مورد نظر تاثیری در تامین راهبرد نداشته است، مقدار صفر را به خود اختصاص داده است. در نهایت به منظور تعیین ضریب اهمیت سیاست مورد نظر، ضرایب متناظر با راهبردهای آن در ضریب اهمیت هر راهبرد ضرب شده و با جمع مقادیر مذکور برای هر سیاست، ضریب اهمیت آن بدست آمده است.

ذکر این نکته ضروری است که ممکن است سیاستی تنها دو راهبرد را مورد پوشش قرار داده باشد و ضریب اهمیت نهایی آن از سیاستی که چهار راهبرد را مورد پوشش قرار داده است بیشتر باشد، دلیل این مسئله در مقدار ضریب اهمیت راهبردهای مورد پوشش هر سیاست قرار دارد. زیرا ممکن است ضریب اهمیت راهبردها در سیاست اول بیشتر از سیاست دوم باشد. بدین ترتیب ضریب اهمیت سیاست های تعیین شده به دو موضوع بستگی دارد؛ یکی تاثیرگذاری هر سیاست در رسیدن به راهبردهای مختلف و دیگری ضریب اهمیت راهبردهای متناظر سیاست .

جدول (۷۱): راهبردهای اولویت اول و سیاست های تامین کننده هر کدام

[illegible]

جدول (۷۱): راهبردهای اولویت اول و سیاست های تامین کننده هر کدام

[illegible]

جدول (۷۱): راهبردهای اولویت اول و سیاست های تامین کننده هر کدام

[illegible]

جدول (۷۱): راهبردهای اولویت اول و سیاست های تامین کننده هر کدام

ایجاد بستر مناسب برای مدیریت واحد هوشمند شهری	۱			۱	
تبدیل شهرداری کرج به اولین شهرداری دانش مبنا					
بهبود ساروکار اداری و مالی شهرداری و سازمان های تابعه					
توسعه منابع انسانی به منظور بهادینه سازی مدیریت برنامه محور				۱	۱
تجهیه و اجرای طرح های توسازی و بازسازی در بافت های فرسوده با رویکرد مشارکتی					
بهره برداری صحیح از سرمایه گذاری و تجهیزات و تأسیسات احداث شده	۱				
زمینه سازی در جهت معرفی فضاهای جذب گردشگر در سطح شهر کرج	۱			۱	۱
افزایش قابلیت های تفریحی-گردشگری گستره های طبیعی و تاریخی شهر	۱			۱	۱
توزیع متوازن جمعیت در شهر کرج					
همکاری با نهادهای دستگاه های ذیربط در توسعه نظم و امنیت اجتماعی و اخلاقی					
ارتقای هویت شهروندی و سطح زندگی و فرهنگی شهروندان					
توسعه فضاهای فرهنگی با رویکرد کارآفرینی فرهنگی					
استفاده از ظرفیت های علمی و پژوهشی در حل معضلات شهری					
تشویق و ترغیب مردم در جهت نشان دادن ویژگی های قومیتی خود	۱				
شناسایی ظرفیت های فرهنگی اقوام مختلف ساکن	۱				
ارتقای شاخص های سرمایه های اجتماعی در شهر (مشارکت، اعتماد، آگاهی)					
برچسته کردن آموزه های مورد اجماع دینی و اخلاقی و فرهنگی در سطح شهر					
تقویت انجمنات محلی					
واگذاری مسئولیت های عمومی به خانواده ها، گروه های جوانان، بانوان، کودکان و تشک ها					
ترویج آموزش های فرهنگی شهروندی به منظور افزایش مشارکت اجتماعی شهروندان				۱	
زمینه سازی در جهت مشارکت نیروهای باسواد و تحصیل کرده و با تجربه در سطح محلات					
برقراری ارتباط و تعامل و ایجاد همکاری بین مدیریت شهری و ساکنین					
تأمین امنیت شهری	۱				
بنیادینه نمودن ارتباط مردم و مشارکت جمعی آنان با مسئولین مدیریت شهر در امر سلامت					
برنامه ریزی و تلاش در جهت پیشگیری، درمان و بازتوانی آسیب های اجتماعی تهدیدکننده سلامت					
توسعه رویکرد شهر سالم و پایدار با نگاه محله ای				۱	
توسعه درونی(توسعه میانی افرا) شهر کرج با استفاده از بهره وری بهینه از زمین				۱	
حفاظت از منابع طبیعی شهر				۱	
گسترش و تنوع بخشیدن به شکل های مختلف فضای سبز در سطح شهر				۱	
ساماندهی محروم های سبز و دارای چشم انداز مطلوب در شهر کرج	۱			۱	
شناسایی خدمات برتر در سطح شهر کرج متکی بر مزیت های رقابتی با دیگر کلان شهرهای کشور				۱	
سرمایه گذاری و توسعه زیرساخت های صنعت گردشگری				۱	
جذب گیری از سوادگیری و کسب و کار غیر مولد در مسکن و زمین شهری					
تعریف الگوی پایدار منابع اقتصادی برای تأمین هزینه های جاری و عمرانی شهرداری				۱	
افزایش سهم منابع درآمدی پایدار در بودجه مصوب شهرداری				۱	
یکپارچه سازی مدیریت بحران شهر					
تقویت زیرساخت ها و امکانات حمل و نقل در سطح شهر کرج					
ساماندهی و خوانایی نظام حرکت به تفکیک سواره و پیاده و دوچرخه	۱				
تقویت زیرساخت ها و امکانات حمل و نقل عمومی در سطح شهر کرج					
تقویت شبکه حمل و نقل همگانی به صورت اتوبوس ، تاکسی، مترو					
توسعه تأسیسات و تجهیزات شهری	۱				
تعادل بخشی به سازمان فضایی کرج از طریق ایجاد ساختار سه کانونی				۱	
توسازی و بهسازی بافت های فرسوده					
ارتقا کیفیت اجرا و عناصر عملکردی	۱				
تقویت هویت محلات از نظر ویژگی های کالبدی					
استفاده از عناصر هویتی جدید و قدیم					
ساماندهی نما و سیما و منظر شهر با توجه ویژگی های فرهنگی				۱	
راهبردها	سیاست ها				
تشویق، ترغیب و اولویت دادن به اقدامات و ماموریت های کاهنده آسیب به محیط زیست	توسعه نرم افزاری و برنامه محور گردشگری شهری				
توسعه زیرساخت ها و خدمات پشتیبان بخش گردشگری					
آموزش، فرهنگ سازی و اطلاع رسانی به منظور توسعه صنعت گردشگری	توسعه نرم افزاری و برنامه محور گردشگری شهری				

در مرحله دوم پس از بدست آوردن ضریب اهمیت هر کدام از سیاست ها در مرحله اول، ضریب اهمیت متناظر، در این مرحله، چگونگی تقسیم بندی این سیاست ها طی ۵ سال اول برنامه است. بدین منظور از تلفیق سه الگو بهره جسته شده است. الگوی اول، روش پنجگی است. در این روش سقف و کف امتیاز هر سیاست ملاک پنجک بندی بوده است. مقدار سقف و کف ضریب اهمیت سیاست ها را در نظر گرفته ایم و فاصله مابین را تقسیم بر ۵ (۵ سال اول برنامه) کرده ایم. مقدار بدست آمده را در بازه های ۵ تایی تفکیک کرده ایم. بدین ترتیب پنجک اول اولویت سال اول بوده ۵ سیاست را در بر دارد. پنجک دوم اولویت دوم بوده و ۴ سیاست، پنجک سوم اولویت سال سوم بوده و ۱۵ سیاست، پنجک چهارم اولویت سال چهارم بوده و حاوی ۱۴ سیاست و پنجک پنجم اولویت سال پنجم بوده و ۲۲ سیاست در این اولویت قرار گرفته اند. در الگوی دوم مورد استفاده، فرض بر این است که تعداد سیاست های اولویت دار در هر سال باید با تعداد آن در سائز سال ها برابر باشد. بر این اساس از مجموع ۶۰ سیاست در هر سال ۱۲ سیاست اولویت دار می شوند. بدین منظور سیاست ها به ترتیب نزولی امتیازات دسته بندی می شوند و به ۵ دسته ۱۲ تایی در هر سال تفکیک می شوند.

الگوی سوم مجموع امتیازات برابر است، در این الگو فرض بر این است که مجموع امتیازات همه سیاست های هر سال برابر با مجموع امتیازات سیاست های همه سال های دیگر باشد. بر این اساس مجموع امتیازات سیاست ها برابر با مقدار ۱۰۲.۵۵۱ است و با تقسیم این عدد بر مقدار ۵ عدد ۲۰.۵۱۰۲ بدست می آید که مجموع امتیازاتی است که سیاست ها در سال باید داشته باشند. بدین معنی که می بایست در هر سال تعداد سیاستی معادل امتیاز ۲۰.۵۱۰۲ تامین شود.

در نهایت به منظور اولویت بندی سیاست ها، میانگین رتبه بدست آمده از ۳ الگوی مذکور را برای هر سیاست محاسبه می کنیم. در مرحله آخر به منظور نرمال کردن توزیع اولویت بندی های بدست آمده، قدر مطلق کف میانگین بدست آمده برای هر سیاست را محاسبه می کنیم و به عنوان اولویت نهایی آن را قرار می دهیم. برای توزیع نرمال در این مرحله، سیاستی می تواند رتبه اول را اخذ کند که میانگین هر سه رتبه ی آن چیزی کوچکتر ۲ باشد، پس یعنی میانگین های امتیاز ۱ و ۱.۷ در اولویت سال اول و مقدار ۲ و ۲.۷ در اولویت سال دوم و به همین ترتیب تا انتها اولویت صورت گرفته است. در نهایت ۹ سیاست در اولویت سال اول، ۱۳ سیاست در اولویت سال دوم، ۱۲ سیاست در اولویت سال سوم، ۱۴ سیاست در اولویت سال چهارم و ۱۲ سیاست در اولویت سال پنجم جای گرفته اند.

جداول زیر مراحل مختلف اولویت بندی را نشان می دهند.

در بند زیر نمونه ای از کد گذاری از چشم انداز تا سیاست آمده است؛

چشم انداز: ۱- کرج شهری زیبا و محصور در فضای سبز است، که به عنوان قطب گردشگری منطقه، با بهره‌گیری از فرصت مجاورت با گذرگاه غربی - شرقی کشور، با فرصت‌های فراوان گردشگری طبیعی، ورزشی و تفریحی، مقصد مسافران استان‌های مختلف کشور است.

هدف کلان: ۱-۱- حفاظت از محیط‌زیست مجموعه کلان‌شهری کرج

هدف خرد: ۱-۱-۲- تعمیق نقش و عملکرد فضاهای سبز شهری (عمومی، خصوصی و نیمه خصوصی) برای دستیابی

به توسعه پایدار شهری

راهبرد: ۱-۱-۲-۱- گسترش و تنوع بخشیدن به شکل‌های مختلف فضای سبز در سطح شهر

سیاست: س ۹- توسعه سبزی‌نگی و فضای طبیعت‌محور زیست شهری

جدول (۷۲): اولویت اول سیاست های تدوین شده

اولویت نهایی (قدر مطلق میانگین)	میانگین	مجموع امتیاز برابر	یک پنجمی	پنجگی	سیاست	ضریب اهمیت سیاست	موضوع سیاست
۱.۰۰	۱.۰	۱	۱	۱	ساماندهی سکونتگاه های غیررسمی و بافت های فرسوده با رویکرد مشارکت محلی، خوداتکایی اقتصادی و پویایی اجتماعی	۴.۳۹۷	کالبدی
۱.۰۰	۱.۰	۱	۱	۱	بازتوسعه و بازآفرینی فضاهای شهری با رویکرد توسعه میان افزا (مقابله با پراکنده رویی)	۳.۹۴۸	کالبدی
۱.۰۰	۱.۰	۱	۱	۱	توسعه مسیرهای ویژه حمل و نقل غیرموتوری	۳.۷۴۸	کالبدی
۱.۰۰	۱.۰	۱	۱	۱	تهیه و تدوین طرح های توسعه شهری	۳.۶۳۷	کالبدی
۱.۰۰	۱.۷	۲	۱	۲	ارتقای سطح پیادهمداری شهر کرج	۳.۲۶۸	کالبدی
۱.۰۰	۱.۰	۱	۱	۱	تشویق، حمایت و پشتیبانی از اقدامات اقتصادی در چارچوب ایجاد و توسعه عدالت اقتصادی - اجتماعی	۳.۹۷۴	اقتصادی
۱.۰۰	۱.۷	۲	۱	۲	توسعه زیرساخت ها و خدمات پشتیبان بخش گردشگری	۳.۳۷۸	گردشگری
۱.۰۰	۱.۷	۲	۱	۲	مدیریت پسماندهای شهری در چارچوب حفاظت از محیط زیست و رعایت مصالح اقتصادی	۲.۷۵۰	زیست محیطی
۱.۰۰	۱.۷	۲	۱	۲	توسعه سبزینگی و فضای طبیعت محور زیست شهری	۲.۷۰۰	زیست محیطی

جدول (۷۳): اولویت دوم سیاست های تدوین شده

موضوع سیاست	ضریب اهمیت سیاست	سیاست	پنجگی	یک پنجمی	مجموع امتیاز برابر	میانگین	اولویت نهایی (قدر مطلق میانگین)
جمعیتی	۲۶۴۹	ارتقای سرزندگی و نشاط شهری	۳	۱	۲	۲۰	۲۰۰
کالبدی	۲۵۸۴	توسعه حمل و نقل ریلی	۳	۱	۲	۲۰	۲۰۰
	۲۵۴۱	افزایش میزان پدافندپذیری شهر	۳	۱	۲	۲۰	۲۰۰
	۲۴۶۳	ساماندهی ورودی های شهر کرج	۳	۲	۳	۲۰۷	۲۰۰
	۲۳۷۹	ساماندهی عمومی و اصلاح روبه های شهرسازی	۳	۲	۳	۲۰۷	۲۰۰
	۲۳۶۷	مدیریت و ساماندهی سازگاری، همجواری و ظرفیت کاربری های شهری	۳	۲	۳	۲۰۷	۲۰۰
	۲۳۱۸	اقدام توسعه ای در مقیاس و سطح محلات به منظور تقویت محلات شهری	۳	۲	۳	۲۰۷	۲۰۰
	۲۰۱۳۳	تقویت الگوی سازمان فضایی سه کانونی (کرج، مهرشهر، فردیس)	۳	۲	۳	۲۰۷	۲۰۰
	۱۸۹۹	ارتقای کیفی نظام بصری شهر و سلیقه بصری شهروندان	۳	۲	۳	۲۰۷	۲۰۰
	۱۸۹۰	رفع کمبودهای حوزه خدمات عمومی، امکانات و زیرساخت های خدماتی - رفاهی شهر	۳	۲	۳	۲۰۷	۲۰۰
	۲۰۲۵۸	ساماندهی و بازایی زیست بوم های کرج به منظور احیای محیط زیست	۳	۲	۳	۲۰۷	۲۰۰
زیست محیطی	۱۹۳۱	رعایت اصول پایداری زیست محیطی در تمامی اقدامات و برنامه های توسعه ای	۳	۲	۳	۲۰۷	۲۰۰
نهادی - مدیریتی	۲۰۱۷۲	هوشمندسازی سازمان مدیریت شهری	۳	۲	۳	۲۰۷	۲۰۰

جدول (۷۴): اولویت سوم سیاست های تدوین شده

موضوع سیاست	ضریب اهمیت سیاست	سیاست	پنجگی	یک پنجمی	مجموع امتیاز برابر	میانگین	اولویت نهایی (قدر مطلق میانگین)
جمعیتی	۱.۸۸۵	ارتقا شاخص های اخلاق اجتماعی، سلامت شهری، شهروند مسئول	۳	۲	۴	۳.۰	۳.۰۰
	۱.۶۳۶	حداقل سازی آسیب ها، مسائل و بحران های اجتماعی	۴	۳	۴	۳.۷	۳.۰۰
	۱.۵۳۱	نهادینه سازی مشارکت شهروندی	۴	۳	۴	۳.۷	۳.۰۰
زیست محیطی	۱.۶۲۱	تحدید مطلق رشد و توسعه تک وجهی مخرب محیط زیست	۴	۳	۴	۳.۷	۳.۰۰
کالبدی	۱.۵۹۵	مدیریت و بهینه سازی شبکه حمل و نقل عمومی غیر ریلی	۴	۳	۴	۳.۷	۳.۰۰
	۱.۵۶۷	ارتقای کیفی فضاهای عمومی	۴	۳	۴	۳.۷	۳.۰۰
	۱.۵۴۹	برنامه ریزی، توسعه و تجهیز زیرساخت های شهر الکترونیک - شهروند الکترونیک	۴	۳	۴	۳.۷	۳.۰۰
	۱.۴۸۹	کاهش فاصله و شکاف بین مناطق در حوزه خدمات شهری در راستای تقویت عدالت شهری	۴	۳	۴	۳.۷	۳.۰۰
	۱.۴۶۲	توسعه حمل و نقل عمومی بر اساس رویکرد (TOD) (توسعه با محور حمل و نقل عمومی)	۴	۳	۴	۳.۷	۳.۰۰
	۱.۳۷۲	ساماندهی مبلمان و تجهیزات شهری	۴	۳	۴	۳.۷	۳.۰۰
	۱.۸۷۲	ساماندهی رواناب ها و ارتقای ایمنی مسیلهای شهری	۳	۲	۴	۳.۰	۳.۰۰
	۱.۸۴۱	بهره گیری از نمادها و نشانه های ایرانی - اسلامی در معماری شهری به خصوص در فضاها و مراکز عمومی	۴	۳	۴	۳.۷	۳.۰۰

جدول (۷۵): اولویت چهارم سیاست های تدوین شده

موضوع سیاست	ضریب اهمیت سیاست	سیاست	پنجگی	یک پنجمی	مجموع امتیاز برابر	میانگین	اولویت نهایی (قدر مطلق میانگین)
جمعیتی	۱۳۶۹	گسترش، بسط و نهادینه سازی فرهنگ ایرانی، تعلیم قرآنی و آموزه های اسلامی، ترویج ارزش های اخلاقی	۴	۳	۵	۴.۰	۴.۰۰
	۱۳۰۴	احیا، بازساخت و ارتقای هویت و عناصر هویتی شهر کرج	۴	۳	۵	۴.۰	۴.۰۰
	۱۰۸۴	ارتقای نقش و جایگاه کرج در سطوح ملی و بین المللی	۴	۴	۵	۴.۳	۴.۰۰
اقتصادی	۱۰۵۷	اصلاح ساختار اقتصاد شهری (مدیریت هزینه - درآمد)	۴	۴	۵	۴.۳	۴.۰۰
کالبدی	۱۰۱۰	ساماندهی و بهینه سازی الگوهای بهره برداری از آرامستان های شهر	۵	۴	۵	۴.۷	۴.۰۰
	۱۰۵۴	مدیریت ترافیک و تردد های عبوری از شهر	۵	۴	۵	۴.۷	۴.۰۰
	۱۰۲۳	ارتقای وضعیت مقابله و مدیریت بحران در حوزه آتش نشانی و فوریت های امداد شهری	۵	۴	۵	۴.۷	۴.۰۰
	۱۰۱۲	ساماندهی، توسعه و توزیع سرانه کاربری تجاری	۵	۴	۵	۴.۷	۴.۰۰
	۰۹۹۱	افزایش سهم حمل و نقل عمومی غیر ریلی از مجموع تردهای شهری	۵	۴	۵	۴.۷	۴.۰۰
	۰۹۰۸	اصلاح و ایمن سازی معابر شهری	۵	۴	۵	۴.۷	۴.۰۰
	۰۸۵۲	ساماندهی عمومی وضعیت بصری - کالبدی شهر	۵	۴	۵	۴.۷	۴.۰۰
	۰۸۲۰	ساماندهی نرم افزاری و اقدام پایه شبکه حمل و نقل	۵	۴	۵	۴.۷	۴.۰۰
	۰۸۸۳	افزایش میزان مشارکت و سرمایه گذاری بخش خصوصی با تاکید بر الگوهای اقتصاد مقاومتی	۵	۴	۵	۴.۷	۴.۰۰
نهادی - مدیریتی	۰۸۷۷	تعالی شهر، شهروند و سازمان مدیریت شهری از طریق آموزش و پژوهش	۵	۴	۵	۴.۷	۴.۰۰

جدول (۷۶): اولویت پنجم سیاست های تدوین شده

موضوع سیاست	ضریب اهمیت سیاست	سیاست	پنجگی	یک پنجمی	مجموع امتیاز برابر	میانگین	اولویت نهایی (قدر مطلق میانگین)
زیست محیطی	۰.۸۰۹	تاکید بر اقدامات نرم افزاری، آموزش و بهره گیری از فرصت مشارکت اجتماعی و اجتماعات محلی در حفاظت از محیط زیست	۵	۵	۵	۵.۰	۵.۰۰
	۰.۸۰۴	تشویق، ترغیب و اولویت دادن به اقدامات و ماموریت های کاهنده آسیب به محیط زیست	۵	۵	۵	۵.۰	۵.۰۰
	۰.۶۶۸	توسعه و نگهداری تاسیسات و تسهیلات خدمات شهری	۵	۵	۵	۵.۰	۵.۰۰
گردشگری	۰.۷۰۱	توسعه نرم افزاری و برنامه محور گردشگری شهری	۵	۵	۵	۵.۰	۵.۰۰
	۰.۵۷۴	آموزش، فرهنگ سازی و اطلاع رسانی به منظور توسعه صنعت گردشگری	۵	۵	۵	۵.۰	۵.۰۰
کالبدی	۰.۶۹۳	مدیریت و بهینه سازی وضعیت پارکینگ های شهر	۵	۵	۵	۵.۰	۵.۰۰
	۰.۵۷۲	افزایش سرانه کاربری مذهبی	۵	۵	۵	۵.۰	۵.۰۰
اقتصادی	۰.۶۷۷	تبدیل شهرداری کرج به نهاد تولیدکننده ثروت بر مبنای مشارکت (در راستای سیاست های اصل ۴۴)	۵	۵	۵	۵.۰	۵.۰۰
	۰.۵۷۹	اعمال سیاست های متنوع و نوآورانه در حوزه اقتصاد شهری	۵	۵	۵	۵.۰	۵.۰۰
	۰.۲۶۳	افزایش میزان تحقق پذیری و وصول درآمدها	۵	۵	۵	۵.۰	۵.۰۰
نهادی - مدیریتی	۰.۵۳۴	تبدیل شهرداری کرج به نهادهای دانش مبنا و حامی اقتصاد شهری دانشی (دانش بنیان)	۵	۵	۵	۵.۰	۵.۰۰
	۰.۴۳۹	اصلاح ساختار و سازمان شهرداری کرج و سازمان های متبوع	۵	۵	۵	۵.۰	۵.۰۰

بدین ترتیب اولویت هر یک از سیاست ها به واسطه میانگین ارزش نهایی حاصل شده برای آن ها در ۵ دسته کلی اولویت اول تا پنجم قرار گرفت. جدول زیر توزیع سیاست ها در ۵ سال را نشان می دهد.

جدول (۷۷): دسته بندی اولویت یک تا ۵ سیاست ها

اولویت	نهادی - مدیریتی	جمعیتی	اقتصادی	زیست محیطی	گردشگری	کالبدی	جمع	درصد
۱	۰	۰	۱	۲	۱	۵	۹	۱۵.۰۰
۲	۱	۱	۰	۲	۰	۹	۱۳	۲۱.۶۷
۳	۰	۳	۰	۱	۰	۸	۱۲	۲۰.۰۰
۴	۲	۳	۱	۰	۰	۸	۱۴	۲۳.۳۳
۵	۲	۰	۳	۳	۲	۲	۱۲	۲۰.۰۰
جمع	۵	۷	۵	۸	۳	۳۲	۶۰	۱۰۰.۰۰
درصد	۸.۳۳	۱۱.۶۷	۸.۳۳	۱۳.۳۳	۵.۰۰	۵۳.۳۳	۱۰۰.۰۰	

۱-۴- اطلاع رسانی و ترویج چشم انداز برای مسئولان و شهروندان

یکی از ملزومات و زمینه‌های مهم تحقق اهداف و مضامین سند چشم‌انداز ۲۰ ساله شهر کرج و نائل آمدن به پیشرفت‌های مورد نظر در کلان‌شهر کرج، توسعه و ترویج چشم‌انداز می‌باشد. توسعه کلان‌شهر کرج بدون شکل‌گیری یک نظام صحیح اطلاع‌رسانی امکان‌پذیر نیست. بنابراین نظام اطلاع‌رسانی یک رکن اساسی توسعه به شمار می‌آید. در کلان‌شهر کرج به منظور جلب توجه نخبگان، تصمیم‌گیران، تصمیم‌سازان شهر، بایستی شرایطی محقق شود تا در سطوح کلان (ملی) تا محلی و سازمانی چشم‌انداز تأیید شده شهر اطلاع‌رسانی گردد و تمام جامعه در تمام سطوح تصمیم‌گیری، تصمیمات و اقدامات خود را بر مبنای آن جهت‌دهی نمایند.

بدین منظور در این بخش در تدوین نظام اطلاع‌رسانی چشم‌انداز شهر برای مسئولین و شهروندان سه سطح خرد، میانی و کلان در نظر گرفته شده است که در ادامه توضیح داده خواهد شد:

۴-۱-۱- ترویج چشم‌انداز در سطح خرد

این سطح به طور مستقیم با شهروندان در ارتباط بوده و در نتیجه از سطح وسیع‌تری برخوردار است. در این سطح لازم است تا چشم‌انداز شهر در قالب پوسترهای طراحی شده در مدارس، سرای محلات، هیئت‌های مذهبی فعال، مساجد و سایر انجمن‌های مردم‌نهاد منتشر شده و به طور مداوم و پیوسته در زمان؛ مفاهیم، ابعاد و محورهای چشم‌انداز و همچنین راهکارها و سیاست‌های مبتنی بر آن توسط متخصصین برای افراد و شهروندان توضیح داده شود. در این سطح از اطلاع‌رسانی شوق مردمی برای حرکت به سوی چشم‌انداز، برانگیخته شده و حرکت در راستای آن به عنوان وظیفه‌ای مردمی در جامعه به عنوان ارزش در میان شهروندان تلقی خواهد شد.

۴-۱-۲- ترویج چشم‌انداز در سطح میانی

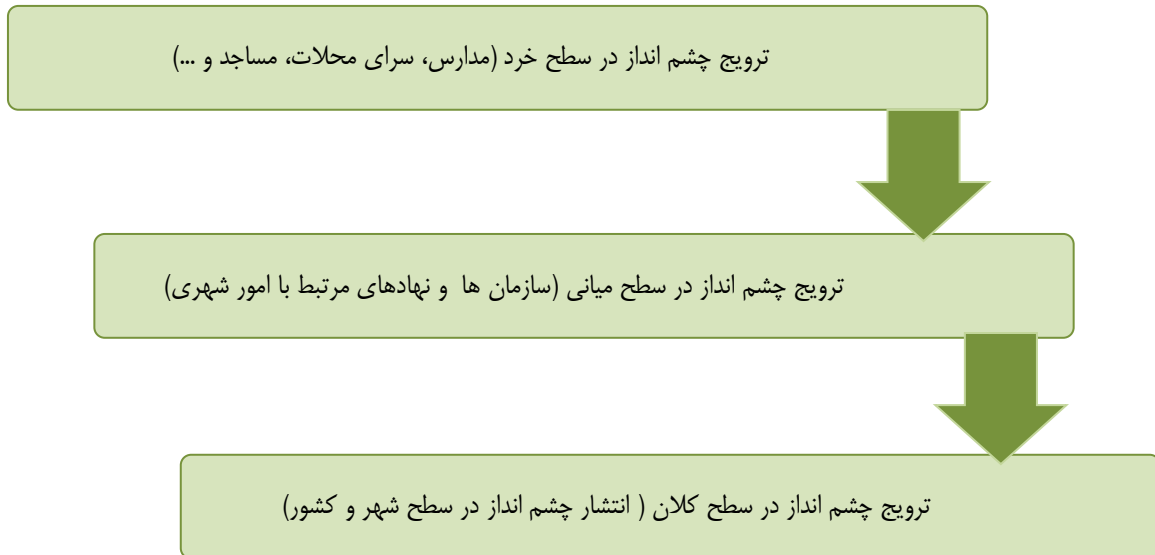
در این سطح، ترویج چشم‌انداز در تمامی سازمان‌ها و نهادهای شهر مورد نظر است. بایستی به صورت مداوم و پیوسته کارگاه‌های آموزشی برای معرفی محورها و ابعاد چشم‌انداز در سازمان‌های مختلف شهر برای تمامی سطوح فعالیتی برگزار گردد و وظایف و نقش هر سازمان در رسیدن به اهداف مورد نظر چشم‌انداز تبیین و تشریح گردد. همچنین لازم است تا یک روند ارزیابی برای هر سازمان و نهاد به منظور سنجش میزان حرکت آن به سوی اهداف تعیین شده، تدوین گردد.

۴-۱-۳- ترویج چشم‌انداز در سطح کلان

در سطح کلان، چشم‌انداز کلان‌شهر کرج در تمامی نقاط شهر در ابعاد و مقیاس بزرگ در معرض دید عموم قرار خواهد گرفت. در سایتهای خبری بخشی به عنوان چشم‌انداز ۲۰ ساله شهر کرج در نظر گرفته شده و در رسانه‌های عمومی استان البرز برنامه‌ای به بررسی چشم‌انداز اختصاص خواهد یافت.

همچنین در سطح ملی، چشم انداز تدوین شده در جلسات کلان شهرهای کشور مطرح و مورد بررسی قرار خواهد گرفت. تا از این طریق بتوان نقش در نظر گرفته شده برای کلان شهر کرج را تثبیت کرد.

نمودار (۳۰): نظام اطلاع رسانی چشم انداز ۲۰ ساله شهر کرج



KARAJ 1414

